



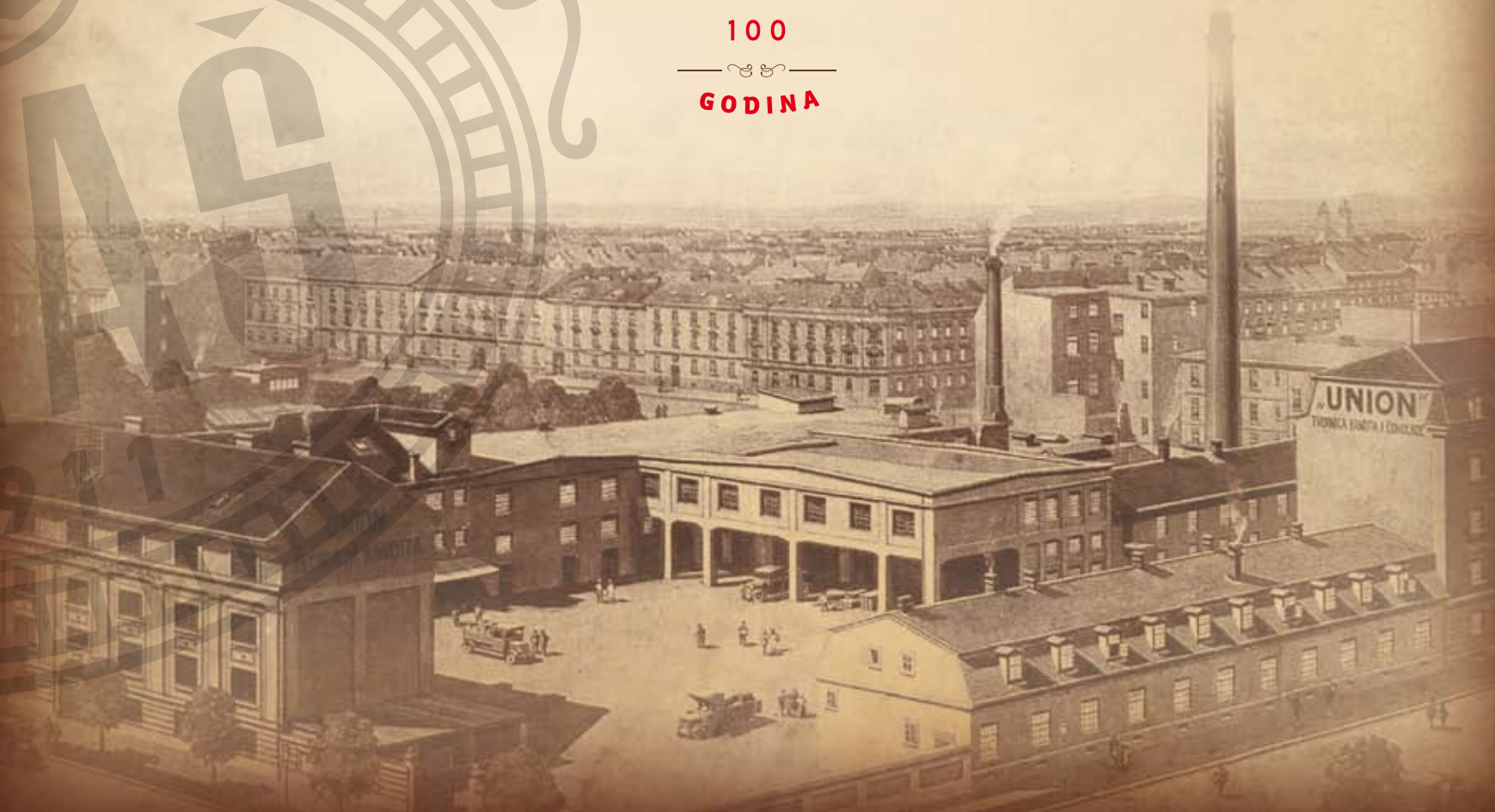
GODIŠNJE IZVJEŠĆE

**KRAŠ**

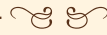
ANNUAL REPORT 2010

100

— 100 —  
GODINA





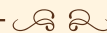


## MISIJA

## MISSION

Misija Kraša d.d. Zagreb, kao vodećeg hrvatskog proizvođača, je da proizvodnjom i prodajom konditorskih proizvoda koji kvalitetom i cijenom zadovoljavaju potrebe potrošača, ostvaruje profit, osigurava potrebe zaposlenika i povećava kapital svojih dioničara.

The Mission of Kraš d.d Zagreb, being the leading Croatian manufacturer, is to make profits, provide for its employees and increase capital of its shareholders by producing and selling confectionery products, the quality and price of which meet requirements of the consumers.



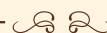


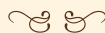


## SADRŽAJ

## CONTENTS

Pismo predsjednika Uprave	100	Address of the Chairman of the Management Board
Izvešće Nadzornog odbora	97	Report of the Supervisory Board
Osnovni podaci i pokazatelji o poslovanju	95	Basic Data and Business Indicators
Prodaja	94	Sales
Tržište Hrvatske	94	Croatian Market
Izvozna tržišta	93	Export Markets
Struktura izvoza u 2010. godini	91	Export Structure in 2010
Proizvodnja	90	Production
Istraživanje i razvoj	88	Research and Development
Upravljanje kvalitetom	84	Quality Management
Zaštita okoliša	80	Environment Protection
Ljudski potencijali	75	Human Resources
Predviđanja i planovi	73	Projections and Planning
Struktura dioničara Kraša d.d. Zagreb, promet dionicama, dividende i vlastite dionice	71	Shareholder Structure of Kraš d.d. Zagreb, Stock Trading, Dividends and Treasury Shares
Dividende	69	Dividends
Trgovanje na Zagrebačkoj burzi na redovitom tržištu	68	Trading on The Zagreb Stock Exchange on the regular market
Izjava o pridržavanju Kodeksa korporativnog upravljanja u poslovnoj 2010. godini	66	Statement on the Adherence to the Corporate Governance Code in the Business Year 2010
Poslovanje ovisnih društava	64	Business Operations of Affiliates
Odgovornost za financijske izvještaje	59	Responsibility for the Financial Statements
Izveštaj neovisnog revizora	57	Independent Auditor's Report
Konsolidirani financijski izvještaji Grupe Kraš, Zagreb	54	Consolidated Financial Statements of Kraš Group, Zagreb





## PISMO PREDSJEDNIKA UPRAVE

### ADDRESS OF THE CHAIRMAN OF THE MANAGEMENT BOARD

Poštovani dioničari,

Tijekom 2010. godine poslovanje Kraša odvijalo se u nepovoljnim uvjetima, kako za ukupno gospodarstvo, tako i za prehrambenu i konditorsku industriju.

Recesija koja je prenesena iz 2009. godine imala je snažan utjecaj na sve ekonomske tijekove što je rezultiralo nastavkom pada potrošnje i BDP-a.

U ovakvim okolnostima, Kraševe poslovne aktivnosti tijekom cijele godine bile su usmjerene prema održavanju kontinuiteta proizvodnje i prodaje, s naglaskom na financijsku stabilnost i tekuću likvidnost. Širok portfolio proizvoda maksimalno je prilagođen tržišnim trendovima i zahtjevima potrošača kroz razvoj jakih vlastitih brendova i vrhunsku kvalitetu.

Kraš grupa je u poslovnoj 2010. ostvarila konsolidirane ukupne prihode u visini od 1.033 milijuna kuna, što je za 3,6% manje od ukupnih prihoda ostvarenih u prijašnjoj godini.

Na domaćem tržištu ostvareni su prihodi od prodaje u visini od 576 milijuna kuna, dok su prihodi od prodaje u inozemstvu ostvareni u visini od 417 milijuna kuna.

Ukupni konsolidirani rashodi iznosili su 1.005 milijuna kuna, što je za 1,5% manje od rashoda u 2009. godini.

Dear stockholders,

In the course of 2010, Kraš operated in unfavourable circumstances, both in terms of the overall economy and the food and confectionery industry. The economic crisis inherited from the year 2009 strongly impacted all economic flows, which resulted in further decreases in consumption and GNP.

In such circumstances, Kraš business activities were directed at maintaining continuity of production and sales, while focusing on financial stability and on-going good standing.

The wide product portfolio was adjusted to the maximum degree to market trends and consumer demands through development of strong company brands and superior quality.

In the fiscal year of 2010, the consolidated total revenues of Kraš Group amounted to 1,033 millions of kunas, 3.6% less when compared to the last year's total revenues.

On the domestic market, the annual sales revenue amounted to 576 millions of kunas, while the foreign sales revenue amounted to 417 millions of kunas.

The total consolidated expenditures amounted to 1,005 millions of kunas, a 1.5% decrease compared to the 2009's figures.





Unatoč povećanju cijena glavnih sirovina, kakaovca i prerađevina na bazi kakaovca, šećera, brašna, mlijeka i drugih sirovina te energenata, postignute su uštede na ostalim materijalnim troškovima poslovanja koji su ukupno smanjeni za 11,4 milijuna kuna. Na ostvarene rezultate nepovoljno su utjecale tečajne razlike, naročito na tržištu Srbije.

Kraš grupa je u poslovnoj 2010. godini nakon pokrića ukupnih rashoda poslovanja ostvarila dobit prije oporezivanja u iznosu od 28,3 milijuna kuna, dok je neto dobit iznosila 19,5 milijuna kuna. U odnosu na 2009. godinu neto dobit smanjena je za 20,3 milijuna kuna.

Zarada po dionici za 2010. iznosila je 14,25 kuna.

Poslovni planovi i ciljevi i u ovoj godini usmjereni su na održavanje likvidnosti i financijske stabilnosti, uz kontinuirano restrukturiranje i širenje izvoznih tržišta. Tijekom protekle godine na tržište su lansirani brojni novi i inovirani proizvodi svih grupa.

Kraš svoj razvoj i nadalje planira ostvariti organskim rastom i akvizicijama. Tako je početkom godine realizirana akvizicija tvornice keksa Karolina iz Osijeka.

Preuzimanje Karoline dio je Kraševe inicijative za konsolidacijom hrvatskog konditorskog tržišta pokrenute prije nekoliko godina.

Karolina u svom proizvodnom portfelju posjeduje kvalitetne brendove kao što su Jadro i Moto, pa se ovom akvizicijom namjerava nastaviti razvoj kompanije u cjelini, kako ulaganjem u tehničko-tehnološkom smislu, tako i jačanjem udjela Karolininih proizvoda na domaćem i izvoznim tržištima.

Kraš planira raspodijeliti proizvodnju keksa u tvornicama u Zagrebu, Osijeku i Prijedoru, čime će omogućiti kvalitetniju segmentaciju asortimana i prilagodbu zahtjevima pojedinih tržišta.

Despite the increase in prices of the principal raw materials such as the cocoa beans and products based on cocoa, sugar, milk and other raw materials and energy sources, the operating expenses have been reduced for the total amount of HRK 11.4 million. The differences in currency exchange rates had a negative impact on the achieved results, especially on the Serbian market.

In the fiscal year of 2010, before settling total expenditures, profit before tax amounted to HRK 28.3 million, while the net profit amounted to HRK 19.5 million. Compared to 2009, the decrease in the net profit of HRK 20.3 million was recorded.

Earnings per stock for the year 2010 were HRK 14.25.

This year's business plans and goals were directed at maintaining good standing and financial stability, with continuous restructuring and extending the export markets. In the course of last year, many new and innovated products were launched in all product lines.

Kraš plans to rely on organic growth and acquisitions for further development. To this effect, the acquisition of Karolina, a biscuit factory from Osijek took place at the beginning of the year. The acquisition of Karolina is part of our efforts to consolidate the Croatian confectionery market that started several years ago.

The product portfolio of Karolina includes quality brands such as Jadro and Moto, and this acquisition is seen as means of continuing the development of the company on the whole, both by technical and technological investments and by increasing the share of Karolina products on the domestic and foreign markets.

Kraš is planning to distribute the biscuit production between the factories in Zagreb, Osijek and Prijedor, which will ensure improved segmentation of the range and adjustment to the demands of individual markets.





Uključivanje Karoline u Kraš grupu, značajno je događanje u godini u kojoj Kraš obilježava 100. obljetnicu postojanja. Svoju lidersku poziciju na tržištu Jugoistočne Europe Kraš je osigurao kontinuiranim ulaganjima u razvoj kvalitete u svim segmentima rada i poslovanja, a to je put koji ćemo slijediti i ubuduće.

Za ostvarene rezultate u prošloj godini, u ime Uprave Društva i osobno, zahvaljujem svim radnicima i menadžerskom timu Kraša koji su doprinijeli ostvarenju postignutih rezultata.

Zahvaljujem Nadzornom odboru Društva na potpori Upravi u ostvarenju zajedničkih planova. Posebno zahvaljujem svim dioničarima na povjerenju kojeg ćemo i nadalje nastojati opravdati daljnjim razvojem Kraša.

Incorporating Karolina in Kraš Group was a significant event in the year when Kraš celebrated 100 years of existence. Kraš has ensured its leadership position on the Southeast European market by continuously investing in quality development in all operating and business segments and we will continue to follow this road in the future.

With respect to the results achieved last year, on behalf of the Management Board of the Company and my own, I would like to thank all employees and managerial team of Kraš who participated in attainment of such results. I thank the Supervisory Board for assisting the Management Board in achieving common goals. I would especially like to thank all shareholders for their confidence in us. We will continue with our efforts to justify such confidence by further development of Kraš.

**Nadan Vidošević**  
*predsjednik Uprave Društva*  
*Chairman of the Management Board*



**Darko Radišić**  
*član Member*



**Tomislav Jović**  
*član Member*



**Tomislav Ljutić**  
*član Member*







## IZVJEŠĆE NADZORNOG ODBORA O OBAVLJENOM NADZORU VOĐENJA POSLOVA DRUŠTVA U 2010. GODINI

### REPORT OF THE SUPERVISORY BOARD ON PERFORMED SUPERVISION OF THE COMPANY'S BUSINESS MANAGEMENT IN 2010

Zadovoljstvo mi je u ime Nadzornog odbora Kraš, prehrambena industrija d.d. Zagreb, predočiti Izvješće o nadzoru poslovanja Društva u 2010. godini. Nadzorni odbor Društva djelovao je u sastavu: Darko Pender, predsjednik, Jadranka Ivčić, zamjenica predsjednika te članovi Marija Carić, Mladen Butković, Ana Ester, Zoran Parać i Darko Đeneš (predstavnik radnika).

Tijekom 2010. godine Nadzorni odbor je na sjednicama razmatrao brojna pitanja iz svoje nadležnosti koja se odnose na nadzor vođenja poslova Društva. Održano je 11 sjednica tijekom kojih se raspravljalo o financijskim rezultatima poslovanja, poslovnim planovima te projektima razvoja koje je predočila Uprava Društva. Na prijedlog Uprave Društva, Nadzorni odbor je dao suglasnosti na odluke i akte Uprave Društva kada je ta suglasnost bila potrebna sukladno Statutu.

Radu Nadzornog odbora doprinio je i Revizorski odbor, koji je imenovan Odlukom Nadzornog odbora od 06.09.2007. godine.

Revizorski odbor sastoji se od tri člana. Revizorski odbor je na svojim sjednicama raspravljao o predmetima za koje je nadležan sukladno Odluci o imenovanju Revizorskog odbora i Zakonu o reviziji. Između ostalog, nadgledao je provođenje revizije godišnjih financijskih i konsolidiranih izvještaja i dao preporuku o odabiru revizorskog društva za poslovnu 2011. godinu.

It is with pleasure that we present you, on behalf of the Supervisory Board of Kraš d.d., Food Industry Zagreb, with the Supervisory Board report on the supervision of the Company operations in the year 2010. The members of the Company Supervisory Board include: Darko Pender, Chairman, Jadranka Ivčić, Vice Chairwoman and Marija Carić, Mladen Butković, Ana Ester, Zoran Parać and Darko Đeneš (employee representative) as members.

In the course of 2010, the Supervisory Board discussed a number of issues under its competence at the sessions regarding the supervision of Company operations. Eleven sessions were held, at which the financial results of business, business plans and the development projects proposed by the Management Board were discussed. At the proposal of the Management Board, the Supervisory Board approved the decisions and documents of the Management Board, when such approval was required in accordance with the Articles of Incorporation.

The Board of Auditors, appointed by virtue of the Supervisory Board decision of 6 September 2007, also contributed to the work of the Supervisory Board.

The Board of Auditors comprises three members. In its sessions, the Board of Auditors discussed the issues of its competence in accordance with the Decision on the Appointment of the Board of Auditors and the Audit Act.





Nadzorni odbor je razmotrio i odobrio Izvješće Uprave o stanju i poslovanju Društva i Konsolidirane financijske izvještaje Kraš grupe za 2010. godinu. Davanjem suglasnosti Upravi Društva na odluku o Konsolidiranim financijskim izvještajima za poslovnu 2010. godinu, isti su utvrđeni od Uprave i Nadzornog odbora Društva te su dani na uvid dioničarima.

Nadzorni odbor je prihvatio prijedlog Uprave o raspodjeli dobiti koji je upućen Glavnoj skupštini. Prijedlog odluke o upotrebi dobiti je prema mišljenju Nadzornog odbora sukladan ostvarenim poslovnim rezultatima.

Temeljem obavljenog nadzora nad poslovanjem Društva Nadzorni odbor je utvrdio da Društvo djeluje u skladu s odlukama Glavne skupštine, aktima Društva i pozitivnim propisima Republike Hrvatske.

**Darko Pender, dipl.ing.**  
*Predsjednik Nadzornog odbora*  
*Chairman of the Supervisory Board*

The Supervisory Board considered and approved the Report of the Management Board on the State and Business Operations of the Company and Consolidated Financial Reports of Kraš Group for the year 2010. By giving approval to the decision of the Management Board on the Consolidated Financial Statements for the fiscal year 2010, the said reports were confirmed by the Management Board and the Supervisory Board and presented to the shareholders.

The Supervisory Board accepted the proposal of the Management Board on the profit disbursement submitted to the General Meeting. The Supervisory Board found the proposal for the decision on the application of profit corresponding to the achieved operating results.

Based on the supervision of the Company operations, the Supervisory Board established that the Company operates in keeping with the decisions of the General Meeting, Company charter documents and statutory regulations of the Republic of Croatia.





## OSNOVNI PODACI I POKAZATELJI O POSLOVANJU

### BASIC DATA AND BUSINESS INDICATORS

(financijski pokazatelji - konsolidirani)	(financial indicators - consolidated)	2009.	2010.	Indeks Index 2010./2009.
Proizvodnja - Kraš grupa (tone)	Production - Kraš Group (tons)	33.578	31.035	92,4
Prodaja - ukupno - Kraš grupa (tone)	Sales - Total - Kraš Group (tons)	34.322	32.903	95,9
- tržište Hrvatske (tone)	- Croatian Market (tons)	19.315	18.672	96,7
- inozemno tržište (tone)	- Foreign Market (tons)	15.007	14.231	94,8
Broj radnika - Kraš matica (stanje 31.12.)	Number of employees - Kraš Parent Company (as on 31 December)	1.748	1.694	96,9
Broj radnika - Kraš grupa (stanje 31.12.)	Number of employees - Kraš Group (as on 31 December)	2.518	2.428	96,4
Prihodi od prodaje (000 kn)	Sales Revenue (000 HRK)	1.024.566	992.977	96,9
EBITDA (000 kn)	EBITDA (000 HRK)	113.906	82.627	72,5
Dobit prije poreza (000 kn)	Profit before tax (000 HRK)	52.216	28.259	54,1
Neto dobit (000 kn)	Net Profit (000 HRK)	37.942	18.810	49,6
Ukupna imovina (000 kn)	Total Assets (000 HRK)	1.140.940	1.123.619	98,5
Kapital i rezerve (000 kn)	Capital and Reserves (000 HRK)	641.263	631.570	98,5
Stopa dobiti prije poreza (%)	Profit rate before tax	5,10	2,85	55,9
Stopa neto dobiti (%)	Net Profit Rate	3,70	1,89	51,1





## PRODAJA

Prodaja konditorskih proizvoda Kraš grupe u 2010. iznosila je 32.903 tone, što je 4% manje od ostvarenja 2009. godine. Realizacija uključuje proizvode tvornica Kraš d.d. Zagreb, Mire a.d. Prijedor i uslužnu proizvodnju (Jaffa, Medenjaci, Životinjsko carstvo jaja, Vic grickalice) sve s logom Kraš, te proizvode robne marke (PL) koje se rade za kupce s različitih tržišta, a proizvode se u tvornicama Zagreb i Prijedor.

## TRŽIŠTE HRVATSKE

Na tržištu Hrvatske ostvarena je realizacija od 18.672 tone, što je 3,3% niže od ostvarene realizacije iz 2009. godine. U strukturi prodaje ostvarenoj na tržištu Hrvatske prodaja proizvoda tvornica Kraš Zagreb niža je od prošlogodišnje za 3%, dok je realizacija proizvoda tvornice Mira Prijedor veća od 2009. za 2,1%. Realizacija proizvoda kakao-grupe veća je od ostvarenja 2009. za 3,4%, a unutar nje realizacija brenda Dorina bilježi rast u odnosu na 2009. od 8,6%, a brenda Kraš express od 5%.

Ukupno gledano, negativni svjetski gospodarski trendovi započeti u zadnjem kvartalu 2008. godine i nastavljeni 2009. godine, imali su svoj utjecaj i u 2010. godini koju je obilježilo niz negativnih makroekonomskih pokazatelja.

Tako je prema statističkim podacima u 2010. godini:

- bruto domaći proizvod za prvih devet mjeseci realno niži za 1,6% u odnosu na isto razdoblje prethodne godine,
- industrijska proizvodnja u 2010. bilježi smanjenje za 1,4%, promet trgovine na malo ostvaruje realan pad od 2,8%, dok indeks potrošačkih cijena bilježi rast od 1,1%,
- nastavlja se trend rasta broja nezaposlenih, pri čemu je prosječan broj nezaposlenih osoba povećan u 2010. u odnosu na 2009. godinu za 14,9%,
- uvoz konditorskih proizvoda povećan je količinski u 2010. godini u odnosu na 2009. za 7,9%, pri čemu su pretežito uvezeni jeftiniji proizvodi iz svih grupa.

## SALES

In 2010, the sales of confectionery products of Kraš Group amounted to 32,903 tons, which is 4% less than the quantity sold in 2009. The achieved results include products manufactured in the factories Kraš d.d. Zagreb, Mira a.d. Prijedor and by contract manufacturing (Jaffa, Medenjaci, Životinjsko carstvo chocolate eggs, Vic crackers), all bearing Kraš logo, as well as PL products intended for customers from different markets and manufactured in Zagreb and Prijedor factories.

## CROATIAN MARKET

On the Croatian market, the sales amounted to 18,672 tons, which is 3.3% lower compared to the 2009 figures. From the structure of the sales generated on the Croatian market, it is evident that the sale of products manufactured at the factories of Kraš Zagreb decreased by 3% from the last year, while the sale of the products manufactured at Mira Prijedor increased since 2009 by 2.1%. The sale in the cocoa product group increased in comparison to 2009 by 3.4%, and within this group, the sale of Dorina brand increased since 2009 by 8.6%, and that of the Kraš express brand by 5%. Generally, the global negative economic trends that begun in the last quarter of 2008 and continued throughout 2009, also affected 2010 which was marked by a series of negative macroeconomic indicators. For example, according to statistical data from 2010:

- the gross domestic product actually decreased by 1.6% in the first nine months when compared to the same period in the previous year,
- industrial production witnessed a 1.4% decrease in 2010, retail turnover was marked by an actual decrease of 2.8%, while a growth of 1.1% was recorded in the customer prices index,
- the unemployment trend continued to grow, with the average number of unemployed persons rising by 14.9% from 2009 to 2010,
- the import of confectionery products increased in volume by 7.9% from 2009 to 2010, with more affordable products in all groups accounting for most of the import.





## IZVOZNA TRŽIŠTA

Realizacija izvoznih tržišta iznosila je 14.231 tonu i niža je od prethodne godine za 5,2%. Manji pad prodaje ostvaren je na proizvodima tvornica Zagreb (za 2,9%), dok je prodaja proizvoda tvornice Mira Prijedor na izvoznim tržištima bila niža za 15%.

U strukturi izvozne realizacije povećanje u odnosu na prethodnu godinu ostvareno je na prekomorskim tržištima (T1) gdje je ostvarena realizacija od 3.739 tona i veća je za 2,7% u odnosu na 2009. Generator rasta prodaje na prekomorskim tržištima je kupac Balsharaf, Saudijska Arabija.

Ostvarena prodaja na Tržištu 2 (Češka, Slovačka, Slovenija i Zap. Europa), od 3.354 tone, niža je od prošlogodišnje za 10,8%.

Osnovne karakteristike tržišta Slovenije u 2010. generalizirane su kroz pad maloprodaje, manju osobnu potrošnju, te jačanje hard diskontera što je najvećim dijelom utjecalo i na pad prodaje Kraševih proizvoda.

Za tržišta Češke i Slovačke osnovna karakteristika poslovanja u 2010. godini su restrukturiranje asortimana, fokus na ključne Kraševe brendove i optimizacija zaliha u cilju ostvarenja dugoročno kvalitetnijeg financijskog rezultata.

Prodaja na Tržištu 3 (Srbija, BiH, Makedonija, Jugoist. Europa), od 7.138 tona, niža je od prošlogodišnje za 6,1%. Sve grupe proizvoda bilježe podbačaj u odnosu na realizaciju 2009.

Tržište Jugoistočne Europe, na kojem djeluju 3 Kraševe podružnice, od 2006. godine jedino ostvaruje kontinuirani rast prodaje koji je zaustavljen tek u protekloj 2010. godini.

Sve intenzivnija negativna gospodarska kretanja u pojedinim zemljama regije potaknuta su ne samo vlastitim višegodišnjim gospodarskim problemima, nego i utjecajem globalne recesije.

## EXPORT MARKETS

The sale on the foreign markets amounted to 14,231 tons, lower than the last year's sale by 5.2%. The decrease in sales was less for the products of Zagreb factories (by 2.9%), while the sale of the products of the Mira Prijedor factory on export markets was lower by 15%.

Increase in exports was recorded on overseas markets (T1) compared to the previous year, with exports amounting to 3,739 tons and the rise of 2.7% compared to 2009. The increase in the sale on the overseas markets was generated by the client Balsharaf, Saudi Arabia.

The sale on the Market 2 (Czech Republic, Slovakia, Slovenia and Western Europe) amounting to 3,354 tons, decreased from the last year by 10.8%.

The basic characteristics of the Slovenian market in 2010 include a decrease in the retail sale, decrease in personal consumption and expansion of hard discounters, which has largely contributed to the decrease in sales of Kraš products.

The operating characteristics of the Czech Republic and Slovakia markets mainly include product assortment restructuring, focus on the key Kraš brands and inventory optimization with the aim of attainment of long-term quality financial results.

The sale on the Market 3 (Serbia, Bosnia and Herzegovina, Macedonia, Southeast Europe), of 7,138 tons, has decreased by 6.1% compared to the previous year. All groups of products recorded a fall compared to the results in 2009.

The Southeast Europe market, where three Kraš affiliates operate, is the only one that has had continuous growth in sales since 2006, the trend that stopped in 2010. Increasingly negative economic trends in certain countries in the region have been prompted not only by domestic economic problems, but also by the global economic crisis.





Većina tržišta regije, posebice ona najznačajnija – BiH, Srbija i Makedonija, praktično su na početku tranzicijskog procesa prema eurointegracijama i prihvaćanju novih standarda u funkcioniranju većine gospodarskih segmenata. U takvim tranzicijskim uvjetima i sama trgovina nalazi se u vlastitim problemima koje već godinama prebacuje kako na potrošača, tako i na proizvođača. Nedostatak obrtnog kapitala i česti megalomanski trgovački investicijski zahvati tj. regionalna ekspanzija reflektiraju se kroz smanjenu likvidnost i kašnjenja u plaćanju upravo prema proizvođačima.

Navedeni razlozi recesije i tranzicije, pad kupovne moći, sve veća nelikvidnost, te nestabilnost lokalne valute (posebice na tržištu Srbije) utjecali su na zaustavljanje trenda rasta prodaje u 2010. godini.

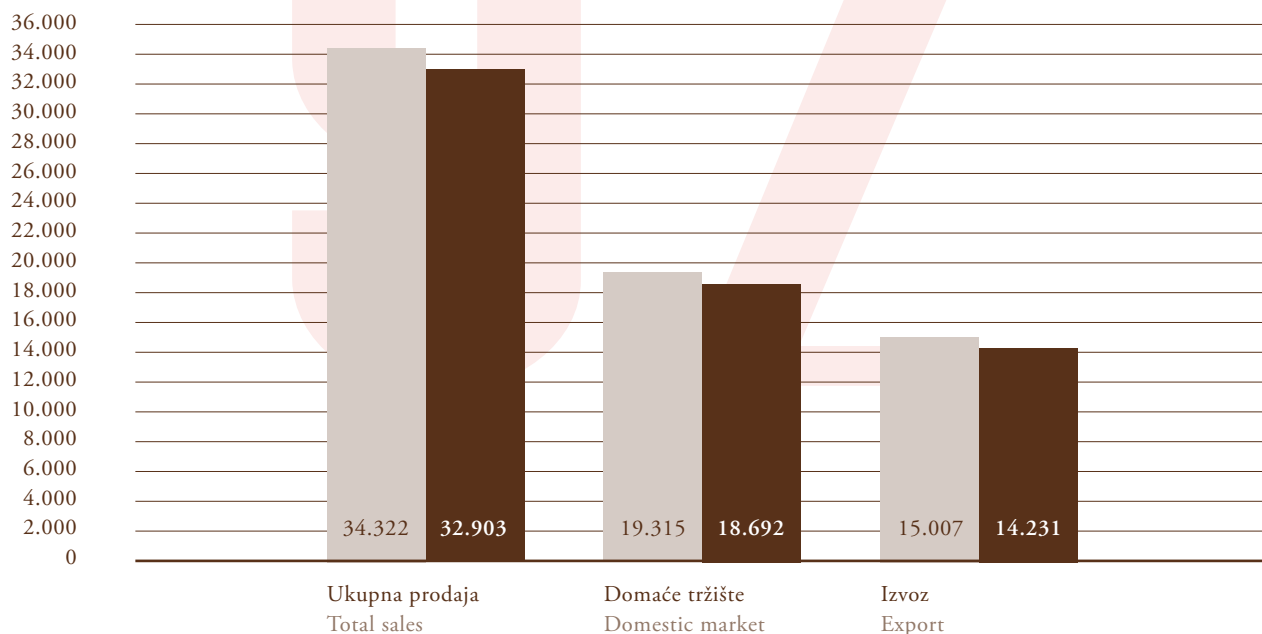
Most of the markets in the region, especially the most significant ones – Bosnia and Herzegovina, Serbia and Macedonia, are practically at the beginning of the transitional process towards European integration and adopting new standards of functioning of most economic segments. In such transitional circumstances, the commerce has been burdened by its own problems that are then transferred both to the consumer and to the manufacturer. The lack of working capital and frequent megalomaniac commercial investment projects, i.e. regional expansion, have caused reduced solvency and delays in payment to the manufacturers.

The abovementioned reasons of recession and transition, the decrease in purchasing power, increasing insolvency and instability of the local currency (especially on the Serbian market) have resulted in the end of the sale growth trend in 2010.

#### PRODAJA KRAŠ GRUPE

u tonama  
in tons

■ 2009.  
■ 2010.

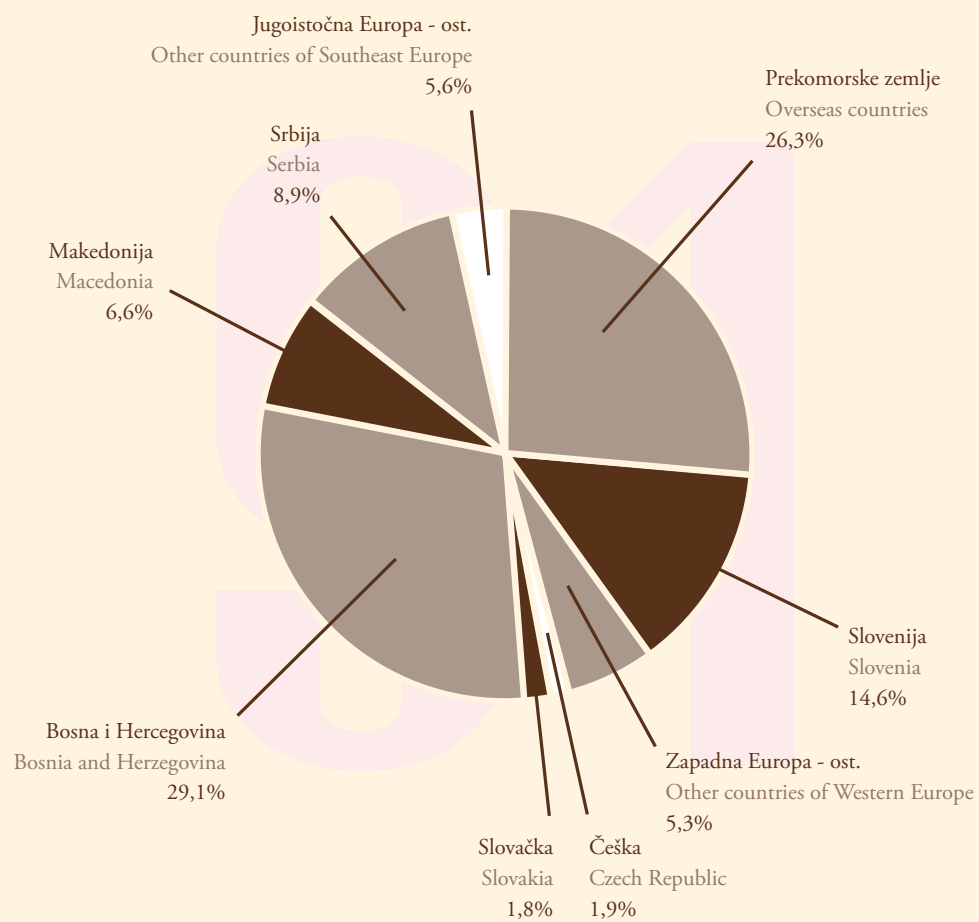


#### KRAŠ GROUP SALES



## STRUKTURA IZVOZA U 2010. GODINI

## EXPORT STRUCTURE IN 2010



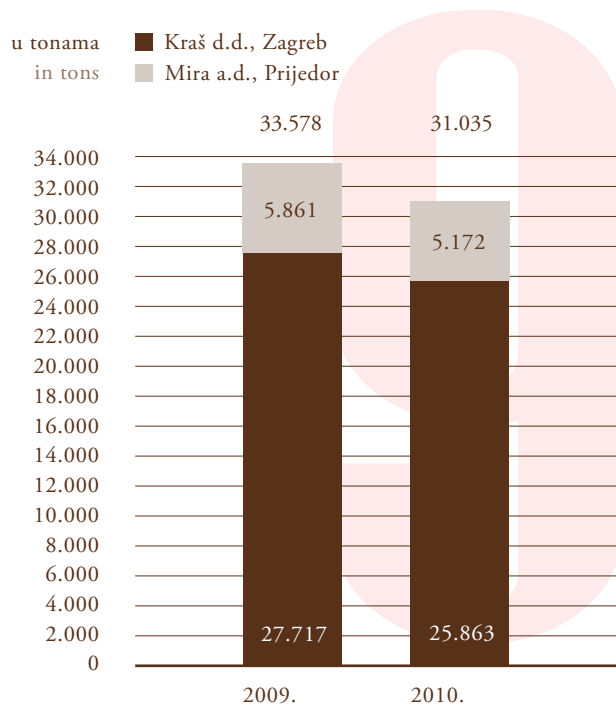


## PROIZVODNJA

Kraš grupa je u 2010. godini u tvornicama u Zagrebu i Prijedoru proizvela ukupno 31.035 tona gotovih proizvoda, što je 7,6% manje od ostvarene proizvodnje u 2009. godini.

Smanjenje proizvodnje u 2010. godini u odnosu na 2009. godinu ostvareno je u svim tvornicama u Zagrebu te tvornici u Prijedoru.

Proizvodnja Kraš grupe  
Kraš Group Production

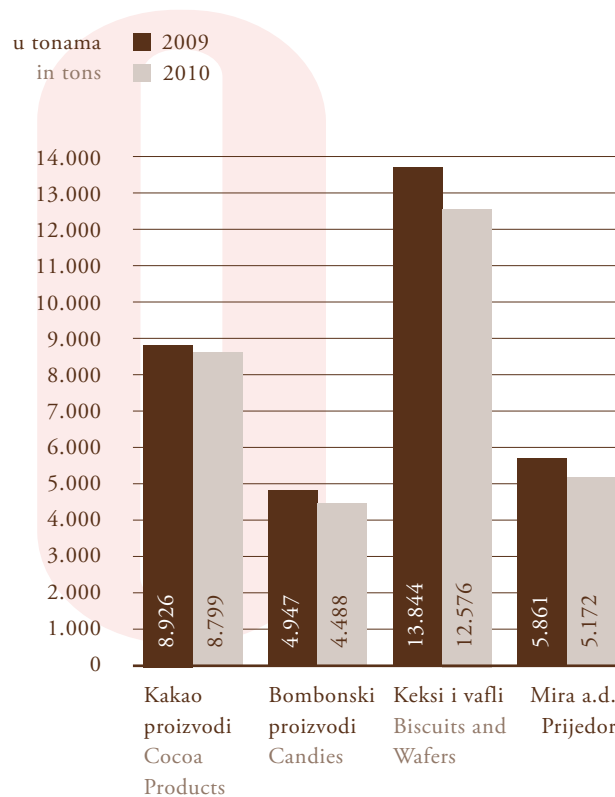


## PRODUCTION

In 2010, Kraš Group produced the total of 31,035 tons in Zagreb and Prijedor factories, i.e. 7.6% less compared to the results achieved in 2009.

The fall in production in 2010 compared to 2009, was recorded in all the Zagreb factories and the factory in Prijedor.

Proizvodnja Kraš grupe po tvornicama  
Kraš Group Production by Factories







Ostvareni pad proizvodnje povezujemo s porastom prodaje privatnih marki keksa, obiteljskih pakiranja vafla, kao i s rastom prodaje te kategorije u hard diskontima.

Planskim aktivnostima na održavanju opreme u tvornicama, te detaljno planiranim i odrađenim remontnim aktivnostima, osigurani su preduvjeti za izvršenje proizvodnje na svim proizvodnim linijama bez značajnijih zastoja.

Uz ISO i HACCP certifikate koje imamo u svim tvornicama, u 2010. godini započeli smo proces certificiranja proizvodnih pogona na lokaciji u Zagrebu po IFS-u (International Food Standard). Prva tvornica koja je taj certifikat dobila je Tvornica keksa i vafla.

Kontinuirano se radi na praćenju i unapređenju sustava zaštite okoliša, što je dio poslovne strategije Kraša. Tako smo pored smanjenja potrošnje svih energenata u 2010. godini nastavili s projektom smanjenja potrošnje bunarske vode kao rashladnog medija, prespajanjem opreme u pripremi krema na novo kružno hlađenje u proizvodnji čokoladnih masa. Isto tako je potrebno istaknuti da su svi pojedinačni ciljevi okoliša u tvornicama u 2010. godini realizirani.

Kraš je i u 2010. godini održavao najviše standarde kvalitete i zadovoljavao stroge kriterije zdravstvene ispravnosti proizvoda. Sustav osiguranja kvalitete provodi se u svim fazama procesa proizvodnje, od ulaska sirovina i ambalaže, izrade poluproizvoda i gotovih proizvoda te njihove dostave do kupca, što je rezultiralo postizanjem visoke ocjene kvalitete proizvoda.

The decrease in production can be associated with the increase in the sale of biscuits under private label and family wafer packs, as well as the growth in the sale of such product category in hard discounts.

Planned activities of maintenance of the factory equipment and detailed and performed repair activities ensured that there would be no significant delays in production in none of the production lines.

With ISO and HACCP certificates obtained for all the factories, in 2010, we began the process of certification of production plants on locations in Zagreb in accordance with IFS (International Food Standard). The first factory to be awarded such certificate is the Biscuit and Wafer Factory.

The environment protection system has been continuously monitored and improved, which is part of the Kraš business strategy. To that end, in addition to reducing consumption of all energy sources in 2010, we have continued with the project of reducing consumption of well water as a coolant, by diverting the equipment used for the preparation of the creams in the Cocoa Products Factory to the new circular cooling system used in the production of chocolate masses. Furthermore, it should be noted that all individual environmental goals for the factories in 2010 have been attained.

In 2010, Kraš maintained the highest quality standards and met the strict criteria of food safety of the products. The system of quality assurance has been implemented in all the stages of the production, from the input of raw material and packaging, production of semi-finished and finished products and their delivery to the customers, which resulted in the high quality ranking of the products.





## ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Tijekom 2010. godine Krašev razvojno-istraživački tim pripremio je i uveo na tržište trideset i dva nova i jedanaest inoviranih proizvoda čime je zadržana razvojna dinamika iz prethodnih nekoliko godina. Većina novih i inoviranih proizvoda izašla je u skladu s rokovima iz godišnjeg plana, te predviđenim razvojnim troškovima, a neki su osmišljeni i realizirani tijekom godine (ljetne Dorine, Dorine Fifty, bijela Domaćica s cimetom i limenka Griotte).

Gotovo 70% novih proizvoda pripada grupi najvažnijih, tzv. A-brendova, što je u skladu sa zacrtanom politikom usmjerenja na vodeće brendove i razvijanja novih proizvoda unutar tih brendova.

Među značajnije razvojno-marketinške projekte u 2010. godini možemo ubrojiti rebranding Griotte i Fontane, kampanju Životinjsko carstvo Football Kings, te lansiranje impulsnih pralina, osvježavajućih gumenih bombona za odrasle (Bronhi mints), tamnih čokolada Dorina Fifty i bijele Domaćice s cimetom.

Odlični prodajni rezultati i uspješna promidžba Kraševih proizvoda prepoznati su i od strane marketinške struke. Na drugom hrvatskom natjecanju za najučinkovitije marketinške projekte (Effie), Kiki je osvojio srebrnu nagradu u kategoriji hrane, a Životinjsko carstvo zlatnu nagradu u kategoriji niskobudžetnih kampanja za aktivnosti na popularnoj društvenoj mreži Facebooku.

U pregled slatkih novosti iz 2010. godine svakako valja uvrstiti sljedeće projekte:

### Redizajn Griotte i Fontane

Novi dizajn Griotte naglašava vrhunski sastav i ekskluzivnost deserta, a odabir atraktivne crveno-crne kombinacije boja izdvaja Krašev brend od mnoštva sličnih.

## RESEARCH AND DEVELOPMENT

In the course of 2010, the Kraš research and development team developed and introduced to the market thirty-two new and eleven innovated products, which ensured the continuity of the development from the previous few years. Most of the new and innovated products were released in keeping with the deadlines of the annual plan, and in accordance with the planned development costs, and some were designed and developed in the course of the year (summer Dorinas, Dorina Fifty, white chocolate Domaćica with cinnamon and Griotte can).

Almost 70% of the new products fall in the category of the most important, the so-called A brands, which is in compliance with the set policy of focusing on the leading brands and development of new products within such brands.

The more significant development and marketing projects in 2010 include rebranding of Griotte and Fontana, the campaign Životinjsko carstvo Football Kings, and launching of the impulse pack of praline, refreshing gummy candies for adults (Bronhi mints), Dorina Fifty dark chocolate and white chocolate Domaćica with cinnamon.

Excellent sales results and successful promotion of Kraš products have been recognized by the marketing experts. In the second Croatian competition for the most efficient marketing projects (Effie), Kiki won the silver award in the food category, while Životinjsko carstvo won the gold medal in the category of low-budget campaigns for activities in the popular social network Facebook. The "sweet" novelties in 2010 include the following notable projects:

### Redesign of Griotte and Fontana

The new design of Griotte highlights the top quality ingredients and exclusivity of these chocolates, and the choice of appealing red and black combination of colours differentiates this Kraš brand from many similar ones.





Na poledini kutija nalazi se ilustrirana priča o Griottama s tekstom na hrvatskom i engleskom jeziku.

Fontana je također dobila novo, moderno i dinamično ruho čija tirkizna boja asocira na ledeni okus proizvoda. Osim dizajna inoviran je i sâm desert koji je poprimio manji oblik, pogodniji za konzumaciju.

### Životinjsko carstvo Football Kings

Kraševi mali potrošači znaju da se uz najfiniju i najtanju čokoladicu uživa, igra i uči. I u prošloj godini ponudili smo im iznenađenje. Najvažnijoj sporednoj stvari na svijetu, nogometu, nisu odoljeli ni naši junaci iz Životinjskog carstva. Uz čokoladice Football Kings, uveden je i poseban album, te društvena igra i čokoladna jaja.

### Bronhi mints

Poznati gumeni bomboni Mali zeleni uključeni su u brend Bronhi, čime je došlo do širenja brenda u smjeru osvježavajuće-funkcionalnih gumenih bombona za odraslu populaciju.

### Impulsne praline

Simpatično i praktično mini-pakiranje Kraševih pralina začinilo je mnogo slatkih trenutaka vrhunskim zalogajem. Uvijek spremno i na dohvat ruke.

The back of the box features an illustrated story about Griotte with caption in Croatian and English.

Fontana also got the new, modern and exciting appearance in turquoise colour evoking the icy taste of the product. Apart from the design, innovations were introduced to the chocolates itself - a smaller shape, more suitable for eating.

### Životinjsko carstvo Football Kings

The young consumers of Kraš products know that the finest and thinnest chocolate is intended for pleasure, play and learning. We presented them with a little surprise last year. Not even our heroes of Životinjsko carstvo (Animal Kingdom) are able to resist football - the most important unimportant thing in the world. With Football Kings chocolates, a special sticker album was introduced, along with a game and chocolate eggs.

### Bronhi mints

The famous Mali zeleni (Little Green Ones) gummy candies are now included in the Bronhi brand, which resulted in the extension of the brand towards refreshing and practical gummy candies for the adult population.

### Praline mini-pack

Sweet and practical miniature pack of Kraš praline adds delicious sweetness to many occasions. Always available and at hand.





## KI-KI

Ponuda brenda KI-KI obogaćena je proizvodom koji uz KI-KI karamele daje i trajniju vrijednost: simpatičnu dječju igračku u kojoj se nalazi vrećica KI-KI voćnih karamela. Osim popularne KI-KI igračke, uvedena je i Ki-KI karamela s okusom crnog ribiza. Radi se o novitetu na svjetskom tržištu jer je to prva dječja karamela koja je bogat izvor željeza, a dodatak C vitamina omogućuje lakšu apsorpciju željeza u organizmu. U izradi ove karamele korištene su isključivo prirodne arome, dodano je šumsko voće, a boja je dobivena iz soka bazge.

## Dorina

Pred ljeto su uvedene dvije nove sezonske čokolade na bazi jogurta, kao laganijeg ljetnog okusa, a u paleti pralina Dorina raskošnom lješnjaku pridodana su dva nova, neodoljiva okusa – mirisna naranča i egzotični kokos. Deserti od tamne čokolade s finim, topivim punjenjima pakirani u jarko crvenu kutiju idealan su poklon za svaku prigodu.

U sklopu brenda Dorina osmišljen je i realiziran jedinstven proizvod na našem tržištu – čokoknjiga, kao spoj standardne mliječne čokolade 80 g i edukacijske slikovnice „Slatki bonton“ u ukrasnoj kartonskoj kutiji koja izgledom podsjeća na korice knjige. Nova proizvodna linija Dorina Fifty s tri jedinstvena okusa (bitter, naranča i menta) uvedena je kako bi pružila pravi užitek iskusnim znalcima, kao i onima koji tek otkrivaju čaroban svijet tamnih čokolada.

## Tortica

I Tortica je doživjela novo osveženje svoje ponude. Na tržište je izašla Tortica lješnjak koja je, osim što sadrži kremu od lješnjaka umotan u najfiniju tamnu čokoladu, i dodatno obogaćena posipom od karameliziranog lješnjaka, što sve skupa pruža neodoljiv užidbeni dojam.

## KI-KI

The KI-KI brand has been enriched with a product that, along with the KI-KI toffees, provides a more permanent value: a sweet children toy that produces a sound when pressed on the head. The body of the toy contains a transparent bag with 80 grams of KI-KI fruit toffees. Beside the popular KI-KI toy, a new KI-KI toffee was introduced with black current flavour. This is a novelty on the global market as it is the first caramel for children which is also a rich source of iron, and its C vitamin supplement enhances the body absorption of iron. In the production of this toffee, only natural flavours were used, with added berries, while the colour was extracted from the elder juice.

## Dorina

Two new seasonal yoghurt filled chocolates were launched just before summer, as a mild summer flavour, while the Dorina praline range was supplemented by two new, irresistible flavours – scented orange and exotic coconut. Dark chocolates with delicate, melting filling and bright red packaging are a perfect gift for every occasion. As part of the Dorina brand, a unique product on our market was developed and manufactured – choco-book that combines a standard 80 g milk chocolate and educational picture book “Sweet Etiquette” in a decorative cardboard box that reminds of book covers. The new line Dorina Fifty with three unique flavours (bitter, orange and mint) was launched to offer true pleasure to true connoisseurs and those who are only about to discover the magic world of dark chocolate.

## Tortica

Novelties were also introduced to the Tortica brand. Tortica hazelnut was launched with hazelnut cream wrapped in the finest dark chocolate and additionally enriched with caramelized hazelnut sprinkles which provides irresistible pleasure.





### Prigodna ponuda

Na jesen su na tržište izašla raskošna prigodna pakiranja pralina – limene kugle Bajadera, Griotte i Fontana, te klasične limenke Bajadera, Griotte i Fontana u kartonskoj kutiji u obliku kocke. Kraševu prigodnu ponudu obogatila je i ograničena edicija bijele Domaćice. Specifičan okus ovog proizvoda postignut je ugodnim spojem bijele čokolade i tijesta s dodatkom cimeta.

Za unapređenje prodaje Kraševog dječjeg asortimana uvedeni su i prigodni božićno-novogodišnji paketi u atraktivno oslikanim kartonskim kutijama s ručkom. Intenzivne razvojne aktivnosti nastavit će se i u 2011. godini s brojnim novitetima, posebice u grupi kakao-proizvoda.

### Investicijske aktivnosti u 2010. godini

Na području investicija realizirane su planirane aktivnosti s ciljem povećanja poslovne učinkovitosti i konkurentnosti na tržištu.

Prema planiranim projektima, najznačajnija ulaganja odnosila su se na:

- ulaganje u modernizaciju proizvodnje u svim tvornicama,
- ulaganje u pogon Bratina – u eko-park i u objekte i opremu za poljoprivrednu proizvodnju,
- građevinske radove na uređenju poslovne zgrade, proizvodnih pogona i ostalih objekata.

### Seasonal offer

The autumn saw the launching of a luxurious seasonal packaging of praline – tin balls Bajadera, Griotte and Fontana, and standard cans of Bajadera, Griotte and Fontana in a cube shaped cardboard box. Kraš seasonal offer was also enriched by the limited edition of white chocolate Domaćica. The specific taste of this product was achieved by a pleasant blend of white chocolate and cinnamon spiced dough. In order to promote the sale of the Kraš children assortment, Christmas/New Year packages were also introduced, in attractively painted cardboard boxes with handles. Intensive development activities will continue in 2011 with multiple novelties, especially in the cocoa products group.

### Investment activities in 2010

In the field of investments, planned activities have been implemented to increase business efficiency and marketability.

The most significant investments in the planned projects include:

- investments in modernization of production in all factories,
- investments in Bratina plant – in the eco-park and facilities and agricultural machinery,
- construction works on the office building, production plants and other facilities.





## UPRAVLJANJE KVALITETOM

Kraš d.d. je još 1997. godine uveo dokumentirani sustav upravljanja kvalitetom prema zahtjevima norme ISO 9001. Kraševa politika kvalitete usmjerena je na ostvarivanje zadovoljstva kupaca i potrošača kroz stalna poboljšanja postojećih programa i razvoj novih proizvoda izrađenih u kontroliranim uvjetima od kvalitetnih i zdravstveno ispravnih sirovina. U sustav je implementiran koncept HACCP i Dobra higijenska praksa, a 2007. godine je uveden i sustav upravljanja okolišem prema normi ISO 14001.

Vodeći računa o zahtjevima tržišta, odnosno o ispunjenju zahtjeva specijalnog segmenta potrošača, certificirali smo prigodni asortiman proizvoda prema standardima Kosher i Halal. Naposljetku, u 2010. godini smo za linije proizvodnje vafla ispunili zahtjeve i dobili potvrde IFS i BRC standarda, čime su ostvareni preduvjeti za realizaciju ove grupe proizvoda u njemačke, francuske, te britanske i američke trgovačke lance.

Sustav upravljanja kvalitetom podvrgnut je stalnim provjerama i nadzoru, kroz sustav internih prosudbi, nadzorne preglede neovisnih kuća, kao i provjere od strane kupaca. Ocjene sustava pratimo i kroz indekse ostvarenja zadovoljstva naših kupaca i vjernih potrošača.

### Zadovoljstvo kupaca

U 2010. godini proveli smo ispitivanje zadovoljstva kupaca na tržištu Hrvatske i izvoza na svim bitnim područjima komunikacije s kupcem.

Na tržištu Hrvatske anketirano je 40 kupaca, čiji je udjel u ukupnoj realizaciji 78%. Ostvareni indeks zadovoljstva je na visokoj razini i iznosi 89,5.

Rezultati provedenih mjerenja ukazuju nam na poboljšanja ostvarena u svim područjima.

## QUALITY MANAGEMENT

Kraš d.d. introduced a documented quality management system back in 1997, in accordance with requirements of the ISO 9001 standard. Kraš quality policy is aimed at achieving customer and consumer satisfaction through continuous improvement of the existing assortments and development of new products made in controlled conditions from the raw materials compliant with quality and food safety standards.

The HACCP and Good Hygiene Practice were incorporated in the system, and the environment management system was introduced in 2007 in accordance with ISO 14001 standard. Taking into consideration the demands of the market, i.e. satisfying the demands of specific consumer segments, we have had a special assortment certified in accordance with Kosher and Halal standards.

Finally, in 2010, we met the requirements for the IFS and BRC certification, which ensured the conditions for the sale of this group of products in German, French, English and American chain stores. The quality management system is reviewed on a regular basis and monitored through the system of internal audits, supervision audits by independent companies as well as assessments by the customers. The system is also monitored through satisfaction indices of our customers and loyal consumers.

### Customer satisfaction

In 2010, we conducted a survey to measure the satisfaction of our customers on the Croatian and export markets, in all the relevant segments of communication with the customer. On the Croatian market, 40 largest customers were interviewed whose share accounts for 78% in the total sales. The Customer Satisfaction Index is high – 89,5.

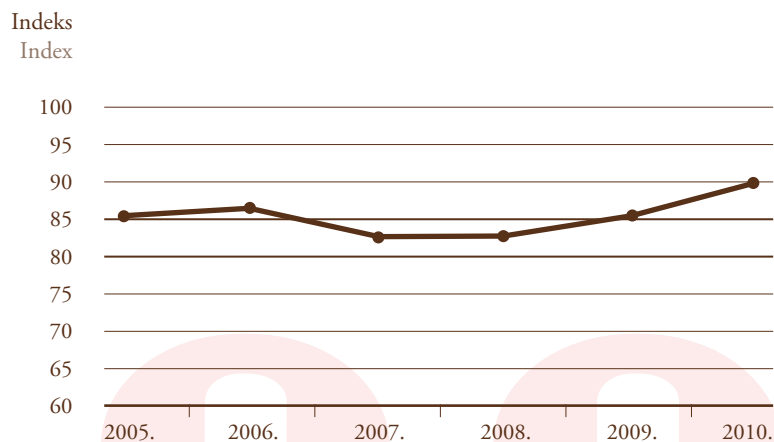
The measurement results point to improvements in all fields.





**Indeks zadovoljstva kupaca u RH  
u razdoblju 2005 - 2010**

**Customer Satisfaction Index in RoC  
in the period 2005-2010**

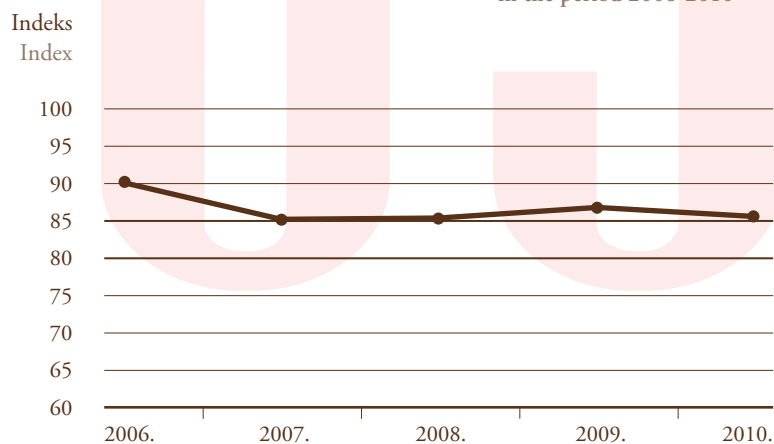


Na tržištima izvoza anketirana su 33 kupca, čiji je udjel u ukupnoj realizaciji 73%. Ostvareni indeks zadovoljstva je i dalje na visokoj razini od 85,3.

On the export markets, 33 customers were interviewed whose share accounts for 73% of the overall sales. The satisfaction index remained high – 85.3.

**Indeks zadovoljstva kupaca izvoza u razdoblju 2006. - 2010.**

**Customer Satisfaction Index in export markets  
in the period 2006-2010**



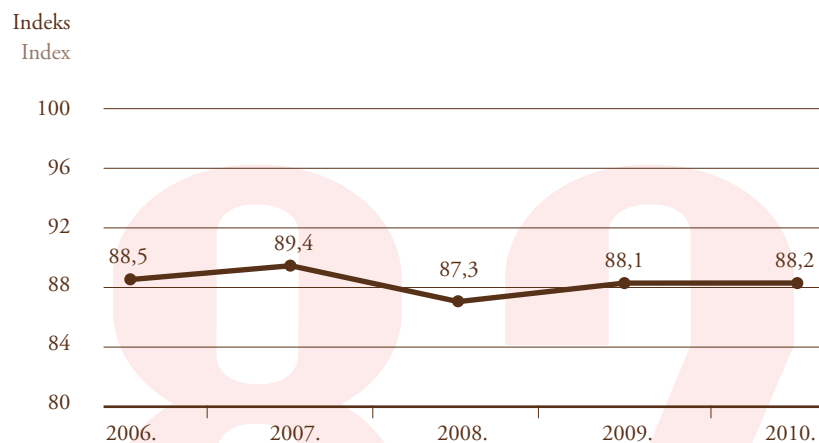


### Zadovoljstvo potrošača

Mjerenje zadovoljstva potrošača provedeno je putem nezavisne istraživačke agencije GFK, metodom osobnog intervjua u kućanstvima u Hrvatskoj na reprezentativnom uzorku od 1000 ispitanika starijih od 15 godina. Ostvaren je indeks zadovoljstva potrošača viši u odnosu na 2008. i 2009. godinu.

### Consumer satisfaction

Consumer satisfaction was measured by an independent market research agency, GFK, by face-to-face interviews conducted in Croatian households on a representative sample of 1000 respondents over the age of 15. The consumer satisfaction index rose from 2008 and 2009.



Promatrajući indeks ostvarenog zadovoljstva u zadnjih pet godina vidimo da je Kraš učvrstio poziciju na visokoj razini.

The overview of the consumer satisfaction index over the last five years indicates that Kraš has solidified its position on high level.







OCJENE VAŽNOSTI I ZADOVOLJSTVA KRAŠEVIM  
PROIZVODIMA I PROMJENE ZADOVOLJSTVA U  
ODNOSU NA 2009. GODINU

ASSESSMENT OF IMPORTANCE OF AND SATISFAC-  
TION WITH KRAŠ PRODUCTS AND CHANGES IN  
SATISFACTION SINCE 2009

ELEMENTI	ATTRIBUTES	važnost importance		zadovoljstvo satisfaction		promjena zad. Changes in sat. 2010/09
		2009.	2010.	2009.	2010.	
Kvalitetni proizvodi	Quality products	4,8	4,8	4,6	4,7	0,1
Svježi proizvodi	Fresh products	4,7	4,8	4,6	4,6	***
Prihvatljive cijene	Affordable prices	4,6	4,6	3,7	3,8	0,1
Velik izbor slastica	Wide selection of confectionery	4,2	4,1	4,4	4,4	***
Tradicija u proizvodnji	Traditional production	4,1	4,1	4,9	4,7	-0,2
Uspješan proizvođač	Successful manufacturer	4,1	4,1	4,6	4,5	-0,1
Suvremene vrste slastica	Modern types of confectionery	3,9	3,9	4,3	4,3	***
Lijep izgled pakiranja	Appealing packaging	3,8	3,8	4,3	4,2	-0,1
Praktično, moderno pak.	Practical, modern packaging	3,8	3,7	4,2	4,2	***
Domaći proizvođač	Domestic producer	3,8	3,8	4,8	4,8	***
Velik proizvođač	Major producer	3,7	3,6	4,5	4,6	0,1
Dobra reklama	Good advertisement	3,5	3,5	3,9	3,9	***

Promatrajući ostvareno zadovoljstvo potrošača u pojedinim karakteristikama, uočavamo blagi porast u području kvalitete i prihvatljivih cijena, što znači da su potrošači prepoznali proizvode Kraša kao prihvatljiv omjer kvalitete i cijene u uvjetima krize i nepovoljnih gospodarskih trendova.

Observing the achieved results in consumer satisfaction for individual attributes reveals a mild increase in the field of quality and affordability, which means that Kraš products offer an acceptable proportion of quality and price at times of economic crisis and negative economic trends.





## ZAŠTITA OKOLIŠA

Uvođenjem sustava upravljanja okolišem prema normi ISO 14001 i definiranjem politike i ciljeva okoliša te upravljanjem aspektima okoliša dajemo svoj doprinos održivom razvoju kao društveno odgovorna kompanija.

Dosljedno pratimo i primjenjujemo zakonske propise iz područja okoliša, nadziremo emisije u zrak i vodu, selektiramo i zbrinjavamo otpad, a pri razvoju novog proizvoda vodimo računa o korištenju ekološko prihvatljivih repromaterijala.

U 2010. godini nismo imali niti jednu akcidentnu situaciju negativnih emisija u okoliš, a također nismo evidentirali niti jednu pritužbu lokalnog stanovništva na negativne aspekte okoliša.

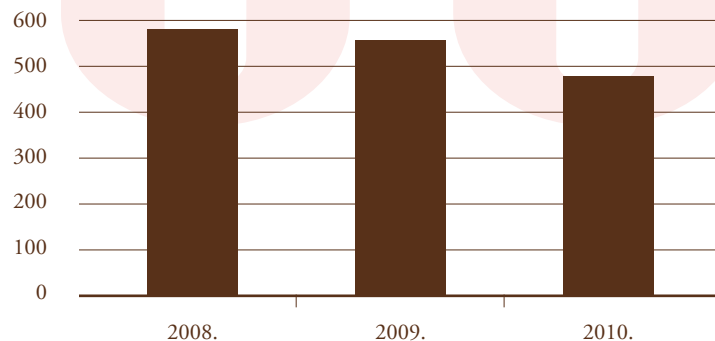
Redovito pratimo potrošnju vode, električne energije i plina u cilju racionalizacije potrošnje energenata i zaštite okoliša.

### Upravljanje otpadom

U 2010. godini zbrinute su 483 tone komunalnog otpada koji je sakupljen na lokaciji Ravnice. Svako smanjenje komunalnog otpada predstavlja poboljšanje u području upravljanja otpadom.

#### Komunalni otpad u tonama

tone  
tons



## ENVIRONMENT PROTECTION

As a socially responsible company, we make our contribution to sustainable development by implementing an environment management system in accordance with ISO 14001 standard, defining environmental policy and goals, and managing environmental issues.

We consistently observe and implement environmental legislation, monitor air and water emissions, separate and manage our waste, and in developing new products, we make sure to use environmentally friendly raw materials and semi-finished products.

In 2010, we did not have any occurrences of negative emissions in the environment, or records of any complaints of the local community regarding negative environmental aspects. We regularly monitor water, electricity and gas consumption in order to achieve resource efficiency and environment protection.

### Waste management

In 2010, 483 tons of municipal waste were collected at Ravnice and disposed of. Every reduction in municipal waste represents an improvement in the area of waste management.

#### Municipal waste in tons





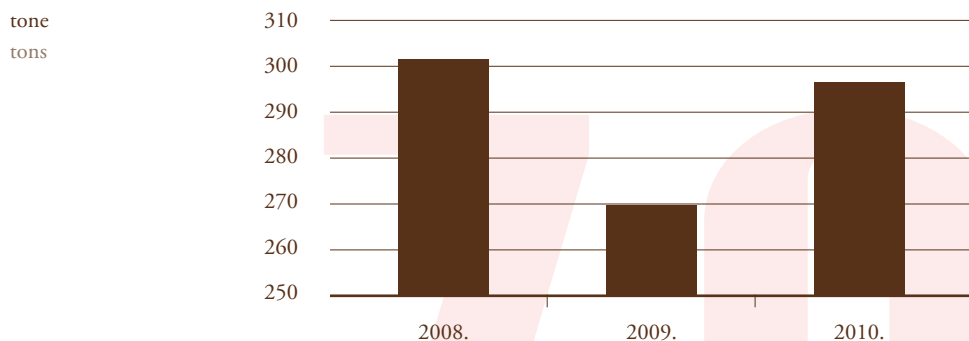
Istovremeno, u 2010. godini, selektivnim odvajanjem prikupljeno je 296 tona ambalažnog papira i kartona.

Iz prikaza je evidentan trend rasta, što je rezultat aktivnosti utjecaja na svijest zaposlenih o potrebi odvajanja korisnog otpada od komunalnog.

Simultaneously, in 2010, waste separation generated 296 tons of packaging paper and cardboard.

The diagram clearly shows the rise in trend resulting from the activities of raising awareness of the employees regarding the separation of waste, i.e. classifying or dividing useful waste and the municipal one.

#### Ambalaža od kartona i papira u tonama



#### Cardboard and paper packaging in tons

#### Upravljanje otpadom

U 2010. godini smo selektivnim odvajanjem prikupili i zbrinuli 522 tone neopasnog tehnološkog otpada i 13 tona opasnog otpada.

Kraš d.d. nije veliki zagađivač jer je udio opasnog otpada u ukupnom otpadu samo 1,29%.

#### Waste management

In 2010, by separating waste, we collected and disposed of 522 tons of non-hazardous technological waste and 13 tons of hazardous waste.

Kraš d.d. is not a major polluter because the proportion of the hazardous waste in the overall waste is only 1.29%.





## VRSTE OTPADA U 2010. GODINI u tonama

## TYPES OF WASTE IN 2010 expressed in tons

Vrste otpada	Types of waste	Količina (t) Quantity (t)	Struktura (%) Structure (%)
neopasan tehnološki otpad	Non-hazardous technological waste	521,7	51,05
opasan otpad	Hazardous waste	13,2	1,29
komunalni otpad	Municipal waste	487,1	47,66
<b>ukupno</b>	<b>Total</b>	<b>1.022,0</b>	<b>100,00</b>

- neopasni  
non-hazardous
- opasni  
hazardous
- komunalni  
municipal



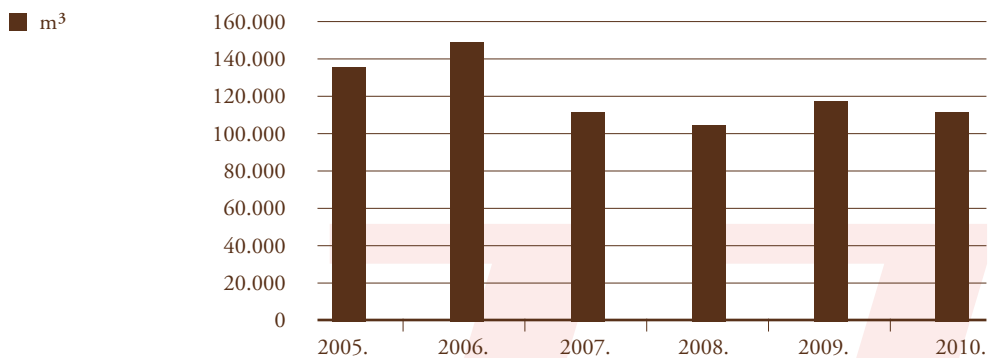


### Potrošnja gradske vode

Potrošnja gradske vode od 112.846 m<sup>3</sup> u 2010. godini smanjena je u odnosu na 2009. godinu za 4,6 %.

### Municipal water consumption

Municipal water consumption of 112.846 m<sup>3</sup> in 2010 decreased from 2009 by 4.6 %.

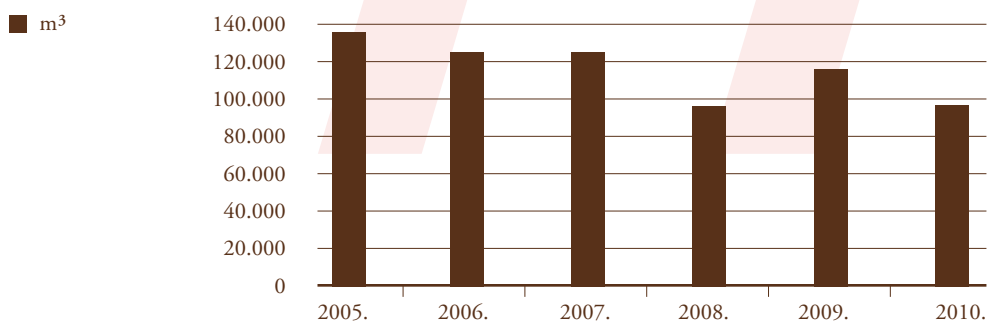


### Bunarska voda

Potrošnja bunarske vode u 2010. godini iznosila je 97.031 m<sup>3</sup>, što je 15,3% manje nego u 2009. godini.

### Well water consumption

The consumption of well water in 2010 amounted to 97.031 m<sup>3</sup>, which is 15.3% less than in 2009.



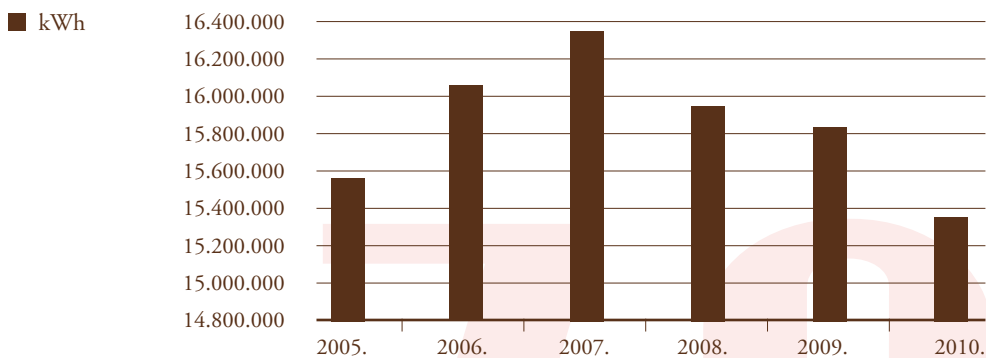


### Potrošnja električne energije

Trend smanjenja potrošnje električne energije nastavljen je i u 2010. godini (15.369.240 kWh). U odnosu na 2009. godinu potrošnja je smanjena za 3%.

### Electricity consumption

The trend of reducing electricity consumption continued into 2010 (15,369,240 kWh). In comparison to 2009, the consumption decreased by 3%.

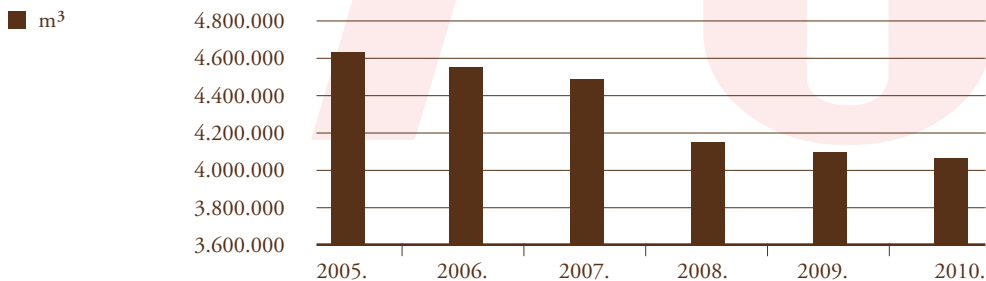


### Potrošnja plina

Potrošnja plina je na razini 2009. godine. Iz dijagrama je vidljivo da je potrošnja plina u zadnje tri godine stabilna i varira unutar 2%, te smo na postojećem tehničko-tehnološkom stupnju ostvarili optimalnu potrošnju.

### Gas consumption

Gas consumption remained at the last year's level. The diagram illustrates that the gas consumption over the last three years remained stable and varied within 2%, and we have reached the optimum gas consumption at the current technical and technological development level.





## LJUDSKI POTENCIJALI

Suvremeni trendovi upravljanja ljudskim resursima sve više pojam vrijednosti vezuju za ljude. Sve je značajnija važnost ljudskih resursa jer bez ljudi i njihovih potencijala, odnosno raspoloživih znanja i iskustava, upotrebljivih sposobnosti i vještina, motivacije za obavljanje organizacijskih ciljeva, nema ni organizacije ni njezina uspjeha.

Da bi se u Društvu ostvarili postavljeni ciljevi, stručnjaci unutar funkcije ljudskih potencijala, zajedno s menadžerima prodaje, proizvodnje, marketinga itd., imaju zadaću razviti i implementirati učinkovite sustave djelovanja, a naročito voditi brigu o povećanju kvalitete ljudskih potencijala u procesu rada i obavljanju poslova što će dovesti do ostvarivanja poslovne izvrsnosti i omogućiti ostvarivanje zacrtanih planova.

Tijekom 2010. godine radni odnos je zasnovalo novih 24 radnika, od kojih je 5 radnika radni odnos zasnovalo na neodređeno vrijeme i to na VSS poslovima 2 radnika, te na VKV poslovima 3 radnika. Radni odnos na određeno vrijeme zasnovalo je ukupno 19 radnika, od toga 5 radnika u svojstvu pripravnika VSS.

U 2010. godini, ukupno 55 radnika promijenilo je status iz radnog odnosa na određeno vrijeme u radni odnos na neodređeno vrijeme uvjetovano trajnim potrebama za njihovim radom. Kriteriji odabira radnika uključivali su između ostalog ocjenu njihove radne uspješnosti, znanja, vještina i sposobnosti, te trajanje radnog odnosa u Društvu. Struktura zaposlenih na određeno vrijeme bila je pretežito SSS profila.

U istom razdoblju radni odnos prestao je za 94 radnika iz sljedećih razloga:

- istek radnog odnosa zasnovanog na određeno vrijeme: 41 radnik
- poslovno uvjetovan otkaz ugovora o radu: 36 radnika koji su ispunili uvjete za mirovinu,
- osobno uvjetovan otkaz ugovora o radu: 2 radnika

## HUMAN RESOURCES

In the modern trends of human resources management, value has increasingly been associated with people. Human resources are becoming more and more important because without people and their potentials, i.e. knowledge and experience, usable abilities and skills, motivation to perform organizational tasks, there is no organization, let alone a successful one.

In order to achieve company goals, the human resources officers, together with the sales, production, marketing and other managers have the task of developing and implementing efficient working systems, particularly to take care of improving the quality of human resources in the work process and performance, which will lead to business excellence and enable the attainment of set goals.

To that end, in the course of 2010, twenty-four persons were employed, five of which for an indefinite term – two employees with university degrees and three highly qualified workers. The definite term employment agreement was concluded with the total of 19 university degree trainees.

In 2010, the total of 55 employees changed their status from the definite-term employment to the indefinite term employment due to ongoing demand for their services.

The criteria of selection included performance appraisal, evaluation of their knowledge and competence, and the duration of employment with the Company.

Employees with secondary school degree accounted for most of the definite-term employees. In the same period, the employment ended for 94 workers for the following reasons:

- expiry of definite-term employment agreement: 41 employees
- retirement: 36 workers who met the requirements for retirement,
- notice due to personal reasons: 2 employees





- opća invalidska mirovina: 3 radnika
- sporazumno: 7 radnika
- otkaz ugovora o radu zbog skrivljenog ponašanja: 1 radnik
- smrt radnika iz radnog odnosa: 4 radnika.

**Struktura zaposlenih radnika** nije se značajnije mijenjala, što je vidljivo iz sljedećih podataka: VSS 12,57%, VŠS – 3,22%, VKV – 9,05%, SSS – 40,38%, KV – 14,65%, PKV – 3,63% NSS – 16,50%. I dalje se nastavlja trend opadanja udjela NKV i PKV stručne spreme u ukupnoj strukturi zaposlenih.

Uvjetovano permanentnim potrebama prilagodbe modernim trendovima poslovanja, Društvo i na području obrazovanja i razvoja kadrova slijedi principe cjeloživotnog učenja kroz opsežne programe stručnog usavršavanja, doškoloavanja i osposobljavanja, posebno prilagođenih potrebama radnika, a u skladu sa strateškim potrebama i ciljevima Društva.

Tijekom 2010. godine provedeno je ukupno 1.508 obrazovnih aktivnosti što, promatrano prema prosječnom broju radnika koji iznosi 1.704 radnika na osnovi ukupnih sati, ukazuje da je 88,5% radnika od ukupnog broja zaposlenih sudjelovalo u raznim vrstama obrazovnih aktivnosti.

Obrazovne aktivnosti odnose se na poslovno upravljanje i razvoj menadžmenta, poboljšanje i unapređenje sustava kvalitete, informatičko usavršavanje, doškoloavanje za viši stupanj obrazovanja, usavršavanje u stranim jezicima i mnoge druge vidove obrazovanja.

Pritom valja naglasiti znatnu uštedu u sredstvima s osnove angažiranja Kraševih stručnjaka u svojstvu predavača u području osposobljavanja za: rad na siguran način, protupožarnu zaštitu, politiku higijene, izgradnju sustava kvalitete, te prenošenjem znanja metodom slapa sa starijih i iskusnijih radnika na mlađe i dr.

- general disability retirement: 3 employees
- mutual consent: 7 employees
- termination of employment agreement due to employee fault: 1 employee
- death of employee: 4 employees.

Employee structure has not changed considerably during last year, as the following data clearly suggest: university degree 12.57%, college degree – 3.22%, highly skilled – 9.05%, secondary school degree – 40.38%, skilled – 14.65%, semi-qualified – 3.63%, low qualifications – 16.50%. The trend of decrease in the portion of employees with low qualifications and semi-qualified employees continued.

In order to meet the ongoing need to conform to the modern business trends, the Company has followed principles of continuous learning in the field of education and human resources development.

We have conducted extensive programmes of professional and additional training and specific employee-oriented courses to meet the strategic needs and objectives of the Company. In 2010, the total of 1,508 educational activities were carried out, which, from the perspective of the average number of employees, i.e. 1,704 employees based on overall hours, indicates that 88.5% of employees participated in different types of educational activities.

Educational activities include business administration and management development, quality system improvement and advancement, computer training, additional training for a higher level of education, foreign language courses and many other forms of training. Training expenses were considerably reduced by hiring Kraš experts as instructors in: occupational safety, fire prevention measures, hygiene policy, quality system development; and by knowledge transfer from more experienced employees to the ones who are less experienced etc.







Prepoznavajući potrebu za promjenama u dosadašnjem sustavu izobrazbe radnika Kraša, a u skladu s hrvatskim i svjetskim trendovima u izobrazbi odraslih, djeluje Kraš Akademija. Projektom se nastoji potaknuti osvještavanje svih radnika Kraša o potrebi cjeloživotnog učenja i dijeljenja znanja, kao i potaknuti programe i obrazovne aktivnosti koji će pratiti svjetske trendove u izobrazbi odraslih prilagođavajući se potrebama Društva.

Projekt Kraš Akademije uključuje sljedeće programe: (a) Poslovna škola (b) Majstorska škola i (c) Stjecanje ili obnavljanje znanja i vještina u području informacijskih tehnologija, stranih jezika, sustava kvalitete i specijalističkih područja u skladu sa zahtjevima posla.

## PREDVIĐANJA I PLANOVI

U protekloj godini poslovne aktivnosti bile su ograničene nepovoljnim trendovima zbog recesije koja je usporila ukupno hrvatsko gospodarstvo. Svi glavni pokazatelji i elementi poslovanja zabilježili su negativne trendove što se odrazilo na daljnje smanjenje bruto društvenog proizvoda, povećanje ukupnog inozemnog duga, smanjenje potrošnje i zaposlenosti, te na rast nelikvidnosti.

Prema ekonomskoj politici i planovima Vlade RH, u 2011. godini očekuje se zaustavljanje negativnih recesijskih trendova i oživljavanje gospodarskih aktivnosti što bi trebalo rezultirati rastom BDP-a za oko 1,5%. U 2011. godini, u kojoj Kraš obilježava 100. obljetnicu, planira se daljnji razvoj. Poslovni planovi usmjereni su na ostvarivanje strateških ciljeva:

- zadržavanje vodećeg položaja na domaćem tržištu i jačanje udjela u ciljanim segmentima,
- daljnji rast izvoza i povećanje udjela na tržištima regije, uz zadržavanje postojećih i otvaranje novih izvoznih tržišta,
- osiguranje financijske stabilnosti i tekuće likvidnosti.

Having recognized the need for a change in the existing system of training of Kraš employees, and in accordance with the Croatian and global trends in the adult education, Kraš Academy was established. The project was designed to raise awareness of the Kraš employees of the need for continuous learning and sharing knowledge, and to encourage projects and educational activities that will follow global trends in adult education in keeping with the needs of the Company.

Kraš Academy project includes the following programs: (a) Business school (b) Trade school and (c) Obtaining or renewing knowledge and skills in the field of information technology, foreign languages, quality systems and specialized fields in accordance with job requirements.

## PROJECTIONS AND PLANS

In the course of the previous year, the business activities were limited by the negative economic trends caused by the recession that slowed down the Croatian economy in general. Negative trends are present in all major business indicators and elements, which resulted in further decrease in the gross national product, increase in the total foreign debt, decrease in consumption and employment rate and rise in insolvency. According to the economic policy and plans of the Croatian Government, in 2011, we can expect the end of the negative recession trends and revival of the economy, which should result in rise in GNP by app. 1.5%.

Further development is in store in 2011, the year of the 100th anniversary of Kraš. Business plans focus on attainment of strategic goals:

- maintaining the leading position on the domestic market and increasing market share in targeted segments,
- further development of export and increase in share on the regional markets, while maintaining the existing ones, and expansion to new export markets,
- ensuring financial stability and ongoing solvency.





U složenim gospodarskim uvjetima i povećanim rizicima, Kraš u 2011. godini planira povećati obujam proizvodnje i ukupne poslovne aktivnosti. Poslovni ciljevi realizirat će se daljnjim razvojem svojih originalnih brendova: Dorina, Bajadera, Kraš express, Životinjsko carstvo, Kiki, Bronhi, Griotte, Tortica, Bananko, Domaćica, ostala čajna peciva, Napolitanke i dr.

Sukladno strategiji razvoja, Kraš će i dalje razvijati i tržištu kontinuirano nuditi nove i inovirane proizvode kojima će, uz vrhunsku kvalitetu i ekskluzivan dizajn, stvoriti i uvjete za još veće zadovoljstvo potrošača i kupaca.

Uz organski rast, daljnji razvoj ostvarit će se i integracijom Karoline d.o.o., tvornice keksa i vafla iz Osijeka u Kraš grupu. S poznatim brendovima Jadro i Moto, Kraš će pojačati tržišne udjele, pogotovo na tržištu regije u kategorijama brašnenih proizvoda.

Kraš, kao izvozno orijentirana kompanija, planira značajno povećanje izvoza. To će se ostvariti unapređenjem poslovnih aktivnosti vlastitih komercijalnih društava u inozemstvu i daljnjim razvojem odnosa s poslovnim partnerima na izvoznim tržištima. Time se planira ostvarenje strateškog cilja da izvoz dosegne 50% ukupne proizvodnje i prodaje Kraša.

Uz razvoj proizvoda, provodit će se aktivnosti unapređenja organizacije rada i procesa u proizvodnji i u svim ostalim poslovnim funkcijama. Optimalnom organizacijom proizvodnje keksa i vafla u tvornicama u Zagrebu, Osijeku i Prijedoru osigurat će se veća produktivnost rada i ekonomičnija proizvodnja.

Zbog recesije i prisutnih rizika u poslovnom okruženju, prioriteta u tekućem poslovanju usmjereni su na održavanje likvidnosti i financijske stabilnosti.

Despite complex economic circumstances and increased risks, in 2011, Kraš plans to increase the production volume and expand overall business activities. Business goals will be achieved through further development of original brands: Dorina, Bajadera, Kraš express, Životinjsko carstvo, Kiki, Bronhi, Griotte, Tortica, Bananko, Domaćica, other tea biscuits, Napolitanke etc. In accordance with the development strategy, Kraš will continue to develop and will continuously introduce new and innovated products which will, combined with superior quality and exclusive design, create the conditions for even greater satisfaction of the customers and consumers.

In addition to organic growth, further development will be ensured by integrating Karolina d.o.o., biscuit and wafer factory from Osijek into Kraš Group. With the help of the well-known brands Jadro and Moto, Kraš will increase market shares, especially on the regional market in the category of flour confectionery.

Kraš, as an export oriented company, plans to increase export considerably. This will be achieved by improving business activities of own companies abroad and further development of relationships with business partners on export markets. The aim is to achieve strategic goal of export accounting for 50% of the overall production and sales of Kraš.

In addition to product development, we will carry out the activities for improving operating organization and production processes in all other operating functions. Optimum organization of the production of biscuits and wafers in Zagreb, Osijek and Prijedor will ensure greater production efficiency and cost-effectiveness. Due to recession and existing risks in business environment, the current business activities focus on maintaining solvency and financial stability.





#### STRUKTURA DIONIČARA KRAŠA D.D. ZAGREB, PROMET DIONICAMA, DIVIDENDE I VLASTITE DIONICE

Temeljni kapital Društva na dan 31. prosinca 2010. godine iznosi 549.448.400,00 kuna i podijeljen je na 1.373.621 redovnih dionica na ime (oznake KRAS-R-A). Nominalna vrijednost dionice je 400,00 kuna. Dionice su raspoređene na 5.143 dioničara. Svaka dionica daje pravo na jedan glas u Glavnoj skupštini. Kraš, d.d. Zagreb privatiziran je u cijelosti. U otplati je još 0,85% od temeljnog kapitala koji se otplaćuje Hrvatskom fondu za privatizaciju sukladno Zakonu o privatizaciji koji je omogućio otplatu do 20 godina. Društvo je u pretežitom vlasništvu malih dioničara - fizičkih osoba, koje posjeduju 63,48% dionica Društva.

Pravne osobe posjeduju ukupno 13,37 % dionica Društva, od toga Hrvatski fond za privatizaciju 0,05%, a ostale pravne osobe posjeduju 13,32%. ESOP programom (KRAŠ-ESOP d.o.o. za savjetovanje i upravljanje Zagreb), u svrhu promicanja radničkog dioničarstva, obuhvaćeno je 19,76% dionica Društva.

Gledano pojedinačno, broj dionica u vlasništvu fizičkih osoba kreće se do maksimalnih 15.797 dionica i doseže 1,15% temeljnog kapitala dok se broj dionica u vlasništvu pojedinih pravnih osoba kreće do maksimalnih 271.441 dionica i doseže 19,76% temeljnog kapitala.

Dioničar	Shareholder	broj dionica number of shares	postotni udio u temeljnom kapitalu Portion in share capital
Fizičke osobe	Natural Persons	871.980	63,48%
Kraš-ESOP d.o.o. Zagreb	Kraš-ESOP d.o.o. Zagreb	271.441	19,76%
Hrvatski fond za privatizaciju	Croatian Privatization Fund	741	0,05%
Ostale pravne osobe	Other Legal Entities	182.945	13,32%
U trezoru Društva	In Company's Treasury	46.514	3,39%
Sveukupno:	Total	1.373.621	100,00%

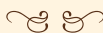
#### SHAREHOLDER STRUCTURE OF KRAŠ D.D. ZAGREB, STOCK TRADING, DIVIDENDS AND TREASURY SHARES

As at 31 December 2010, the Company share capital amounted to HRK 549,448,400.00 and was divided into 1,373,621 registered shares (ticker KRAS-R-A). Nominal value per share is HRK 400.00. The shares are distributed among 5,143 stockholders. Each share entitles its bearer to one vote in the General Meeting. Kraš, d.d. Zagreb has been fully privatized. There is still 0.85% of the stock capital to be paid up and the payment is being effected to the Croatian Privatization Fund in accordance with the Privatization Act that enabled a 20-year payment term.

The Company is largely owned by the small shareholders – natural persons, who own 63.48% of the Company shares. Legal entities own a total of 13.37 % of the Company shares, 0.05% of which is owned by the Croatian Privatization Fund, while the remaining 13.32% is owned by other legal entities. ESOP program (KRAŠ-ESOP d.o.o. for consulting and management services, Zagreb), aimed at promoting employee stock ownership, accounts for 19.76% of the Company shares.

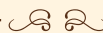
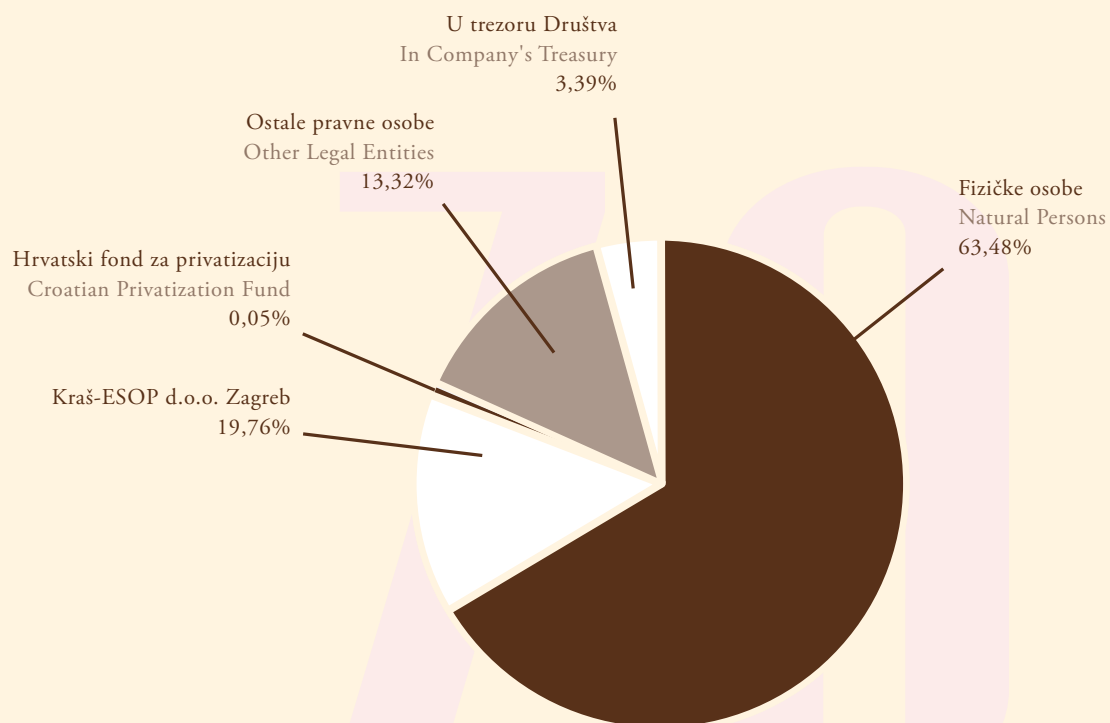
Individually, the number of shares owned by natural persons ranges up to 15,797 stocks, i.e. 1.15% of the share capital, while the number of shares owned by legal entities reaches 271,441 shares, i.e. 19.76% of the share capital.





STRUKTURA DIONIČARA KRAŠA d.d. ZAGREB  
na dan 31. prosinca 2010. godine

SHAREHOLDERS STRUCTURE OF KRAŠ, d.d. ZAGREB  
on 31 December 2010





## DIVIDENDE

U skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, a nakon utvrđivanja i prihvaćanja godišnjih financijskih izvještaja Kraša d.d. Zagreb za pojedinu poslovnu godinu, Uprava i Nadzorni odbor predlažu Glavnoj skupštini isplatu dobiti dioničarima na ime dividende ovisno o rezultatima poslovanja, financijskom položaju i drugim čimbenicima.

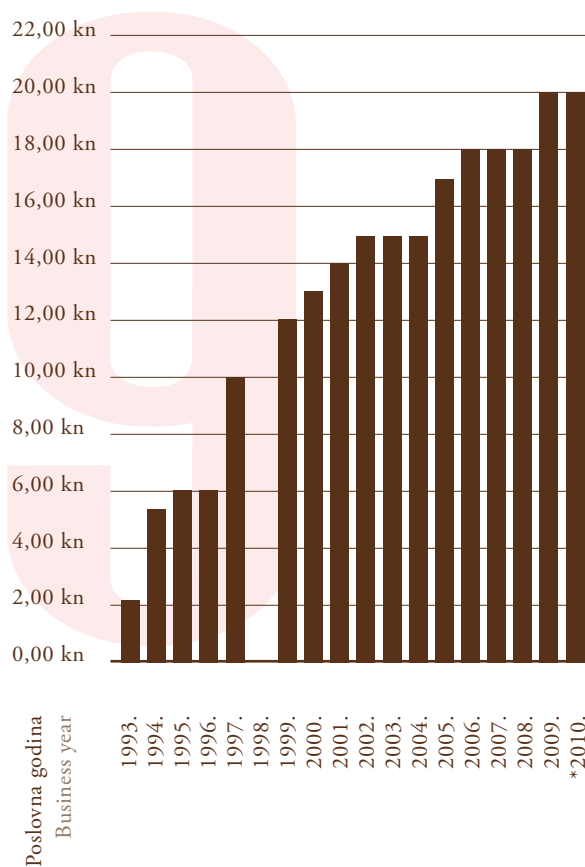
Poslovna godina Fiscal year	Isplaćena dividenda po dionici u HRK Dividend paid per Share in HRK
1993.	2,12 kn
1994.	5,65 kn
1995.	6,00 kn
1996.	6,00 kn
1997.	10,00 kn
1998.	0,00 kn
1999.	12,00 kn
2000.	13,00 kn
2001.	14,00 kn
2002.	15,00 kn
2003.	15,00 kn
2004.	15,00 kn
2005.	17,00 kn
2006.	18,00 kn
2007.	18,00 kn
2008.	18,00 kn
2009.	20,00 kn
2010.*	20,00 kn

\*prijedlog  
\*proposal

## DIVIDENDS

In accordance with the Companies Act, and following the preparation and approval of annual financial statements of Kraš d.d. Zagreb for each individual business years, the Management Board and the Supervisory Board propose to the General Meeting the method of disbursement of profits in the form of dividends to the shareholders depending on the business results, financial standing and other factors.

Isplaćena dividenda po dionici u HRK  
Dividend paid per Share in HRK





## TRGOVANJE NA ZAGREBAČKOJ BURZI NA REDOVITOM TRŽIŠTU

U 2010. godini dionicama Kraša trgovalo se na uređenom tržištu kojim upravlja Zagrebačka burza na Redovitom tržištu i neposredno između prodavatelja i kupaca.

Ukupan volumen trgovanja Kraševim dionicama na Zagrebačkoj burzi u 2010. godini iznosio je 85.402 dionice što predstavlja 6,22% temeljnog kapitala Društva. Tijekom godine tržišna cijena po dionici kretala se u rasponu od najniže 290,00 kuna do najviše 497,02 kune. U zadnjoj transakciji na kraju 2010. godine na Zagrebačkoj burzi, tržišna cijena iznosila je 434,00 kune. Tržišna kapitalizacija na dan 31.12.2010. godine iznosila je 596,2 milijuna kuna.

### Poravnanje i namira kroz sustav Središnjeg klirinškog depozitarnog društva d.d. Zagreb

Sve dionice Kraša izdane su u nematerijaliziranom obliku, a poslove vođenja središnjeg depozitorija nematerijaliziranih dionica Kraša vodi Središnje klirinško depozitarno društvo d.d. Zagreb. Središnje klirinško depozitarno društvo d.d. Zagreb obavlja poslove upravljanja sustavom poravnanja i namire transakcija sklopljenih na uređenom tržištu te obavlja poslove poravnanja u svezi s drugim zaključenim pravnim poslovima s dionicama Kraša. Međunarodni identifikacijski broj vrijednosnog papira KRAS-R-A (ISIN broj) je HRKRASRA008.

### Vlastite dionice

Društvo je tijekom 2010. godine u trezor steklo 22.056 vlastitih dionica. Dionice su stjecane u trezor Društva po prosječnim tekućim tržišnim cijenama na Zagrebačkoj burzi temeljem odluka donijetih na glavnim skupštinama Kraša d.d. Zagreb održanim dana 22.08.2009. godine i 26.06.2010. godine.

## TRADING ON THE ZAGREB STOCK EXCHANGE ON THE REGULAR MARKET

In 2010, Kraš shares were traded on regulated market managed by the Zagreb Stock Exchange on the regular market and directly between sellers and buyers.

The total volume of trade in Kraš shares on the Zagreb Stock Exchange in 2010 amounted to 85,402 shares, accounting for 6.22% of Company share capital. In the course of the year, the market price per share varied between the minimum of HRK 290.00 to the maximum of HRK 497.02. In the final transaction at the end of 2010, the market price at the Zagreb Stock Exchange was HRK 434.00. Market capitalization on 31 December 2010 was HRK 596.2 million.

### Clearing and settlement through the Central Clearing and Depository Company Inc. Zagreb

All Kraš shares are issued in dematerialized form, and the Central Clearing and Depository Company Inc. Zagreb is responsible for the management of the central depository of Kraš dematerialised shares. The Central Clearing and Depository Company Inc. Zagreb manages the system of clearing and settlement for the transactions made on the regulated market and clearing relating to other legal transactions concerning Kraš shares. The International Securities Identification number KRAS-R-A (ISIN) is HRKRASRA008.

### Treasury shares

In the course of 2010, the Company acquired 22,056 of treasury shares. The shares were reacquired by the Company at average current market prices on the Zagreb Stock Exchange based on the decisions adopted at General Meetings of Kraš d.d. Zagreb held on 22 August 2009 and 26 June 2010.





Društvo je tijekom 2010. godine iz trezora otpustilo 44.272 vlastite dionice po tržišnim cijenama na Zagrebačkoj burzi. Sukladno odluci Glavne skupštine od 22.08.2009. godine radnicima Kraša prodano je 33.414 dionica iz trezora Društva u svrhu jačanja i promicanja radničkog dioničarstva. Sukladno odluci Glavne skupštine od 26.06.2010. godine članovima Uprave i menadžmentu Društva isplaćeni su udjeli u dobiti u vlastitim dionicama. U tu svrhu iz trezora Društva otpušteno je 10.858 vlastitih dionica.

Društvo je podatke o vlastitim dionicama (broj u apsolutnom i relativnom iznosu) nakon svakog stjecanja ili otpuštanja učinilo dostupnim javnosti putem HINA-e, Zagrebačke burze i HANFA-e.

Na dan 31.12.2010. godine u trezoru Društva nalazi se 46.514 vlastitih dionica, što daje 3,39% udjela u temeljnom kapitalu, sveukupne nabavne vrijednosti 16,10 milijuna kuna. Za vlastite dionice Društvo je stvorilo propisane rezerve.

#### Kodeks korporativnog upravljanja

Društvo na internetskoj stranici Zagrebačke burze <http://www.zse.hr> objavljuje godišnji upitnik za pojedinu poslovnu godinu sastavljen sukladno Kodeksu korporativnog upravljanja koji je preporuka Zagrebačke burze i HANFA-e.

Organi Društva donijeli su vlastiti Kodeks korporativnog upravljanja Kraš, d.d. Zagreb u srpnju 2008. godine u skladu s pravilima i obvezama koje proizlaze iz Zakona o trgovačkim društvima, kao i preporuka HANFA-e i Zagrebačke burze te se odmah otpočelo s primjenom načela opisanih u Kodeksu.

Kodeks korporativnog upravljanja Kraš, d.d. Zagreb objavljen je na našoj internetskoj stranici <http://www.kras.hr/>.

During 2010, the Company released 44,272 treasury stocks from the treasury at the market price on the Zagreb Stock Exchange. In accordance with the decision of the General Meeting of 22 August 2009, 33,414 treasury shares were sold to the Company employees with the aim of strengthening and promoting employee stock ownership. In accordance with the General Meeting decision of 26 June 2010, profits were disbursed to the members of the Management Board and the Company management in company shares. To this end, the Company released 10,858 treasury shares.

The data on Company's treasury shares (absolute or relative amounts) were made public by the Company via HINA (Croatian News Agency), The Zagreb Stock Exchange and HANFA (Croatian Financial Services Supervisory Agency) after each instance of acquiring or releasing shares.

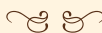
On 31 December 2010, the Company treasury held 46,514 shares, i.e. 3.39% of the share capital, its total acquisition value amounting to HRK 16.10 million. The Company met the reserve requirements for the treasury shares.

#### Corporate Governance Code

The Company publishes an annual questionnaire on the Zagreb Stock Exchange webpage <http://www.zse.hr> for each fiscal year, developed in accordance with the Corporate Governance Code recommended by Zagreb Stock Exchange and HANFA.

The Company bodies adopted their own Corporate Governance Code of Kraš d.d. Zagreb in July 2008, in accordance with the rules and obligations arising from the Companies Act and the recommendations of HANFA and the Zagreb Stock Exchange. The principles laid out in the Code were applied immediately. The Corporate Governance Code of Kraš d.d. Zagreb is available at our webpage <http://www.kras.hr/>.





Temeljem članka 272.p, a u vezi članka 250.a Zakona o trgovačkim društvima (dalje: ZTD), te članka 13. i članka 20. Statuta Kraš, prehrambena industrija, d.d. Zagreb (dalje: Društvo) Uprava i Nadzorni odbor Društva daju sljedeću

## **IZJAVU** o pridržavanju Kodeksa korporativnog upravljanja u poslovnoj 2010. godini

1. Društvo primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja Kraš, d.d. Zagreb (dalje: Kodeks) donijet na sjednici Uprave Društva od 21.07.2008. godine i na sjednici Nadzornog odbora Društva od 25.07.2008. godine, a koji je izrađen sukladno pravilima i obvezama koje proizlaze iz Zakona o trgovačkim društvima i Statuta Društva, te preporuka HANFA-e i Zagrebačke burze.

2. U poslovnoj 2010. godini Društvo je u potpunosti primjenjivalo preporuke utvrđene Kodeksom te je svoje poslovanje i rezultate poslovanja, financijski položaj, vlasničku strukturu i upravljanje učinilo potpuno transparentnim i dostupnim javnosti putem Zagrebačke burze, sustava HinaOTS i Službenog registra propisanih informacija pri HANFA-i te putem Službenog glasila „Narodne novine RH“ i putem internetske stranice Društva <http://www.kras.hr/> objavljujući u skladu s načelima Kodeksa:

- cjenovno osjetljive informacije;
- financijske izvještaje (godišnje, polugodišnje i tromjesečne);
- promjene u vlasničkoj strukturi Društva;
- podatke o dionicama Društva;
- poziv na Glavnu skupštinu Društva s dnevnim redom te s predloženim odlukama;
- odluke Glavne skupštine Društva;
- podatke o vlastitim dionicama (broj u apsolutnom i relativnom iznosu) nakon svakog stjecanja ili otpuštanja;
- podatke o stjecanju i stanju dionica u vlasništvu članova Uprave i Nadzornog odbora Društva.

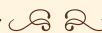
Pursuant to Article 272.p and in relation to Article 250.a of the Companies Act (hereinafter: CA), and Articles 13 and 20 of the Articles of Incorporation of the company Kraš, prehrambena industrija d.d. Zagreb (hereinafter: Company), the Management Board and the Supervisory Board of the Company give the following

## **STATEMENT** on the adherence to the Corporate Governance Code in the business year 2010

1. The Company shall apply the Corporate Governance Code of the company Kraš, d.d. Zagreb (hereinafter: the Code) adopted at the meeting of the Management Board of the Company on 21 July 2008 and at the meeting of the Supervisory Board of the Company on 25 July 2008, made in accordance with the rules and obligations arising from the Companies Act, the Articles of Incorporation of the Company and the recommendations of HANFA (Croatian Financial Services Supervisory Agency) and the Zagreb Stock Exchange.

2. In the course of business year 2010, the Company strictly adhered to the recommendations set out by the Code and made its business operations, business results, financial standing, ownership structure and management completely transparent and accessible to the public via the Zagreb Stock Exchange, HINA (Croatian News Agency), HANFA's Official Registry of Required Information, in the official gazette "Narodne novine RH" and on the web pages of the Company <http://www.kras.hr/>, and disclosed, pursuant to the principles of the Code:

- price sensitive information;
- financial statements (annual, semi-annual and quarterly);
- changes in Company's ownership structure;
- data on Company shares;
- notice of the General Meeting of the Company and the agenda and the proposed decisions;
- decisions of the Company's General Meeting;







3. Društvo je provodilo načelo jednakog postupanja prema svim dioničarima.

4. Dioničari su svoja glavna upravljačka prava ostvarili putem Glavne skupštine Društva, odlučujući o poslovima Društva koji su u njihovoj nadležnosti.

5. Nadzorni odbor provodio je nadzor nad vođenjem poslova Društva u poslovnoj 2010. godini u skladu sa ZTD-om, Statutom i drugim aktima Društva i u potpunosti se pridržavao odredaba propisanih Kodeksom.

6. Uprava Društva vodila je poslove Društva u poslovnoj 2010. godini u skladu sa ZTD-om, Statutom i drugim aktima Društva i u potpunosti se pridržavala odredaba propisanih Kodeksom.

7. Sukladno odredbama članka 250.a st.4. i čl.272.p st.1. ZTD-a, ova Izjava je poseban odjeljak i sastavni dio Godišnjeg izvješća o stanju i poslovanju Društva za poslovnu 2010. godinu.

- data on treasury shares (their absolute and relative amounts) following each acquisition or release;
- data on the acquisition and the state of the shares owned by the members of the Management Board and the Supervisory Board of the Company.

3. The Company implemented the principle of equal treatment to all shareholders.

4. The shareholders exercised their principal managing rights by way of the Company General Meeting, deciding upon issues under their competence.

5. The Supervisory Board supervised the management of Company business in the business year 2010 pursuant to the CA, the Articles of Incorporation and other Company bylaws and fully adhered to the provisions set out in the Code.

6. The Management Board of the Company managed the Company business in the business year 2010 pursuant to the CA, the Articles of Incorporation and other Company bylaws and fully adhered to the provisions set out in the Code.

7. Pursuant to the provisions of Articles 250.a, paragraph 4. and Article 272.p paragraph 1. of the CA, this Statement constitutes a separate section and is a constituent part of the Annual Report on the state and the business operations of the Company for the business year 2010.





## POSLOVANJE OVISNIH DRUŠTAVA

### Kraš-trgovina, d.o.o. Zagreb, Hrvatska

Ostvarena realizacija Kraš trgovine d.o.o. Zagreb u 2010. godini iznosila je 646 tona što je 3,9% više od ostvarenja 2009. godine, pri čemu prodaja proizvoda Kraš Zagreb ostvaruje rast u odnosu na 2009. godinu za 6%.

Ova realizacija ostvarena je kroz standardnu maloprodaju (19 bombonijera i diskonata), putem samouslužnih aparata kao posebnog kanala prodaje, te kroz 3 čoko-bara. Ostvareni su poslovni prihodi od 56,3 milijuna kuna. Na kraju poslovne godine Društvo je imalo 126 radnika.

### Kraš trgovina, d.o.o. Široki Brijeg, Bosna i Hercegovina

Unatoč otežanim uvjetima poslovanja na tržištu BiH (nejedinstvenom pravnom i ekonomskom sustavu s tri geopolitička entiteta, natprosječno visokim stopama nezaposlenosti, niskim prosječnim primanjima stanovništva, konsolidaciji tržišta i sl.), te utjecaju svjetske gospodarske krize koja je samo pogoršala uvjete poslovanja na ovom tržištu, ostvarena je ukupna realizacija od 4.087 tona što je 2% niže od ostvarenja iz 2009. godine.

Prodaja proizvoda Kraš Zagreb ostvarena na ovom tržištu veća je od prošlogodišnje za 0,5%. Kraš trgovina, d.o.o. Široki Brijeg ostvarila je poslovne prihode u visini od 122,4 milijuna kuna. Na kraju poslovne godine Društvo je imalo 61 radnika.

### Krašcommerce, d.o.o. Ljubljana, Slovenija

Na tržištu Slovenije ukupno je prodano 2.075 tona što je niže od ostvarenja prethodne godine za 8,8%.

## BUSINESS OPERATIONS OF THE AFFILIATES

### Kraš-trgovina, d.o.o. Zagreb, Croatia

The sales of Kraš-trgovina, d.o.o. Zagreb for the year 2010 amounted to 646 tons, which is 3.9% more than 2009 sales, with the sale of Kraš Zagreb factory products recording an increase by 6% compared to 2009. Such results of the sales have been achieved through the standard retail sale (19 confectionery stores and discount stores), through vending machines as a special sales channel, and three choco-bars.

The operating revenues amounted to HRK 56.3 million. The number of employees by the end of the year was 126.

### Kraš trgovina, d.o.o. Široki Brijeg, Bosnia-Herzegovina

Despite the challenging operating circumstances on the market of Bosnia and Herzegovina (dispersed legal and economic system with three geopolitical entities, unemployment rate above the average, low average income per capita, market consolidation etc.), and the impact of the global economic crisis that contributed to the difficulty of carrying out business operations on this market, the sales amounted to 4,087 tons, which is a 2% decrease compared to 2009. The sale of the Kraš Zagreb Factory products rose from the previous year by 0.5%.

The operating revenues of Kraš trgovina, d.o.o. Široki Brijeg amounted to HRK 122.4 million. The number of employees by the end of the year was 61.

### Krašcommerce, d.o.o. Ljubljana, Slovenia

The overall sales on the Slovenian market amounted to 2,075 tons, which is a decrease of 8.8% compared to last year.





U 2010. nastavljen je negativan utjecaj recesije na cjelokupno gospodarstvo, tržište maloprodaje u usporedbi s prethodnom godinom pada, raste broj nezaposlenih, te jača inflacija, što je najvećim dijelom utjecalo i na pad prodaje Kraševih proizvoda. Ostvareni poslovni prihod u 2010. godini iznosio je 70,8 milijuna kuna. Poslovna aktivnost odvijala se s prosječno 21 radnikom.

#### **Kraškomerc KRAŠ, dooel, Skopje, Makedonija**

Na tržištu Makedonije realizirano je 935 tona što je za 2,7% niže od realizacije prethodne godine. Veća realizacija u odnosu na 2009. godinu ostvarena je na asortimanu Mire Prijedor (4%). Tijekom 2010. godine i dalje je prisutan utjecaj recesije i gospodarske krize što je utjecalo na nisku kupovnu moć stanovništva i pad maloprodaje. Ostvareni su ukupni poslovni prihodi od 38,9 milijuna kuna. Poslovna aktivnost odvijala se s prosječno 38 radnika.

#### **Kraš Commerce, d.o.o. Beograd, Srbija**

Osnovna karakteristika poslovanja u 2010. godini na tržištu Srbije, kao posljedica utjecaja ekonomske i financijske krize, može se sagledati kroz nestabilnost lokalne valute, nelikvidnost, pad kupovne moći stanovništva i smanjenje osobne potrošnje.

U ovakvim uvjetima prodaja konditorskih proizvoda, uz prisutnost lokalnih proizvođača koji generiraju niže cjenovno pozicionirane proizvode i sve značajniji trend konsolidacije tržišta i pritiska vodećih lanaca na snižavanje cijena, postaje iznimno kompleksna. Navedene činjenice snažno su utjecale na niže prodajne rezultate pa je realizacija od 1.271 tone niža od prošlogodišnje za 33,6%.

Ostvareni poslovni prihodi iznosili su 56,5 milijuna kuna. Na kraju godine Društvo je poslovalo s 50 radnika.

The negative impact of the recession on the overall economy continued into 2010, the retail market recorded decrease compared to the previous year, the unemployment rate has increased, as well as the inflation, which has resulted in the dropping of the sales of Kraš products. The operating revenues in 2010 amounted to HRK 70.8 million. On the average, 21 employees were involved in business activities.

#### **Kraškomerc KRAŠ, dooel, Skopje, Macedonia**

On the Macedonian market, the sale of products amounted to 935 tons, which is a 2.7% decrease compared to last year. Rise in sales compared to 2009 was recorded for the Mira Prijedor products (4% rise).

The effect of the recession and economic crisis remained visible in the year 2010, which affected the purchasing power of the population and a decrease in the retail sales. The overall operating revenues amounted to HRK 38.9 million. The average of 38 employees engaged in business activities.

#### **Kraš Commerce, d.o.o. Beograd, Serbia**

The fundamental difference in the operating results in 2010 on the Serbian market caused by the economic and financial crisis may be viewed from the perspective of the instability of the local currency, insolvency, decrease in the purchasing power of the population and decrease in personal consumption. In such circumstances, the sale of confectionery products, and the presence of local manufacturers which generate a lower price positioning of the products and the growing trend of market consolidation, along with the pressures from the leading chains to reduce the prices, becomes extremely challenging. The above-mentioned facts have negatively affected the sales results, with sales dropping by 33.6 % compared to last year and amounting to 1,271 tons. The operating revenues amounted to HRK 56.5 million. The Company ended the year with 50 employees.



**Kraš CZ, spol. s r.o. Prag, Češka**

Na tržištu Češke ostvarena je prodaja od 264 tone što je 32% niže od ostvarenja 2009. godine. Glavne aktivnosti na ovom tržištu tijekom 2010. godine bile su usmjerene na restrukturiranje asortimana s fokusom na ključne Kraševe brendove i optimizaciju zaliha.

Ostvareni poslovni prihodi iznosili su 9,7 milijuna kuna. Društvo je poslovalo s prosječno 10 radnika.

**Kraš Slovakia, s r.o. Bratislava, Slovačka**

Ostvarena realizacija na tržištu Slovačke u 2010. godini iznosila je 255 tona i niža je od prethodne godine za 9,9%. Kao i na tržištu Češke i na ovom tržištu prioritet aktivnosti bio je restrukturiranje asortimana i optimizacija zaliha.

Ostvareni poslovni prihodi iznosili su 9,8 milijuna kuna. Društvo je poslovalo s prosječno 8 radnika.

**MIRA, a.d. Prijedor, Bosna i Hercegovina**

Tvornica Mira a.d. Prijedor, u većinskom vlasništvu Kraša od 2003. godine, ujedno je i najveća tvornica keksa i vafla na tržištu Bosne i Hercegovine. U 2010. godini u tvornici je bilo zaposleno prosječno 416 radnika.

Ostvarena proizvodnja keksa i vafla iznosila je 5.172 tone što je 11,8 % niže od 2009. godine. Ostvarena prodaja 2010. iznosila je 5.326 tona i niža je za 5,8% u odnosu na 2009. godinu. Ukupan asortiman realiziran je kroz Kraš maticu i Kraševa ovisna društva.

Ostvareni prihodi tvornice Mira a.d. Prijedor u 2010. godini iznosili su 71,2 milijuna kuna.

**Kraš CZ, spol. s r.o. Prague, The Czech Republic**

On the Czech Republic market, the sales amounted to 264 tons, which is a 32% decrease compared to 2009. The main activities on this market in 2010 were aimed at restructuring the product assortment, while focusing on the key Kraš brands and inventory optimization.

The operating revenues amounted to HRK 9.7 million. The company operated with the average of 10 employees.

**Kraš Slovakia, s r.o. Bratislava, Slovakia**

In 2010, the sales on the Slovakian market amounted to 255 tons, which is a 9.9% decrease compared to the previous year. Similar to the Czech Republic market, the activities were aimed at restructuring of the product assortment and inventory optimization.

The operating revenues amounted to HRK 9.8 million. The average number of employees was 8.

**MIRA, a.d. Prijedor, Bosnia-Herzegovina**

Factory Mira a.d. Prijedor, in majority ownership of Kraš as of 2003, is also the largest biscuit and wafer company on the market of Bosnia and Herzegovina. In 2010, the average number of employees was 416. The factory produced 5,172 tons of biscuits and wafers, 11.8 % less compared to 2009. The sales in 2010 amounted to 5,326 tons, 5.8% less than in 2009. The overall sale of the products was realized through the parent company and affiliates.

The operating revenues of factory Mira a.d. Prijedor in the year 2010 amounted to HRK 71.2 million.





#### Kraš-centar, d.o.o. Osijek, Hrvatska

Kraš Centar d.o.o. osnovan je 1991. godine, te obavlja djelatnost proizvodnje i prodaje voćnih sadnica i sadnog materijala te uzgoja i prerade prvoklasnih plodova višnje iz vlastitog nasada voćnjaka. Društvo Kraš Osijek proizvelo je u 2010. godini 240 tisuća voćnih sadnica, te 12 tisuća ukrasnih biljaka.

Od berbe višanja s vlastitih plantaža prerađeno je 100 tona plodova višnje. U svrhu osiguranja kvalitetnih badema za proizvodnju konditorskih proizvoda organiziran je uzgoj sadnica koje su tijekom 2009. i 2010. godine posađene na 13 hektara zemlje na području Ravnih Kotara kod kooperanata.

U 2010. godini društvo Kraš Osijek ostvarilo je ukupne prihode u iznosu od 4,7 milijuna kuna. Na kraju godine Društvo je poslovalo s 9 radnika.

#### Kraš-centar, d.o.o. Osijek, Croatia

Kraš Centar d.o.o. was established in 1991 and engages in the production and sale of fruit-tree seedlings and seed material, as well as the growth and processing of superior quality sour cherries from the company owned orchard. In 2010, the company Kraš Osijek produced 240,000 fruit-tree seedlings and 12,000 decorative plants. The quantity of processed sour cherries harvested at company fields was 100 tons. In order to provide high-quality almonds for the production of confectionery products, fruit-tree seedlings were grown and in 2009 and 2010 planted on a 15-hectar plot owned by subcontractors in the Ravni Kotari area.

The total revenues of the company Kraš Osijek in 2010 amounted to HRK 4.7 million. By the end of the year, the Company had 9 employees.



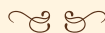
1971



60



KRAŠ GODIŠNJE IZVJEŠĆE



## KRAŠ GRUPA IZVJEŠTAJ REVIZORA I KONSOLIDIRANI FINANCIJSKI IZVJEŠTAJI ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2010.

### KRAŠ GROUP INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT AND CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2010

#### ODGOVORNOST ZA FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

Sukladno Zakonu o računovodstvu Republike Hrvatske („Narodne novine” 109/2007), Uprava je dužna pobrinuti se da za svaku financijsku godinu budu sastavljeni konsolidirani financijski izvještaji u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI) koje je objavio Odbor za međunarodne računovodstvene standarde, koji pružaju realan i objektivan pregled stanja u Društvu, kao i njegove rezultate poslovanja za navedeno razdoblje. Nakon provedbe odgovarajućeg istraživanja, Uprava opravdano očekuje da će Društvo u dogledno vrijeme raspolagati odgovarajućim resursima, te stoga i dalje usvaja načelo vremenske neograničenosti poslovanja pri sastavljanju konsolidiranih financijskih izvještaja.

Odgovornosti Uprave pri izradi konsolidiranih financijskih izvještaja obuhvaćaju sljedeće:

- odabir i dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika,
- davanje opravdanih i razboritih prosudbi i procjena,
- postupanje u skladu s važećim računovodstvenim standardima, uz objavu i obrazloženje svih materijalno značajnih odstupanja u konsolidiranim financijskim izvještajima i
- sastavljanje konsolidiranih financijskih izvještaja pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja, osim ako pretpostavka da će Društvo nastaviti poslovanje nije primjerena.

#### RESPONSIBILITY FOR THE FINANCIAL STATEMENTS

Pursuant to the Croatian Accounting Law (Official Gazette 109/2007), the Management Board of the Group is responsible for ensuring that financial statements are prepared for each financial year in accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRS) as published by the International Accounting Standards Board (IASB) which give a true and fair view of the state of affairs and results of the Group for that period.

After making enquiries, the Board reasonably expects the Group to have adequate resources to operate in the foreseeable future. For this reason, the Board continues to adopt the going concern basis in preparing financial statements.

In preparing those financial statements, the responsibilities of the Board include that:

- suitable accounting policies are selected and then applied consistently;
- judgments and estimates given are reasonable and prudent;
- applicable accounting standards are followed and subjected to any material departures disclosed and explained in financial statements; and
- financial statements are prepared on the going concern basis unless it is inappropriate to presume that the Group will continue operating.





Uprava je odgovorna za vođenje odgovarajućih računovodstvenih evidencija, koje u svakom trenutku s opravdanom točnošću prikazuju financijski položaj Društva. Također, Uprava je dužna pobrinuti se da konsolidirani financijski izvještaji budu u skladu sa Zakonom o računovodstvu („Narodne novine” 109/2007).

Pored toga, Uprava je odgovorna za čuvanje imovine Društva, te za poduzimanje opravdanih koraka za sprječavanje i otkrivanje prijevare i drugih nepravilnosti.

Za i u ime Uprave

The Board is responsible for keeping proper accounting records which at any time disclose the financial position of the Group with reasonable accuracy and it must also ensure that financial statements comply with the Croatian Accounting Law (Official Gazette 109/2007).

The Board is also responsible for safeguarding the assets of the Group and hence for taking reasonable steps for the prevention and detection of fraud and other irregularities.

For and on behalf of the Board

**Tomislav Jović**, član Uprave  
*Member of the Management Board*

**Nadan Vidošević**, predsjednik Uprave  
*Chairman of the Management Board*

**KRAŠ d.d.**, Ravnice 48  
**10000 Zagreb, Republika Hrvatska**

**28. veljače 2011. godine**  
28 February 2011







## IZVJEŠTAJ NEOVISNOG REVIZORA

Vlasnicima i Upravi KRAŠ GRUPE

### Predmet revizije

Obavili smo reviziju priloženih konsolidiranih financijskih izvještaja KRAŠ GRUPE, Zagreb («Grupa»), koji obuhvaćaju konsolidirani izvještaj o financijskom položaju (bilancu) na dan 31. prosinca 2010. godine, konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti (račun dobiti i gubitka), konsolidirani izvještaj o stanju i promjenama kapitala i konsolidirani izvještaj o novčanom toku za tada završenu godinu, te sažetak značajnih računovodstvenih politika i ostalih bilješki s objašnjenjima.

### Odgovornost Uprave za financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje i objektivnu prezentaciju tih konsolidiranih financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja odobrenim za primjenu u Republici Hrvatskoj. Ta odgovornost uključuje: oblikovanje, uvođenje i održavanje internih kontrola relevantnih za sastavljanje i objektivnu prezentaciju konsolidiranih financijskih izvještaja bez materijalno značajnih pogrešaka u prikazu, kao posljedica prijevare ili pogreške; izbor i primjenu prikladnih računovodstvenih politika te davanje računovodstvenih procjena koje su primjerene danim okolnostima.

### Odgovornost revizora

Naša je odgovornost izraziti mišljenje o tim konsolidiranim financijskim izvještajima zasnovano na obavljenoj reviziji. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Ti standardi zahtijevaju da postupamo u skladu sa zahtjevima etike, te reviziju planiramo i obavljamo kako bismo stekli razumno uvjerenje o tome da li su konsolidirani financijski izvještaji bez značajnih pogrešnih prikaza.

## INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

to the Owners and the Management Board of KRAŠ GROUP

### Subject of audit

We have audited the enclosed consolidated financial statements of KRAŠ GROUP, Zagreb (hereinafter "the Group") for the year ended 31 December 2010, which comprise the consolidated balance sheet, consolidated statement of comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statements of cash flows for the year then ended as well as the summary of significant accounting policies and other pertaining notes.

### Management's Responsibility for the Financial Statements

The Management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with International Financial Reporting Standards approved for usage in the Republic of Croatia. This responsibility includes: designing, implementing and maintaining internal control relevant to the preparation and fair presentation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error; selecting and applying appropriate accounting policies; and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.

### Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the consolidated financial statements are free from material misstatement.





Revizija uključuje obavljanje postupaka radi pribavljanja dokaza o iznosima i objavama u konsolidiranim financijskim izvještajima. Izbor odabranih postupaka ovisi o prosudbi revizora, uključujući procjenu rizika značajnih pogrešnih prikaza u konsolidiranim financijskim izvještajima uslijed prijevара ili pogrešaka. Pri procjenjivanju rizika, revizor razmatra interne kontrole važne za subjektovo sastavljanje i objektivnu prezentaciju financijskih izvještaja kako bi oblikovao revizijske postupke koji su prikladni u danim okolnostima, ali ne i za izražavanje mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva. Revizija također obuhvaća ocjenu prikladnosti primjenjenih računovodstvenih politika i razboritosti računovodstvenih procjena Uprave, kao i ocjenu cjelokupne prezentacije financijskih izvještaja.

Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dostatni i čine odgovarajuću osnovu u svrhu izražavanja našeg mišljenja.

### Mišljenje

Prema našem mišljenju, konsolidirani financijski izvještaji pružaju realan i objektivan prikaz financijskog položaja KRAŠ GRUPE na dan 31. prosinca 2010. godine, te rezultate njezina poslovanja i njezine novčane tokove za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja odobrenim za primjenu u Republici Hrvatskoj.

U Zagrebu, 10. ožujka 2011. godine

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

### Opinion

In our opinion, the consolidated financial statements give a true and fair view of the financial position of KRAŠ GROUP, Zagreb as of December 31, 2010, and of its operating result and its cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards approved for use in the Republic of Croatia.

In Zagreb, 10 March 2011

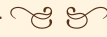
**BDO Croatia d.o.o.**  
Trg J. F. Kennedy 6b  
10000 Zagreb

**Ines Rožić, ovlaštenu revizor**  
*certified auditor*

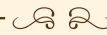
**Jeni Krstičević, predsjednica Uprave**  
*president of the Management Board*



1966



55





**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ  
O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI  
(RAČUN DOBITI I GUBITKA)  
ZA 2010. GODINU**

Bilješke prikazane na stranicama  
44 do 8 čine sastavni dio ovih  
financijskih izvještaja

**CONSOLIDATED STATEMENT  
OF COMPREHENSIVE INCOME  
FOR THE YEAR ENDED  
31 DECEMBER 2010**

The notes set out on pages 44 – 8  
form an integral part of these consolidated  
financial statements.

Veza MRS/MSFI	POZICIJA
	<b>POSLOVNI PRIHODI</b>
MRS1.81(a); MRS 18	Prihodi od prodaje
MRS 1.83; MRS 18	Ostali poslovni prihodi
	<b>Ukupno poslovni prihodi</b>
	<b>POSLOVNI RASHODI</b>
MRS 1.88; MRS 2	Promjene zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda
MRS 1.88	Troškovi prodane robe i materijala
MRS 1.88	Utrošene sirovine i materijal
MRS 1.88; MRS 19	Troškovi primanja zaposlenih
MRS 1.88; MRS16;	Troškovi amortizacije dugotrajne imovine
MRS 28	Vrijednosna usklađenja imovine
MRS 1.88	Ostali rashodi
	<b>Ukupno poslovni rashodi</b>
	<b>Dobit iz redovnog poslovanja</b>
MRS 18	Financijski prihodi
MRS 1.81(b)	Financijski rashodi
	<b>GUBITAK IZ FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI</b>
MRS 1.83	Dobit prije oporezivanja iz redovnog poslovanja
MRS 1.81(d); MRS 12	Porez na dobit
MRS 1.81(f); MRS 8	<b>UKUPNA DOBIT ZA GODINU</b>
	<b>Ostala sveobuhvatna dobit</b>
	<b>UKUPNO SVEOBUHVAATNA DOBIT</b>
	<b>Ukupna dobit pripisana:</b>
	Vlasnicima matice
	Vlasnicima manjinskih udjela
	Zarada po dionici - kune





IAS/IFRS	DESCRIPTION	Bilješka	2010	2009
		Note	HRK'000	HRK'000
	<b>OPERATING INCOME</b>			
IAS1.81(a); IAS 18	Sales income	4	992.977	1.024.566
IAS 1.83; IAS 18	Other operating income	5	20.826	25.736
	<b>Total operating income</b>		<b>1.013.803</b>	<b>1.050.302</b>
	<b>OPERATING EXPENSES</b>			
IAS 1.88; IAS 2	Changes in inventory value of work in progress and finished products	6	(12.105)	1.309
IAS 1.88	Cost of sold goods and materials	7	(76.841)	(74.981)
IAS 1.88	Used raw material and material	8	(407.095)	(401.447)
IAS 1.88; IAS 19	Employees costs	9	(257.782)	(254.356)
IAS 1.88; IAS16;	Depreciation of long-term assets	10	(45.991)	(51.844)
IAS 28	Assets value adjustments		(1.504)	(1.681)
IAS 1.88	Other expenses	11	(175.849)	(205.240)
	<b>Total operating expenses</b>		<b>(977.167)</b>	<b>(988.240)</b>
	<b>Profit from Operating Activities</b>		<b>36.636</b>	<b>62.062</b>
IAS 18	Financial income	12	19.534	21.959
IAS 1.81(b)	Financial expenses	13	(27.911)	(31.805)
	<b>LOSS FROM FINANCIAL ACTIVITIES</b>		<b>(8.377)</b>	<b>(9.846)</b>
IAS 1.83	<b>Profit before tax from operating activities</b>		<b>28.259</b>	<b>52.216</b>
IAS 1.81(d); IAS 12	Corporate income tax	14	(8.789)	(12.379)
IAS 1.81(f); IAS 8	<b>TOTAL PROFIT FOR THE YEAR</b>		<b>19.470</b>	<b>39.837</b>
	<b>Other comprehensive income</b>	15	<b>(17.394)</b>	<b>(17.752)</b>
	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME</b>		<b>2.076</b>	<b>22.085</b>
	<b>Total Profit attributable to:</b>			
	The equity holders of the Parent		18.810	37.942
	Minority interests		660	1.895
	<b>Earnings per share - HRK</b>		<b>14,25</b>	<b>30,19</b>





KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ  
O FINANCIJSKOM POLOŽAJU  
NA DAN 31. PROSINCA  
2010. GODINE

Bilješke prikazane na stranicama  
44 do 8 čine sastavni dio ovih  
financijskih izvještaja

CONSOLIDATED BALANCE  
SHEET AS AT 31 DECEMBER 2010

The notes set out on pages 44 – 8  
form an integral part of these consolidated  
financial statements.

Veza MSFI	POZICIJA
	<b>IMOVINA</b>
MRS 1.51	<b>Dugotrajna imovina</b>
MRS 1.68(a); MRS 16	Nekretnine, postrojenja i oprema
MRS 1.68(c); MRS 28	Nematerijalna imovina
MRS 1.68; MRS 39	Ostala dugotrajna financijska imovina
	Odgođena porezna imovina
	<b>Ukupno dugotrajna imovina</b>
MRS 1.51	<b>Kratkotrajna imovina</b>
MRS 1.68(g); MRS 2	Zalihe
MRS 1.68(h)	Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja
MRS 1.69	Unaprijed plaćeni troškovi
MRS 1.69	Ostala kratkotrajna financijska imovina
MRS 1.68(i); MRS 7	Novac
	Imovina namijenjena prodaji
	<b>Ukupno kratkotrajna imovina</b>
	<b>UKUPNA IMOVINA</b>
	<b>IZVANBILANČNI ZAPISI</b>





IAS/IFRS	DESCRIPTION	Bilješka	31.12.2010.	31.12.2009.
		Note	HRK'000	HRK'000
	<b>ASSETS</b>			
IAS 1.51	<b>Long-term assets</b>			
IAS 1.68(a); IAS 16	Property, plant and equipment	16	530.031	532.916
IAS 1.68(c); IAS 28	Intangible assets	17	3.732	5.140
IAS 1.68; IAS 39	Other long-term financial assets	18	102.344	98.634
	Deferred tax assets		25	20
	<b>Total long-term assets</b>		<b>636.132</b>	<b>636.710</b>
IAS 1.51	<b>Short-term assets</b>			
IAS 1.68(g); IAS 2	Inventories	19	136.643	146.282
IAS 1.68(h)	Trade and other receivables	20	254.920	271.518
IAS 1.69	Prepayments		4.657	5.020
IAS 1.69	Other short-term financial assets	21	61.585	51.748
IAS 1.68(i); IAS 7	Cash	22	29.682	28.951
	Assets available for sale		0	711
	<b>Total short-term assets</b>		<b>487.487</b>	<b>504.230</b>
	<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>1.123.619</b>	<b>1.140.940</b>
	<b>OFF-BALANCE SHEET RECORDS</b>		<b>54.829</b>	<b>58.823</b>





**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ  
O FINANCIJSKOM POLOŽAJU  
NA DAN 31. PROSINCA  
2010. GODINE**

Bilješke prikazane na stranicama  
44 do 8 čine sastavni dio ovih  
financijskih izvještaja

**CONSOLIDATED BALANCE  
SHEET AS AT 31 DECEMBER 2010**

The notes set out on pages 44 – 8  
form an integral part of these consolidated  
financial statements.

Veza MSFI	POZICIJA
	<b>KAPITAL I OBVEZE</b>
	<b>Kapital</b>
MRS 1.69	Upisani kapital
MRS 1.69	Premija na izdane dionice
MRS 1.69	Trezorske dionice
MRS 1.69	Rezerve
MRS 1.69	Zadržana dobit
MRS 1.69	Dobit tekuće godine
	<b>Kapital pripisan Vlasnicima matice</b>
	Manjinski udjeli
	<b>Ukupno kapital</b>
	<b>Dugoročne obveze</b>
MRS 1.69	Obveze po dugoročnim kreditima
	Rezerviranja
	Ostale obveze
	Odgođena porezna obveza
	<b>Ukupno dugoročne obveze</b>
	<b>Kratkoročne obveze</b>
MRS 1.68(j)	Obveze prema dobavljačima i ostale obveze
MRS 1.69	Obveze po kratkoročnim kreditima
MRS 1.69	Odgođeni prihodi
	<b>Ukupno kratkoročne obveze</b>
	<b>UKUPNO KAPITAL I OBVEZE</b>
	<b>IZVANBILANČNI ZAPISI</b>







IAS/IFRS	DESCRIPTION	Bilješka	31.12.2010.	31.12.2009.
		Note	HRK'000	HRK'000
	<b>CAPITAL AND LIABILITIES</b>			
	<b>Capital</b>	23		
IAS 1.69	Subscribed capital		549.448	549.448
IAS 1.69	Premium on issued shares		(14.329)	(16.682)
IAS 1.69	Treasury shares		(16.104)	(21.631)
IAS 1.69	Reserves		22.840	26.018
IAS 1.69	Retained earnings		70.905	66.168
IAS 1.69	Profit for the year		18.810	37.942
	<b>Capital attributable to the equity holders of the Parent</b>		<b>631.570</b>	<b>641.263</b>
	Minority interests		16.993	16.154
	<b>Total capital</b>		<b>648.563</b>	<b>657.417</b>
	<b>Long-term liabilities</b>			
IAS 1.69	Long-term loan liabilities	24	142.463	163.532
	Provisions		426	305
	Other liabilities		3.100	3.346
	Deferred tax liabilities		18	14
	<b>Total long-term liabilities</b>		<b>146.007</b>	<b>167.197</b>
	<b>Short-term liabilities</b>			
IAS 1.68(j)	Trade and other payables	25	198.536	192.193
IAS 1.69	Short-term loan liabilities	26	119.692	113.254
IAS 1.69	Deferred income		10.821	10.879
	<b>Total short-term liabilities</b>		<b>329.049</b>	<b>316.326</b>
	<b>TOTAL CAPITAL AND LIABILITIES</b>		<b>1.123.619</b>	<b>1.140.940</b>
	<b>OFF-BALANCE SHEET RECORDS</b>		<b>54.829</b>	<b>58.823</b>





KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O  
STANJU I PROMJENAMA KAPITALA  
ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA  
31. PROSINCA 2010.

Bilješke prikazane na stranicama  
44 do 8 čine sastavni dio ovih  
financijskih izvještaja

CONSOLIDATED STATEMENT  
OF CHANGES IN EQUITY FOR THE YEAR  
ENDED 31 DECEMBER 2010

The notes set out on pages 44 – 8 form an  
integral part of these consolidated  
financial statements.

4

OPIS	DESCRIPTION
<b>Stanje 1. siječnja 2009. godine</b>	<b>Balance at 1 January 2009</b>
Raspored dobiti za 2008. godinu	Allocation of profit for 2008
Tečajne razlike	Currency differences
Stjecanje trezorskih dionica	Acquisition of treasury shares
Prijenos u rezerve	Transfer to reserves
Dividenda za 2008.	Dividend for 2008
Dodjela dionica	Allocation of shares
Transfer dobiti	Transfer of profit
Revalorizacija dionica	Revaluation of shares
Dobit tekuće godine	Profit for the year
<b>Stanje 31. prosinca 2009. godine</b>	<b>Balance at 31 December 2009</b>
Raspored dobiti za 2009. godinu	Allocation of profit for 2009
Tečajne razlike	Currency differences
Stjecanje trezorskih dionica	Acquisition of treasury shares
Prodaja trezorskih dionica	Sale of treasury shares
Prijenos u rezerve	Transfer to reserves
Dividenda za 2009.	Dividend for 2009
Dodjela dionica	Allocation of shares
Transfer dobiti	Transfer of profit
Dividende - neisplaćene iz ranijih godina	Dividends – unpaid from previous years
Revalorizacija fin. imov. rasp. za prodaju	Revaluation of finan. assets available for sale
Dobit tekuće godine	Profit for the year
<b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b>	<b>Balance at 31 December 2010</b>
Veza MRS/MSFI	IAS/IFRS





	Upisani kapital	Premije na izdane dionice	Trezorske dionice	Rezerve	Zadržana dobit	Dobit tekuće godine	Kapital pripisan vlasnicima matice	Manjinski interesi	UKUPNO
	Subscribed capital	Premium on issued shares	Treasury shares	Reserves	Retained earnings	Profit for the year	Capital attr. to the equity holders of the Parent	Minority interests	TOTAL
	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000	HRK'000
	549.448	(14.892)	(14.855)	15.684	90.169	14.022	639.576	14.359	653.935
	0	0	0	0	14.022	(14.022)	0	0	0
	0	0	0	93	(1.055)	0	(962)	(100)	(1.062)
	0	0	(10.541)	0	0	0	(10.541)	0	(10.541)
	0	0	0	7.654	(7.654)	0	0	0	0
	0	0	0	0	(23.525)	0	(23.525)	0	(23.525)
	0	(1.790)	3.765	0	(2.500)	0	(525)	0	(525)
	0	0	0	0	(3.289)	0	(3.289)	0	(3.289)
	0	0	0	2.587	0	0	2.587	0	2.587
	0	0	0	0	0	37.942	37.942	1.895	39.837
	549.448	(16.682)	(21.631)	26.018	66.168	37.942	641.263	16.154	657.417
	0	0	0	0	37.942	(37.942)	0	0	0
	0	0	0	234	(164)	0	70	179	249
	0	0	(9.057)	9.057	(9.057)	0	(9.057)	0	(9.057)
	0	777	11.437	(11.437)	11.437	0	12.214	0	12.214
	0	0	0	1.758	(1.758)	0	0	0	0
	0	0	0	0	(26.604)	0	(26.604)	0	(26.604)
	0	1.576	3.147	(3.147)	(3.553)	0	(1.977)	0	(1.977)
	0	0	0	0	(3.887)	0	(3.887)	0	(3.887)
	0	0	0	0	382	0	382	0	382
	0	0	0	356	0	0	356	0	356
	0	0	0	0	0	18.810	18.810	660	19.470
	549.448	(14.329)	(16.104)	22.839	70.906	18.810	631.570	16.993	648.563
	MRS IAS 1	MRS IAS 1	MRS IAS 1	MRS IAS 1	MRS IAS 1	MRS IAS 1	MRS IAS 1	MRS IAS 1	MRS IAS 1





**KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O  
NOVČANOM TOKU ZA 2010. GODINU  
INDIREKTNA METODA**

Bilješke prikazane na stranicama  
44 do 8 čine sastavni dio ovih  
financijskih izvještaja

**CONSOLIDATED STATEMENT  
OF CASH FLOWS FOR THE YEAR  
ENDED 31 DECEMBER 2010  
INDIRECT METHOD**

The notes set out on pages 44 – 8  
form an integral part of these consolidated  
financial statements.

4

**POZICIJA**

**NOVČANI TOKOVI IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI**

Neto dobit
Amortizacija
Smanjenje/(povećanje) odgođenih troškova
Smanjenje/(povećanje)zaliha
Smanjenje kratkotrajnih potraživanja i predujmova
Smanjenje ulaganja namjenjena prodaji
Povećanje/(smanjenje) tekućih poslovnih i ostalih obveza
Povećanje/(smanjenje) rezerviranja za troškove i rizike
(Povećanje) odgođene porezne imovine
(Smanjenje)/povećanje obračunatih troškova odgođenih prihoda
Povećanje manjinskih interesa
<b>Neto novčani tokovi iz poslovnih aktivnosti</b>

**NOVČANI TOKOVI IZ INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI**

(Povećanje) nekretnina, postrojenja i opreme
Sadašnja vrijednost rashodovane i prodane imovine
(Povećanje)/smanjenje ostale dugoročne imovine
<b>Neto novčani tokovi iz investicijskih aktivnosti</b>

**NOVČANI TOKOVI IZ FINACIJSKIH AKTIVNOSTI**

(Smanjenje) kapitala
(Povećanje) kratkotrajne financijske imovine
(Smanjenje) dugoročnih posudba
(Smanjenje) ostalih dugoročnih obveza
Povećanje tekućih posudba
<b>Neto novčani tokovi iz financijskih aktivnosti</b>

**NETO POVEĆANJE NOVCA**

**NOVAC NA DAN 1. SIJEČNJA**

**NOVAC NA DAN 31. PROSINCA**

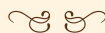
**POVEĆANJE NOVCA**





DESCRIPTION	2010	2009
	HRK'000	HRK'000
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>		
Net profit	18.810	37.942
Depreciation	45.991	51.844
Decrease/(increase) in prepayments	363	(2.944)
Decrease/(increase) in inventories	9.639	(8.071)
Decrease in short-term receivables and prepayments	16.598	27.930
Decrease in investments available for sale	711	9.292
Increase/(decrease) in current operating and other liabilities	6.343	(11.116)
Increase/(decrease) in cost and risk provisions	120	(18)
(Increase) in deferred tax assets	(5)	(4)
(Decrease)/increase in accrued expenses and deferred income	(58)	4.323
Increase in minority interests	839	1.795
<b>Net cash flows from operating activities</b>	<b>99.351</b>	<b>110.973</b>
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>		
(Increase) in property, plant and equipment	(44.108)	(26.157)
Current value of disposed and sold assets	2.410	1.204
(Increase)/decrease in other long-term assets	(3.709)	5.880
<b>Net cash flows from investing activities</b>	<b>(45.407)</b>	<b>(19.073)</b>
<b>CASH FLOWS FROM FINANCIAL ACTIVITIES</b>		
(Decrease) in capital	(28.503)	(36.255)
(Increase) in short-term financial assets	(9.837)	(23.297)
(Decrease) in long-term borrowings	(21.069)	(31.582)
(Decrease) in other long-term liabilities	(242)	(513)
Increase in short-term borrowings	6.438	2.914
<b>Net cash flows from financial activities</b>	<b>(53.213)</b>	<b>(88.733)</b>
<b>NET CASH INCREASE</b>	<b>731</b>	<b>3.167</b>
<b>CASH AT 1 JANUARY</b>	<b>28.951</b>	<b>25.784</b>
<b>CASH AT 31 DECEMBER</b>	<b>29.682</b>	<b>28.951</b>
<b>CASH INCREASE</b>	<b>731</b>	<b>3.167</b>





## I OPĆI PODACI O DRUŠTVU

### 1.1. Pravni okvir, djelatnost i zaposlenici

KRAŠ d.d., Ravnice 48, Zagreb (dalje: Društvo) upisano je u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu, pod matičnim brojem subjekta 080005858 i OIB 94989605030. Osnovna djelatnost Društva sukladno nacionalnoj klasifikaciji djelatnosti, registrirana pri Trgovačkom sudu je proizvodnja i prodaja konditorskih proizvoda tj. proizvodnja kaka, bombona, keksa i čokolade.

Na dan 31. prosinca 2010. godine temeljni kapital iznosi 549.448 tisuća kuna i podijeljen je na 1.373.621 dionicu nominalne vrijednosti svake od 400 kuna. Društvo je osnivač i 100% vlasnik 8 ovisnih društava, od kojih je 6 u inozemstvu, te 2 u Hrvatskoj, te je vlasnik ovisnog društva MIRA a.d., Prijedor, u 76,09%-nom vlasništvu. Sedam ovisnih društava se bavi komercijalnim djelatnostima, a dva proizvodnjom.

## I GENERAL

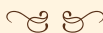
### 1.1. Legal framework, activity and employees

Establishment of the parent company KRAŠ d.d., Ravnice 48, Zagreb (hereinafter: "the Company") is registered in the court register of the Commercial Court in Zagreb, under the registration number 080005858 and personal identification number 94989605030. The principal activity of the Company according to the national classification of activities, registered at the Commercial Court is production and sale of confectionary products, respectively, production of cocoa, sweets, cookies and chocolate.

As at 31 December 2010 the Company's stock capital amounted to HRK 549,448 thousands and is divided to 1,373,621 shares, at the individual nominal value of HRK 400. The company is the founder and the sole owner of 8 associates, 6 abroad, and 2 in Croatia as well as of the associated company MIRA a.d., Prijedor, in a 76.09% ownership. Seven related companies are in commercial activities, and 2 in production.

OVISNO DRUŠTVO	RELATED COMPANY	Postotak vlasništva Ownership percentage	Osnovna djelatnost Main activity
<b>a) Društva u zemlji</b>	<b>a) Domestic companies</b>		
Kraš-trgovina, d.o.o. Zagreb	Kraš-trgovina, d.o.o. Zagreb	100,00%	trgovina Trade
Kraš-centar, d.o.o. Osijek	Kraš-centar, d.o.o. Osijek	100,00%	proizvodnja Production
<b>b) Društva u inozemstvu</b>	<b>b) Foreign companies</b>		
Kraš trgovina, d.o.o. Široki Brijeg	Kraš trgovina, d.o.o. Široki Brijeg	100,00%	trgovina Trade
Krašcommerce, d.o.o. Ljubljana	Krašcommerce, d.o.o. Ljubljana	100,00%	trgovina Trade
Kraškomerc KRAŠ, dooel, Skopje	Kraškomerc KRAŠ, dooel, Skopje	100,00%	trgovina Trade
Kraš CZ, spol. s r.o. Prag	Kraš CZ, spol. s r.o. Prague	100,00%	trgovina Trade
Kraš Slovakia, s r.o. Bratislava	Kraš Slovakia, s r.o. Bratislava	100,00%	trgovina Trade
Kraš Commerce, d.o.o. Beograd	Kraš Commerce, d.o.o. Belgrade	100,00%	trgovina Trade
MIRA, a.d. Prijedor	MIRA, a.d. Prijedor	76,09%	proizvodnja Production





Na dan 31. prosinca 2010. godine Grupa je zapošljavala 2.428 zaposlenika (31. prosinca 2009. godine 2.518 zaposlenika).

## 1.2. Organi Društva

Organi Društva su: Uprava, Nadzorni odbor i Glavna skupština.

Uprava Društva sastoji se od četiri člana, koje imenuje Nadzorni odbor. Na dan 31. prosinca 2010. godine Upravu čine: Nadan Vidošević – predsjednik te Tomislav Jović, Darko Radišić i Tomislav Ljutić članovi Uprave.

Nadzorni odbor Društva broji sedam članova, od kojih 6 (šest) članova bira Glavna skupština Društva, a jednog člana imenuje Radničko vijeće.

Na dan 31. prosinca 2010. godine Nadzorni odbor čine:

Darko Penđer	predsjednik NO
Jadranka Ivčić	zamjenica predsjednika NO
Ana Ester	član NO
Marija Carić	član NO
Mladen Butković	član NO
Zoran Parać	član NO
Darko Đeneš	član NO

Glavna skupština je organ Društva na kojoj dioničari ostvaruju svoja prava iz stvari Društva, ako zakonom ili Statutom nije drugačije određeno. Glavnu skupštinu Društva čine imatelji dionica s pravom glasa.

As at 31 December 2010, the Group employed 2,428 employees (31 December 2009: 2,518 employees).

## 1.2. Company Bodies

The Company Bodies are the Management Board, Supervisory Board and General Assembly.

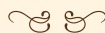
The Management Board has 4 members appointed by the Supervisory Board. As at 31 December 2010 the Management Board consists: Nadan Vidošević – Chairman of the Management Board, Tomislav Jović – member, Darko Radišić – member and Tomislav Ljutić – member. The Supervisory Board of the Company has seven members, out of which 6 (six) members are appointed by the General Assembly and 1 (one) member is appointed by the Works Council.

As at 31 December 2010 the Supervisory Board members are:

Darko Penđer	Chairman
Jadranka Ivčić	Vice-Chairwoman
Ana Ester	Member
Marija Carić	Member
Mladen Butković	Member
Zoran Parać	Member
Darko Đeneš	Member

The General Assembly is the Company Body in which shareholders realize their rights in the Company's operations unless regulated differently under the law or the Constitution. The General Assembly members are shareholders with the voting rights.





## II TEMELJ ZA SASTAVLJANJE FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

### Osnove pripreme

Konsolidirani financijski izvještaji pripremljeni su u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvješćivanja (MSFI) što ih je izdao Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde (IASB), usvojenim od strane Europske Unije ("usvojeni MSFI") i hrvatskim Zakonom o računovodstvu.

Konsolidirani financijski izvještaji izrađeni su primjenom metode povijesnog troška.

Sastavljanje konsolidiranih financijskih izvještaja sukladno MSFI zahtijeva upotrebu određenih ključnih računovodstvenih procjena. Također se od Uprave zahtijeva da se služi prosudbama u procesu primjene računovodstvenih politika Grupe.

Uprava smatra da tijekom sastavljanja ovih konsolidiranih financijskih izvještaja nije bilo nikakvih prosudbi koje bi mogle imati značajan utjecaj na iznose priznate u konsolidiranim financijskim izvještajima. Isto tako nije bilo nikakvih procjena na temelju kojih bi moglo doći do značajnih usklađenja knjigovodstvenih iznosa imovine i obveze u sljedećoj financijskoj godini.

Svi iznosi su prikazani u hrvatskim kunama i, osim ako nije drugačije naznačeno, zaokruženi na najbližu tisuću. Na dan 31. prosinca 2010. godine tečaj za 1 EUR bio je 7,385173 kuna (31. prosinca 2009. godine 1 EUR bio je 7,306199 kuna).

### III SAŽETAK RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

Sažetak značajnih računovodstvenih politika usvojenih za pripremu konsolidiranih financijskih izvještaja naveden je u nastavku. Politike su dosljedno primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim ako nije drukčije navedeno.

## II BASIS FOR PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

### Basis for preparation

Consolidated financial statements are prepared in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRS) as issued by the International Accounting Standards Board (IASB), as adopted by the European Union ("adopted IFRSs") and Croatian Accounting Act.

Consolidated financial statements are prepared by the historical cost method.

In preparing consolidated financial statements according to IFRS, it is necessary to apply certain significant accounting valuations. Also, it is required from the Board to use judgment in the process of implementation of accounting policies of the Group.

The Management Board believes that during preparation of the consolidated financial statements there were no judgments which could have significant influence on the amount recognized in the consolidated financial statements. Also there were no valuations which would result in significant adjustment of the book value of assets and liabilities in the next year.

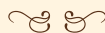
All amounts are stated in Croatian Kuna, and rounded to the nearest thousand, if not otherwise stated. The exchange rate applied at 31 December 2010 was EUR 1 = HRK 7.385173 (31 December 2009: EUR 1 = HRK 7.306199).

### III SUMMARY OF ACCOUNTING POLICIES

Summary of accounting policies applied for preparation of the consolidated financial statements is set below. Policies are consistently applied to all the years presented, unless otherwise indicated.







### 3.1. Promjene računovodstvenih politika

a) Novi standardi, tumačenja i izmjene na snazi od 1. siječnja 2010. godine

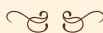
- MSFI 2 “Isplate s temelja dionica” – izmjene vezane za transakcije isplate s temelja dionica koje se podmiruju u novcu (na snazi od 1. siječnja 2010. ili nakon toga)
- MSFI 5 “Dugotrajna imovina namijenjena prodaji i prestanak poslovanja” – izmjene nastale kao rezultat godišnjih poboljšanja (na snazi od 1. siječnja 2010. ili nakon toga)
- MSFI 8 “Operativni segmenti” – izmjene nastale kao rezultat godišnjih poboljšanja - (na snazi od 1. siječnja 2010. ili nakon toga)
- MRS 7 “Izveštaj o novčanom toku” – izmjene nastale kao rezultat godišnjih poboljšanja (na snazi od 1. siječnja 2010. ili nakon toga)
- MRS 17 “Najmovi” – izmjene nastale kao rezultat godišnjih poboljšanja - (na snazi od 1. siječnja 2010. ili nakon toga)
- MRS 36 “Umanjenje imovine” – izmjene nastale kao rezultat godišnjih poboljšanja - (na snazi od 1. siječnja 2010. ili nakon toga)
- MRS 39 “Financijski instrumenti: Priznavanje i mjerenje” – izmjene nastale kao rezultat godišnjih poboljšanja - (na snazi od 1. siječnja 2010. ili nakon toga)
- MSFI 1 “Prva primjena međunarodnih standarda financijskog izvještavanja” (izmjene i dopune): trošak ulaganja kod prve primjene MSFI-a
- MSFI 2 “Isplate s temelja dionica” (izmjene i dopune): uvjeti stjecanja prava i otkazivanje
- MSFI 7 “Financijski instrumenti – objavljivanje” (dopuna): objavljivanje podataka o financijskim instrumentima
- MRS 1 “Prezentiranje financijskih izvještaja” – izmjene nastale kao rezultat godišnjih poboljšanja (na snazi od 1. siječnja 2010. ili nakon toga)
- MRS 19 “Primanja zaposlenih” (izmjene i dopune) smanjenje primanja i negativni troškovi minulog rada
- MRS 23 “Troškovi posudbe” (izmjene i dopune) - kapitalizacija troškova posudbe

### 3.1. Changes in accounting policies

a) New standards, interpretations and amendments effective from 1 January 2010

- IFRS 2 “Share-based payments” – Changes related to share-based payment transactions settled in cash (effective from 1 January 2010 or after)
- IFRS 5 “ Non-current assets held for sale and discontinued operations ” – changes arisen as the result of annual improvements (effective from 1 January 2010 or after)
- IFRS 8 “Operating segments” – changes arisen as the result of annual improvements - (effective from 1 January 2010 or after)
- IAS 7 “Cash flow statement” – changes arisen as the result of annual improvements - (effective from 1 January 2010 or after)
- IAS 17 “Leases” – changes arisen as the result of annual improvements - (effective from 1 January 2010 or after)
- IAS 36 “Assets impairment” – changes arisen as the result of annual improvements - (effective from 1 January 2010 or after)
- IAS 39 “ Financial instruments: Recognition and measurement” – changes arisen as the result of annual improvements - (effective from 1 January 2010 or after)
- IFRS 1 “First adoption of IFRS” (changes and amendments): cost of investment on first-time adoption
- IFRS 2 “Share-based payments” (amendments): vesting conditions and cancellations
- IFRS 7 “Financial instrument – disclosures” (Amendment): disclosures about financial instruments
- IAS 1 “Presentation of financial statements” – changes arisen as the result of annual improvements - (effective from 1 January 2010 or after)
- IAS 19 “Employee benefits” (changes and amendments) – curtailments and negative past service costs
- IAS 23 “Borrowing costs” (changes and amendments) - capitalization of borrowing costs





- MRS 27 “Konsolidirani i odvojeni financijski izvještaji” - izmjena koja se odnosi uklanjanje definicije metode troška
- MRS 32 i MRS 1 “Povrativi financijski instrumenti i obveze nastale temeljem likvidacije” (izmjene i dopune)
- MRS 39 Financijski instrumenti: procjena ugrađenih derivata
- IFRIC 13 “Programi očuvanja lojalnosti kupaca” - nova tumačenja
- IFRIC 15 “Ugovori o izgradnji nekretnina” - nova tumačenja
- IFRIC 16 “Zaštita neto ulaganja u inozemno poslovanje” - nova tumačenja
- IFRIC 18 “Prijenos imovine s kupaca” - nova tumačenja
- IFRIC 19 “Gašenje financijskih obveza glavnim instrumentima” - nova tumačenja (u primjeni od 1. srpnja 2010.)

### 3.2. Operativni segmenti

Operativni segmenti su iskazani u skladu s internim izvještavanjem glavnom donositelju poslovnih odluka. Glavni donositelj poslovnih odluka, odnosno funkcija odgovorna za alociranje resursa i ocjenu rada operativnih segmenata, je Uprava koja donosi strateške odluke. Na dan 31. prosinca 2010. godine Upravu Društva čine: Nadan Vidošević – predsjednik, Tomislav Jović, Darko Radišić i Tomislav Ljutić – članovi.

### 3.3. Obveza konsolidacije

Društvo ima u vlasništvu druge pravne osobe – ovisna društva koje su subjekti koje kontrolira. Kontrola postoji kada Društvo ima moć, direktno ili posredno, upravljati financijskim i poslovnim politikama subjekta kako bi se tim aktivnostima ostvarile koristi. Konsolidirani financijski izvještaji prikazuju rezultate Društva i njezinih ovisnih Društava, kao da čine jednu cjelinu (Grupa). Ovisna društva se u potpunosti konsolidiraju od datuma kada je kontrola prenesena na Društvo. Prilikom konsolidacije obveze i potraživanja između povezanih poduzeća u potpunosti se eliminiraju.

- IAS 27 “Consolidated and separated financial statements” – change relate to removal of the cost method definition
- IAS 32 and IAS 1 “Puttable financial instruments and obligations arising on liquidation” (disclosures - amendments)
- IAS 39 “Financial instruments”, Assessment of embedded derivatives
- IFRIC 13 “Customers loyalty programmes” – new interpretations
- IFRIC 15 “Agreements for the Construction of Real Estate” – new interpretations
- IFRIC 16 “Hedges of net investment in a Foreign operations” - new interpretations
- IFRIC 18 “Transfers of assets from Customers” - new interpretations
- IFRIC 19 “Extinguishing Financial Liabilities with Equity instruments” - new interpretations (effective from 1 July 2010)

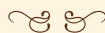
### 3.2. Operating segments

Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the chief operating decision-maker. The chief operating decision-maker, who is responsible for allocating resources and assessing performance of the operating segments, has been identified as the Management Board that makes strategic decisions. As at 31 December 2010 Management Board consist: Nadan Vidošević – Chairman, Tomislav Jović – member, Darko Radišić- member and Tomislav Ljutić – member.

### 3.3. Consolidation

The Parent company has in its ownership other legal entities – subsidiaries, under the control of the parent company. Control exists when the parent company has the power, directly or indirectly, to govern the financial and operating policies of the subject so as to obtain benefits from its activities.





### 3.4. Ulaganja u ovisna društva

Društvo ima kontrolu izravno ili neizravno nad poslovanjem ovisnih društva. Kontrola je ostvarena kada Društvo ima pravo upravljanja financijskim i poslovnim politikama subjekta tako da se ostvare koristi od njegovih aktivnosti. Ulaganja u ovisna društva iskazuju se po trošku nabave.

### 3.5 Strana valuta

Transakcije iskazane u stranim sredstvima plaćanja preračunate su u HRK (hrvatske kune) po tečaju važećem na datum transakcije. Hrvatska kuna je važeća valuta Društva te su u toj valuti prezentirani konsolidirani financijski izvještaji.

Monetarna imovina i obveze iskazane u stranim sredstvima plaćanja preračunate su u kune na dan bilance po tečaju koji je važio na taj dan. Tečajne razlike proizašle iz preračunavanja stranih sredstava plaćanja priznaju se u računu dobiti i gubitka s izuzetkom svih monetarnih stavki koje pružaju učinkovitu zaštitu neto ulaganja u inozemno poslovanje.

One su priznate u drugom računu dobiti i gubitka do raspoloživosti neto ulaganja, nakon čega se priznaju u računu dobiti i gubitka. Porezna zaduženja i krediti koji se mogu pripisati tečajnim razlikama tih monetarnih stavki također se iskazuju u kapitalu.

Nemonetarne stavke izražene u stranoj valuti vrednovane po fer vrijednosti preračunate su u kune po tečaju važećem na dan određivanja fer vrijednosti. Nemonetarne stavke izražene u stranoj valuti iskazane po trošku nabave treba iskazati primjenom tečaja strane valute na datum transakcije.

Tečajne razlike nastale iz preračunavanja početne neto imovine po početnom tečaju i rezultati inozemnih aktivnosti prema stvarnom tečaju priznaju se u drugoj sveobuhvatnoj dobiti i akumuliraju u devizne rezerve.

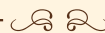
The consolidated financial statements present results of the Parent company and its subsidiaries ("Group"), as one ensembled report. Subsidiaries are fully consolidated from the date when control is transferred to the parent company. By consolidation liabilities and receivables with subsidiaries are completely eliminated.

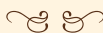
### 3.4. Investments in subsidiaries

The parent company has direct or indirect control over operations of subsidiaries. The control is realized when the parent company has a right to manage financial and business policies of the subject by making use of its activities. Investments in subsidiaries are stated at cost.

### 3.5. Foreign currency

Transactions in foreign currencies are translated into HRK (Croatian Kuna) at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Croatian Kuna is the currency of the company and therefore financial statements are presented in that currency. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the balance sheet date are translated to HRK at the foreign exchange rate ruling at that date. All differences are taken to the income statement with the exception of all monetary items that provide an effective hedge for a net investment in a foreign operation. These are recognised in other comprehensive income until the disposal of the net investment, at which time they are recognised in the income statement. Tax charges and credits attributable to exchange differences on those monetary items are also recorded in equity. Non-monetary items carried at fair value that are denominated in foreign currencies are retranslated at the rates prevailing at the date when the fair value was determined. Non-monetary items that are measured in terms of historical cost in a foreign currency are translated using the exchange rates as at the dates of the initial transactions. Foreign exchange differences arising from translation of





### 3.6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji

Dugotrajna imovina i grupa za otuđenje klasificirani kao namijenjeni prodaji vrednuju se po nižoj od knjigovodstvene i fer vrijednost imovine umanjena za troškove prodaje. Dugotrajna imovina i grupa za otuđenje mogu se klasificirati kao namijenjeni prodaji ako će njihova knjigovodstvena vrijednost biti nadoknađena kroz prodaju prije nego nastavkom uporabe.

Da bi to bio slučaj, imovina i grupa za otuđenje moraju biti raspoloživi za trenutnu prodaju u postojećem stanju i prodaja mora biti vrlo vjerojatna.

Uprava mora biti odlučna za prodaju, a kriterij za priznavanje je da ista treba biti provedena unutar godine dana od dana kvalificiranja.

U računu dobiti i gubitka izvještajnog razdoblja, i usporedivog razdoblja prethodne godine, prihodi i rashodi iz prekinutih aktivnosti iskazuju se odvojeno od prihoda i rashoda iz neprekinutog poslovanja, sve do razine dobiti nakon poreza, čak i kada Društvo zadržava nekontrolirani udio u podružnici nakon prodaje. Dobit ili gubitak (nakon oporezivanja) se iskazuju zasebno u računu dobiti i gubitka. Nekretnine, postrojenja i oprema i nematerijalna imovina nakon što se klasificiraju kao namijenjena prodaji se ne amortiziraju.

Rezultati poslovanja tijekom godine uključuju se u račun dobiti i gubitka za razdoblje. Prekinuto poslovanje je sastavni dio poslovanja Grupe koje predstavlja zasebnu glavnu točku poslovanja.

Prekinuto poslovanje prikazano je u računu dobiti i gubitka (uključujući i komparativno razdoblje) kao odvojena stavka koja obuhvaća dobit ili gubitak nakon oporezivanja iz prekinutog poslovanja i dobit ili gubitak nakon oporezivanja priznat nakon ponovnog izračuna fer vrijednosti umanjenog za troškove prodaje ili otuđenja imovine / grupe za otuđenje koja predstavlja prekinuto poslovanje.

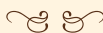
net assets at the initial start rate and the results of international activities at the real exchange rate are recognized in other comprehensive income and accumulated in the foreign exchange reserves.

### 3.6. Non-current assets held for sale

Non-current assets and disposal groups classified as held for sale are measured at the lower of carrying amount and fair value less costs to sell. Non-current assets and disposal groups are classified as held for sale if their carrying amounts will be recovered through a sale transaction rather than through continuing use. This condition is regarded as met only when the sale is highly probable and the asset or disposal group is available for immediate sale in its present condition. Management must be committed to the sale, which should be expected to qualify for recognition as a completed sale within one year from the date of classification.

In the income statement of the reporting period, and of the comparable period of the previous year, income and expenses from discontinued operations are reported separate from income and expenses from continuing activities, down to the level of profit after taxes, even when the Group retains a non-controlling interest in the subsidiary after the sale. The resulting profit or loss (after taxes) is reported separately in the income statement. Property, plant and equipment and intangible assets once classified as held for sale are not depreciated or amortised. The results of operations disposed during the year are included in the income statement up to the date of disposal. A discontinued operation is a component of the Group's business that represents a separate major line of business. Discontinued operations are presented in the income statement (including the comparative period) as a single line which comprises the post tax profit or loss of the discontinued operation and the post-tax gain or loss recognised on the re-measurement to fair value less costs to sell or on disposal of the assets/disposal groups constituting discontinued operations.





### 3.7. Priznavanje prihoda

Prihodi se sastoje od fer vrijednosti primljene naknade ili potraživanja za prodane proizvode ili usluge tijekom redovnog poslovanja Grupe. Prihodi su iskazani u iznosima koji su umanjeni za porez na dodanu vrijednost, procijenjene povrate, rabate i diskonte.

Grupa priznaje prihode kada se iznos prihoda može pouzdano mjeriti, kada će Grupa imati buduće ekonomske koristi i kada su zadovoljeni specifični kriteriji za sve djelatnosti Grupe.

#### *a) Prihodi od prodaje robe*

Prihodi od prodaje robe priznaju se kada je društvo prenijelo značajne rizike i koristi vlasništva robe na kupca i ako je vjerojatno da će društvo primiti ranije dogovorene uplate. Ti se kriteriji smatraju zadovoljenim kada je roba dostavljena kupcu. Gdje kupac ima pravo na povrat, društvo odgađa priznavanje prihoda sve dok pravo na povrat ne istekne. Međutim, tamo gdje društvo zadržava samo beznačajni rizik vlasništva s obzirom na pravo povrata, prihod se ne odgađa, ali društvo priznaje rezerviranje temeljem prethodnih iskustava i drugih relevantnih faktora. Isto se pravilo primjenjuje na jamstva.

#### *b) Prihodi od prodaje usluga*

Pod uvjetom da je iznos prihoda moguće pouzdano izmjeriti i ako je vjerojatno da će društvo primiti naknadu, prihodi od usluga priznaju se u razdoblju u kojem su iste pružene.

#### *c) Prihodi od kamata*

Prihod od kamata razgraničava se na vremenskoj osnovi, na temelju neotplaćene glavnice i po primijenjivoj efektivnoj kamatnoj stopi, koja točno diskontira procijenjene buduće novčane primitke kroz očekivani vijek trajanja financijskog instrumenta ili do neto knjigovodstvenog iznosa financijske imovine. Prihod od kamata se priznaje kao financijski prihod u računu dobiti i gubitka.

### 3.7. Income recognition

Revenue is measured at the fair value of the consideration received or receivable during Group's regular activities. Revenue is reduced for value added tax, estimated customer returns, rebates and other similar allowances.

The Group recognizes revenue when it can be reliably measured, when the Group will have the economic benefits and when specific criteria for all Groups' activities are met.

#### *a) Income from sale of goods*

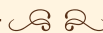
Revenue from the sales of goods is recognized when the Group has transferred the significant risks and rewards of the ownership of the goods to the buyer and it is probable that the Group will receive the previously agreed upon payment. These criteria are considered to be met when the goods are delivered to the buyer. Where the buyer has a right to return, the Group defers recognition of revenue until the right to return has lapsed. However, where the Group retains only insignificant risks of ownership due to the right of return, revenue is not deferred, but the Group recognizes a provision based on previous experience and other relevant factors. The same policy applies to warranties.

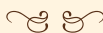
#### *b) Income from sale of services*

Provided the amount of revenue can be measured reliably and it is probable that the Group will receive any consideration, revenue for services is recognized in the period in which they are rendered.

#### *c) Interest income*

Interest income is accrued on a time basis, based on outstanding principal and the applicable effective interest rate that exactly discounts the estimated future cash payments or receipts through the expected life of the financial instrument to the net carrying amount of the financial





### 3.8. Porez na dobit

Porez na dobit sastoji se od tekućeg i odgođenog poreza. Tekući porez predstavlja očekivanu poreznu obvezu obračunatu na dobit za godinu usklađenu za iznose koji ne ulaze u poreznu osnovicu ili porezno nepriznate rashode, koristeći porezne stope koje su bile na snazi na datum izvještavanja.

Odgođeni porezi priznaju se bilančnom metodom, odražavajući privremene razlike izmjenu knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza za potrebe financijskog izvještavanja i iznosa koji se koriste za potrebe izračuna poreza. Odgođeni porez izračunava se korištenjem poreznih stopa koje se očekuju primijeniti na privremene razlike kada će se one nadoknaditi ili namiriti, a na osnovi propisa koji su bili na snazi ili u suštini važeći na datum bilance.

Odgođena porezna imovina priznaje se do iznosa za koji je vjerojatno da će buduća oporeziva dobit biti dostatna za korištenje privremenih razlika. Odgođena porezna obveza pregledava se na svaki datum izvještavanja, te se smanjuje ukoliko više nije vjerojatno da će se povezana porezna korist moći realizirati. Odgođena porezna imovina i obveze se ne diskontiraju, a iskazuju se kao dugotrajna imovina i/ili dugoročne obveze.

### 3.9. Najmovi

Najmovi u kojima je zadržan značajan dio rizika i koristi vlasništva od strane najmodavca, klasificiraju se kao operativni najmovi. Isplate izvršene u okviru poslovnih najмова (neto od poticaja primljenih od strane najmodavca) terete račun dobiti i gubitka temeljem pravocrtne metode tijekom razdoblja najma.

Najmovi nekretnina, postrojenja i opreme u kojima društvo ima sve bitne rizike i koristi vlasništva klasificiraju se kao financijski najmovi. Nekretnine, postrojenja i opreme stečene financijskim najmom amortiziraju se u razdoblju kraćem od korisnog vijeka imovine i razdoblja najma.

### 3.8. Corporate income tax

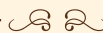
Corporate income tax expense represents the cumulative amount of the current tax liability and deferred tax. Current tax is the expected tax payable on profits for the year adjusted for amounts which are not included in the tax base or tax non-deductible expenses, using tax rates that were in effect at the reporting date.

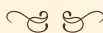
Deferred tax is recognised on differences between the carrying amounts of assets and liabilities in the financial statements and the corresponding tax bases used in the computation of taxable profit, and are accounted for using the balance sheet liability method. Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to apply on the temporary differences in the period in which they are settled or realised, based on tax rates (and tax laws) that have been enacted or substantively enacted by the balance sheet date.

Deferred tax assets are recognised for all deductible temporary differences to the extent that it is probable that taxable profits will be available, against which those deductible temporary differences can be utilised. Deferred tax assets and liabilities are not discounted and are recorded as long-term assets and / or long-term liabilities.

### 3.9. Leases

Leases in which a significant portion of the risks and rewards of ownership are retained by the lessor are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the lessor) are charged to the income statement on a straight-line basis over the period of the lease. Leases of property, plant and equipment where the Group has substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. The property, plant and equipment acquired under finance leases are depreciated over the shorter of the useful life of the asset and the lease term.





### 3.10. Troškovi posudbe

Troškovi posudbe koji se mogu izravno pripisati stjecanju, izgradnji ili proizvodnji kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno zahtijeva značajno vrijeme kako bi bilo spremno za svoju namjeravanu uporabu ili prodaju, uključuju se u trošak nabave toga sredstva sve dok sredstvo većim dijelom ne bude spremno za namjeravanu uporabu ili prodaju. Ostali troškovi posudbe se priznaju kao rashod. Troškovi posudbe uključuju kamate na dopuštena prekoračenja po bankovnom računu, kratkoročne i dugoročne posudbe te tečajne razlike nastale posudbama u stranoj valuti, u iznosu u kojem se smatraju usklađivanjem troškova kamata.

### 3.11. Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju novac na računu i u blagajni, te se iskazuju u izvještaju o financijskom položaju. Knjigovodstveni iznosi novca i novčanih ekvivalenata općenito su približni njihovim fer vrijednostima. U svrhu izvještavanja o novčanim tokovima, novac i novčani ekvivalenti obuhvaćaju novac i račune kod banaka sa dospijanjem do tri mjeseca.

### 3.12. Državne potpore

Državna potpora se priznaje kada postoji dovoljno jamstvo da će društvo zadovoljiti uvjete koji se za nju traže i da će potpora biti primljena. Državne potpore priznaju se u računu dobiti ili gubitka na sustavnoj osnovi tijekom razdoblja u kojem subjekt povezane troškove priznaje kao rashode za čije su pokriće potpore namijenjene. Državne potpore povezane s imovinom koja se ne amortizira priznaju se u dobit ili gubitak kroz razdoblja u kojima se snose troškovi ispunjenja tih obveza, odnosno kroz očekivani vijek uporabe te imovine. Potraživanja za državnu potporu za nadoknadu rashoda ili gubitaka koji su već nastali, ili u svrhu pružanja trenutne financijske podrške subjektu bez budućih povezanih troškova, priznaju se kao prihod razdoblja u kojem je potraživanje nastalo.

### 3.10. Borrowing costs

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalised as part of the cost of the respective assets. All other borrowing costs are expensed in the period they occur. Borrowing costs consist of interest on bank overdrafts, current and non-current borrowings and currency differences, in the amount in which they are considered interest cost adjustment.

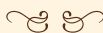
### 3.11. Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash and deposits at the bank and are recorded in the Balance sheet. The carrying amounts of cash and cash equivalents are generally approximate to their fair values. For the cash flow reporting purposes, cash and cash equivalents include cash and accounts with banks with maturity up to three months.

### 3.12. Government Grants

Government grants are recognised where there is reasonable assurance that the grant will be received and all attached conditions will be complied with. When the grant relates to an expense item, it is recognised as income over the period necessary to match the grant on a systematic basis to the costs that it is intended to compensate. Government grants associated with tangible assets that are depreciated are recognized in profit or loss in the periods and in ratios in which depreciation expense of that asset is recognized. Government grants associated with the property that is not depreciated are recognized in profit or loss for the period in which they bear the costs of fulfilling these obligations, respectively through the expected lifetime of the asset. Government grant receivables for compensation of expenses or losses already incurred, or with the purpose to provide immediate financial support to the subject with no future related costs, are recognized as revenue in the period in which the claim originated.





### 3.13. Planovi mirovinskih primanja

#### Planovi definiranih doprinosa

Doprinosi iz plana društva vezanih uz mirovine terete račun dobiti i gubitka u godini na koju se odnose.

#### Planovi definiranih primanja

Viškovi i manjkovi koji proizlaze iz planova definiranih mirovinskih primanja mjere se po:

- fer vrijednosti imovine raspoložive za primanja na datum izvještavanja; umanjenoj za
- sadašnju neto vrijednost obvezujućih primanja; i
- usklađenja za nepriznate troškove prethodnih usluga.

Matica nema druge mirovinske aranžmane osim onih u okviru državnog mirovinskog sustava Republike Hrvatske.

### 3.14. Nekretnine, postrojenja i oprema

Postrojenja i oprema iskazuju se po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za akumuliranu amortizaciju i/ili akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti, a čine materijalnu imovinu ukoliko im je vijek trajanja duži od godine dana, a pojedinačna vrijednost veća od 3.500 kuna (do 1. srpnja 2010. godine pojedinačna vrijednost veća od 2.000 kuna) na dan nabave.

Nabavna vrijednost uključuje nabavnu cijenu, trošak rezervnih dijelova postrojenja i opreme, te ostale zavisne troškove i procijenjenu vrijednost budućih troškova demontaže ako su uvjeti priznavanja istih ostvareni.

Zemljišta i nekretnine evidentiraju se po fer vrijednosti umanjenoj za akumuliranu amortizaciju nekretnina i gubitke od umanjenja imovine priznate nakon datuma revalorizacije,

### 3.13. Pension benefit plans

#### Defined contribution schemes

Contributions to defined contribution pension schemes are charged to the income statement in the year to which they relate.

#### Defined benefit schemes

Defined benefit scheme surpluses and deficits are measured at:

- the fair value of plan assets at the reporting date; less
- present net value of binding benefits; plus
- adjustments for unrecognised past service costs.

The parent company has no other pension arrangements other than within Croatian State pension system.

### 3.14. Property, plant and equipment

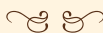
Plant and equipment are started at cost less accumulated depreciation and any accumulated impairment losses and represent tangible assets if their useful life is longer than one year, and their individual value exceeds HRK 3,500 (until 1 July 2010: HRK 2,000) on the purchase date.

Cost includes the purchase price, plant and equipment spare part costs and other directly associated cost as well as estimated value of future removal costs is recognition conditions from the same are met.

Land and property are measured at fair value less accumulated depreciation on property and impairment losses recognized after the date of the revaluation based on the frequently performed evaluations by the professional appraisers.







na temelju periodičnih procjena od strane profesionalnih procjenitelja.

U slučaju kada je potrebno zamijeniti značajne dijelove nekretnina, postrojenja i opreme u intervalima, društvo priznaje takve dijelove kao individualnu imovinu sa određenim vijekom trajanja i amortizacijom. Isto tako u slučaju većih kontrola ili održavanja, troškovi istih se priznaju u knjigovodstvenom iznosu postrojenja i opreme kao zamjena, ako su zadovoljeni uvjeti priznavanja. Svi ostali troškovi popravaka i održavanja priznavaju se u računu dobiti i gubitka kako nastaju.

Amortizacija se obračunava tako da se nabavna vrijednost imovine, osim zemljišta i investicija u tijeku otpisuje tijekom procijenjenog korisnog vijeka imovine primjenom pravocrtne metode po sljedećim stopama:

OPIS	DESCRIPTION	2010	2009
		%	%
Građevinski objekti	Buildings	2,50 – 10,00	2,50 – 10,00
Postrojenja i oprema	Plant and equipment	10,00 – 25,00	10,00 – 25,00
Transportna sredstva	Transport vehicles	10,00 – 20,00	10,00 – 20,00

Obračun amortizacije obavlja se po pojedinačnim sredstvima do njihovog potpunog otpisa. Nekretnine, postrojenja i oprema i svaki njihov značajan dio prestaju se priznavati prilikom potpunog otpisa ili kada se njihovim korištenjem ne očekuju buduće ekonomske koristi.

Dobici ili gubici nastali otuđivanjem ili rashodovanjem određenog sredstva utvrđuju se kao razlika između prihoda od prodaje i knjigovodstvenog iznosa tog sredstva i priznaju u korist, odnosno na teret prihoda. Preostala (sadašnja) vrijednost, korisni vijek trajanja i metode amortizacije revidiraju se na kraju svake financijske godine i usklađuju, ako je prikladno.

When significant parts of property, plant and equipment are required to be replaced in intervals, the Group recognizes such parts as individual assets with specific useful lives and depreciation, respectively.

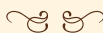
Likewise, when a major inspection is performed, its cost is recognized in the carrying amount of the plant and equipment as a replacement if the recognition criteria are satisfied. All other repair and maintenance costs are recognized in the income statement as incurred.

Depreciation is calculated by deducting purchase value of the assets, except land and investments in progress, on a straight-line basis over the estimated useful life of the assets by the following rates:

Depreciation is calculated separately by each item of assets till it is fully depreciated. An item of property, plant and equipment and any significant part initially recognized is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal.

Any gains or losses from disposal of certain asset are determined as difference between sale revenue and carrying amount of that asset and are recognized as expense or income in the Income statement. The assets' residual values, useful lives and methods of depreciation are reviewed at each financial year end, and adjusted prospectively, if appropriate.





### 3.15. Nematerijalna imovina

Nematerijalna imovina se odnosi na informatičke programe i ulaganja u tuđu imovinu koje se početno mjere po trošku nabave i amortiziraju se pravocrtnom metodom tijekom procijenjenog vijeka trajanja.

Nakon početnog priznavanja nematerijalna imovina se evidentira po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za troškove amortizacije i eventualne akumulirane gubitke od umanjenja imovine. Nematerijalna imovina nastala vlastitom proizvodnjom, isključujući kapitalizirane troškove razvoja, ne kapitalizira se i troškovi se priznavaju u računu dobiti i gubitka u godini u kojoj su nastali. Vijek trajanja nematerijalne imovine se procjenjuje ili kao ograničeni (određeni) ili kao neograničeni (neodređeni).

Nematerijalna imovina sa određenim vijekom trajanja amortizira se tijekom procijenjenog vijeka trajanja i umanjuje se kada za to postoje uvjeti. Amortizacijski period i metoda amortizacije nematerijalne imovine sa određenim vijekom trajanja revidira se najmanje krajem svake financijske godine. Promjene u očekivanom vijeku trajanja ili očekivani obrazac korištenja budućih ekonomskih koristi uključenih u imovinu uračunavaju se promjenom amortizacijskog perioda i metode i tretiraju se kao promjene računovodstvenih procjena. Nematerijalna imovina amortizira se stopom od 20% godišnje.

Trošak amortizacije nematerijalne imovine sa određenim vijekom trajanja priznaje se u računu dobiti i gubitka kao trošak u skladu sa ulogom nematerijalne imovine. Nematerijalna imovina sa neodređenim vijekom trajanja se ne amortizira, ali se procjenjuje za umanjenja na godišnjoj osnovi, ili pojedinačno ili na razini generiranja novca.

Procjena neograničenog vijeka trajanja revidira se godišnje, a kako bi se odredilo da li i dalje postoji osnova za neograničeni vijek trajanja. U slučaju ne postojanja osnove, promjena vijeka trajanja iz neograničenog u ograničeni provodi se prema mogućnostima.

### 3.15. Intangible assets

Intangible assets refer to IT programmes and leasehold investments initially recognized at cost and depreciated on a straight-line basis during estimated useful lives.

Following initial recognition, intangible assets are carried at cost less any accumulated depreciation and any accumulated impairment losses. Internally generated intangible assets, excluding capitalised development costs, are not capitalised and expenditure is reflected in the income statement in the year in which the expenditure is incurred. The useful lives of intangible assets are assessed as either finite or indefinite.

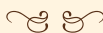
Intangible assets with finite lives are amortised over the useful economic life and assessed for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The depreciation period and the depreciation method for an intangible asset with a finite useful life are reviewed at least at each financial year end.

Changes in the expected useful life or the expected pattern of consumption of future economic benefits embodied in the asset is accounted for by changing the depreciation period or method, as appropriate, and are treated as changes in accounting estimates. Intangible assets are depreciated with the annual rate of 20%.

The depreciation cost on intangible assets with finite lives is recognised in the income statement in the expense category consistent with the function of the intangible asset. Intangible assets with indefinite useful lives are not depreciated, but are tested for impairment annually, either individually or at the cash generating unit level.

The assessment of indefinite life is reviewed annually to determine whether the indefinite life continues to be supportable. If not, the change in useful life from indefinite to finite is made on a prospective basis.





### 3.16. Zalihe

Zalihe se mjere po trošku ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tome što je niže. Temeljem odredaba navedenog standarda vrednovanje zaliha obuhvaćeno je kako slijedi:

- troškovi nabave zaliha sirovina i materijala obuhvaćaju nabavnu cijenu, uvozne carine i druge troškove koji se mogu izravno pripisivati nabavi sirovina i materijala; trgovački popusti i slične stavke oduzimaju se kod određivanja troška nabave. Utrošak zaliha sirovina i materijala iskazuje se po trošku nabave, te su i zalihe na skladištu vrednovane ovom metodom,
- pod zalihama sitnog inventara podrazumijevaju se alati, pogonski i uredski inventar te slična sredstva za rad za koja se očekuje da će se koristiti do jedne godine dana i sredstva koja se ne smatraju dugotrajnom imovinom,
- utrošak odnosno stavljanje u upotrebu zaliha sitnog inventara i auto-guma kao i rezervnih dijelova uključuje se u troškove metodom jednokratnog otpisa,
- utrošak odnosno otpis ambalaže obavlja se uz vremenski pomak do trenutka obavijesti dobavljača i karakteru ambalaže (povratna ili nepovratna ambalaža),
- zalihe proizvodnje i gotovih proizvoda mjere se po neto utrživoj vrijednosti odnosno po cijeni koštanja proizvodnje, zavisno od toga koja je niža, uz obračunavanje mogućeg odstupanja od cijene koštanja proizvodnje tijekom godine.

Nakon prodaje, društvo priznaje knjigovodstvenu vrijednost tih zaliha kao rashod u razdoblju u kojem je priznat odnosni prihod. Također iznos bilo kojeg otpisa zaliha do neto utržive vrijednosti i svi manjkovi zaliha priznaju se kao rashod u razdoblju otpisa, odnosno nastanka manjka.

Iznos bilo kojeg poništenja otpisa zaliha kao posljedica povećanja neto utržive vrijednosti priznaje se kao smanjenje iznosa zaliha priznatih kao rashod u razdoblju u kojem je došlo do poništenja.

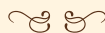
### 3.16. Inventories

Inventories are stated at the lower of cost and net realizable value. Under regulations of the stated standard of evaluating inventory, the following is encompassed:

- Cost of raw material and material inventory include purchase price, import customs and other expenses which can be directly ascribed to supply of raw material and material; commercial discounts and similar items are subtracted when determining purchase expenses. The expenditure of raw material and material inventories is stated at the weighted average method; warehouse inventories are evaluated under the same method,
- Small inventory include tools, operative and office inventory as similar working assets with intended use up to one year and assets that are not considered long-term,
- expenditure, i.e. putting small inventories and car-tires in use as well as spare parts are included in expenses through a one-time write-off method,
- expenditure, i.e. packaging write-off is postponed until the suppliers receive information on the packaging character (disposable or non-disposable),
- Inventories of production and finished goods are measured at the net market value, i.e. at the production cost price, depending on which is lower but with calculating possible deviations from the production cost price during the year.

After the sale, the Group recognizes the carrying value of inventories as an expense in the period in which relative income is recognized. Also the amount of any write-off of inventories to the net marketable value, and all shortages of inventories are recognized as an expense in the period of write-off or occurrence of shortage. The amount of any cancellation of inventory write-off as a result of increase in net marketable value is recognized as a reduction in the amount of inventories recognized as an expense in the period in which there was a cancellation.





### 3.17. Financijska imovina

#### Početno priznavanje i mjerenje

Društvo klasificira financijsku imovinu u sljedeće kategorije: financijska imovina po fer vrijednosti u računu dobiti i gubitka te zajmovi i potraživanja. Uprava klasificira financijsku imovinu kod početnog priznavanja.

#### Naknadna mjerenja

Naknadno mjerenje financijske imovine ovisi o njezinoj klasifikaciji, kako slijedi:

##### *a) Financijska imovina raspoloživa za prodaju*

Financijska imovina raspoloživa za prodaju je ona nederivativna financijska imovina koja je definirana kao raspoloživa za prodaju ili ona koja nije svrstana u imovinu po fer vrijednosti kroz račun dobiti ili gubitka niti u zajmove i potraživanja.

Financijske instrumente uključene u imovinu raspoloživu za prodaju čine dužnički i vlasnički vrijednosni papiri. Ovi instrumenti početno se priznaju po trošku ulaganja, a nakon početnog priznavanja iskazuju se po fer vrijednosti temeljenoj na kotiranim cijenama ili iznosima izvedenim iz modela novčanikih tokova. U slučajevima kad kotirane tržišne cijene nisu dostupne, fer vrijednost dužničkih vrijednosnih papira procjenjuje se primjenom sadašnje vrijednosti budućih novčanikih tokova, a fer vrijednost nekotiranih vlasničkih instrumenata procjenjuje se primjenom odgovarajućeg omjera cijene/zarade ili cijene/novčanog toka pročišćenog na način da odražava specifične okolnosti vezane uz izdavatelja. Dobici i gubici koji proizlaze iz promjene fer vrijednosti financijske imovine raspoložive za prodaju priznaju se izravno u kapital kao revalorizacijska rezerva, te se prikazuju u izvještaju o promjenama kapitala do trenutka prodaje, kada se kumulativni dobiti ili gubici prethodno priznati u kapitalu uključuju u račun dobiti i gubitka razdoblja.

### 3.17. Financial assets

#### Initial recognition and measurement

The Group classifies its financial assets in the following categories: at fair value through profit or loss and loans and receivables. Management determines the classification of its financial assets at initial recognition.

#### Subsequent measurement

The subsequent measurement of financial assets depends on their classification as follows:

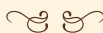
##### *a) Available-for-sale financial assets*

Available for sale financial assets are those non-derivative financial assets that are designated as available for sale or are not classified as financial assets at fair value through profit or loss or loans and receivables.

Financial instruments included in available for sale financial assets are debt and equity securities. These instruments are initially recognised at cost and subsequently stated at fair value based on the quoted prices, or amounts derived from cash flow models. In circumstances where the quoted market prices are not readily available, the fair value of debt securities is estimated using the present value of future cash flows and the fair value of unquoted equity instruments is estimated using applicable price/earnings or price/cash flow ratios refined to reflect specific circumstances of the issuer.

For available for sale financial assets, gains and losses arising from changes in fair value are recognised directly in equity as revaluation reserve, and are stated in the statement of changes in equity until sold, at which time the cumulative gain or loss previously recognised in equity is included in the Income statement for the period.





#### *b) Zajmovi i potraživanja*

Zajmovi i potraživanja predstavljaju nederivativnu financijsku imovinu sa fiksnim ili utvrdivim rokovima otplate kojima se ne trguje na aktivnom tržištu. Nakon početnog mjerenja, takva financijska imovina se naknadno mjeri po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope umanjenu za ispravke vrijednosti.

Amortizirani trošak se obračunava uzimajući u obzir svaki popust ili premiju prilikom kupnje, te naknade i troškove koji čine sastavni dio metode efektivne kamatne stope. Amortizacija po metodi efektivne kamatne stope uključena je u financijske prihode u računu dobiti i gubitka. Gubici nastali umanjnjem priznaju se u računu dobiti i gubitka kao financijski rashodi.

#### **Prestanak priznavanja**

Financijska imovina (ili gdje je primjenjivo, dio financijske imovine) prestaje se priznavati kada:

- su prava na primitak novčanih sredstava od imovine istekla
- je Društvo prenijelo svoja prava na primitak novčanih sredstava od imovine ili je preuzela obvezu da plati primljena novčana sredstva u cjelosti, bez materijalnih odstupanja trećoj strani; i/ili je Društvo prenijelo sve bitne rizike i koristi od imovine, i/ili Društvo nije zadržalo, niti je prenijelo sve bitne rizike i koristi od imovine, ali je prenijelo kontrolu imovine.

Kada je društvo prenijelo svoja prava na primitak novčanih sredstava od imovine ili je preuzelo obvezu da plati primljena novčana sredstva u cjelosti, bez materijalnih odstupanja trećoj strani, a nije zadržala, niti je prenijela sve bitne rizike i koristi od imovine, niti prenijela kontrolu imovine, imovina se priznaje u mjeri u kojoj društvo nastavlja sudjelovanje u imovini. U tom slučaju, društvo također priznaje pridruženu obvezu. Prenesena imovina i povezane obveze mjere se na osnovi koja odražava prava i obveze koje je društvo zadržala.

#### *b) Loans and receivables*

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. After initial measurement, such financial assets are subsequently measured at amortised cost using the effective interest rate method (EIR), less impairment.

Amortised cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition and fee or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortisation is included in finance income in the income statement. The losses arising from impairment are recognised in the income statement in finance costs.

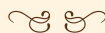
#### **Derecognition**

A financial asset (or, where applicable a part of a financial asset) is derecognised when:

- the rights to receive cash flows from the asset have expired
- the Group has transferred its rights to receive cash flows from the asset or has assumed an obligation to pay the received cash flows in full without material delay to a third party under a 'pass-through' arrangement; and either (a) the Group has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (b) the Group has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.

When the Group has transferred its rights to receive cash flows from an asset or has entered into a pass-through arrangement, and has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset nor transferred control of the asset, the asset is recognised to the extent of the Group's continuing involvement in the asset. In that case, the Group also recognises an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Group has retained.





### Umanjenje vrijednosti financijske imovine

Društvo na svaki datum izvještavanja provjerava postoje li objektivni dokazi umanjena financijske imovine ili grupe financijske imovine. Vrijednost financijske imovine ili grupa financijske imovine se smatra umanjenom samo ako postoji objektivni dokaz o umanjenju kao rezultat jednog ili više događaja koji su se dogodili nakon početnog priznavanja imovine, i ako gubitak ima utjecaj na procijenjene buduće novčane tokove od financijske imovine ili grupa financijske imovine koja se može pouzdano procijeniti. Dokazi umanjena mogu uključivati ​​indikacije da dužnik ili grupa dužnika imaju značajne financijske teškoće, propuste ili greške kod plaćanja kamata ili glavnice, vjerojatnost stečaja ili drugih financijskih reorganizacija te gdje vidljivi podaci ukazuju da postoji mjerljivo smanjenje procijenjenih budućih novčanih tokova, kao što su prethodne promjene ili gospodarski uvjeti vezani uz propuste.

### 3.18. Financijske obveze

#### Početno priznavanje i mjerenje

Financijske obveze u okviru MRS-a 39 klasificiraju se kao financijski obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti ili gubitka ili kredite i zajmove, ovisno što je primjenjivo. Društvo klasificira svoje financijske obveze kod početnog priznavanja. Sve financijske obveze početno se priznaju po fer vrijednosti, te u slučaju kredita i zajmova, plus izravno pripadajući transakcijski troškovi. Financijske obveze društva uključuju obveze prema dobavljačima i ostale obveze, prekoračenja po bankovnom računu i kredite i zajmove.

#### Naknadno mjerenje

Mjerenje financijskih obveza ovisi o njihovoj klasifikaciji kako slijedi:

### Impairment of financial assets

The Group assesses at each reporting date whether there is any objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired. A financial asset or a group of financial assets is deemed to be impaired if, and only if, there is objective evidence of impairment as a result of one or more events that has occurred after the initial recognition of the asset (an incurred 'loss event') and that loss event has an impact on the estimated future cash flows of the financial asset or the group of financial assets that can be reliably estimated. Evidence of impairment may include indications that the debtors or a group of debtors is experiencing significant financial difficulty, default or delinquency in interest or principal payments, the probability that they will enter bankruptcy or other financial reorganisation and where observable data indicate that there is a measurable decrease in the estimated future cash flows, such as changes in arrears or economic conditions that correlate with defaults.

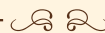
### 3.18. Financial liabilities

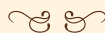
#### Initial recognition and measurement

Financial liabilities within the scope of IAS 39 are classified as financial liabilities at fair value through profit or loss or loans and borrowings, as appropriate. The Group determines the classification of its financial liabilities at initial recognition. All financial liabilities are recognised initially at fair value and in the case of loans and borrowings, plus directly attributable transaction costs. The Group's financial liabilities include trade and other payables, bank overdraft, and loans and borrowings.

#### Subsequent measurement

The measurement of financial liabilities depends on their classification as follows:





*a) Financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka*  
 Financijske obveze po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka uključuju financijske obveze namijenjene trgovanju i financijske obveze određene nakon početnog priznavanja po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka.

*b) Krediti i zajmovi*

Nakon početnog priznavanja, kamatonosni krediti i zajmovi naknadno se mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope.

Dobici i gubici se priznaju u računu dobiti i gubitka kada se obveze prestaju priznavati kao i kroz metode efektivne kamatne stope (EKS) u procesu amortizacije. Amortizirani trošak se izračunava uzimajući u obzir sve popuste ili premije na stjecanje i naknade ili troškove koji su sastavni dio efektivne kamatne stope. Amortizacija po metodi efektivne kamatne stope je uključena u troškove financiranja u računu dobiti i gubitka.

#### Prestanak priznavanja

Financijska obveza prestaje se priznavati kada je obveza ispunjena, otkazana ili istekla. Kada je postojeća financijska obveza zamijenjena drugom od strane istog kreditora po bitno različitim uvjetima, ili su uvjeti postojećih obveza značajno promjenjeni, takva promjena ili modifikacija tretira se kao prestanak originalne obveze i priznavanje nove obveze, a razlika u odgovarajućim knjigovodstvenim vrijednostima priznaje se u računu dobiti i gubitka.

### 3.19. Fer vrijednost financijskih instrumenata

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se trguje na aktivnim tržištima utvrđuje se na svaki datum izvještavanja u odnosu kotirane tržišne cijene ili kotacijske cijene distributera bez umanjnja za transakcijske troškove.

*a) Financial liabilities at fair value through profit or loss*

Financial liabilities at fair value through profit or loss includes financial liabilities held for trading and financial liabilities designated upon initial recognition as at fair value through profit or loss. Financial liabilities are classified as held for trading if they are acquired for the purpose of selling in the near term. This category includes derivative financial instruments that are not designated as hedging instruments in hedge relationships as defined by IAS 39.

*b) Loans and borrowings*

After initial recognition, interest bearing loans and borrowings are subsequently measured at amortised cost using the effective interest rate method. Gains and losses are recognised in the income statement when the liabilities are derecognised as well as through the effective interest rate method (EIR) depreciation process. Amortised cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition and fee or costs that are an integral part of the EIR. The EIR depreciation is included in finance cost in the income statement.

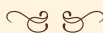
#### Derecognition

A financial liability is derecognised when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expires. When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognised in the income statement.

### 3.19. Fair value of financial instruments

The fair value of financial instruments that are traded in active markets at each reporting date is determined by reference to





Za financijske instrumente kojima se ne trguje na aktivnom tržištu, fer vrijednost se određuje pomoću odgovarajućih tehnika procjene. Takve tehnike mogu uključivati korištenje novije nepristrane tržišne transakcije; obzirom na tekuće fer vrijednosti drugog instrumenta koji je bitno isti; analize diskontiranog novčanog toka ili drugih modela procjene vrijednosti.

### 3.20. Ulaganja u nekretnine

Ulaganje u nekretnine priznaje se kao imovina samo i isključivo u slučaju kada je vjerojatno da će buduće ekonomske koristi povezane s ulaganjem u nekretnine pritijecati u društvo i kada je trošak ulaganja u nekretnine moguće pouzdano izmjeriti.

Ulaganje u nekretnine početno se mjeri po trošku. Društvo uključuje transakcijske troškove u početno mjerenje. Trošak ulaganja u nekretnine obuhvaća kupovnu cijenu i sve povezano direktne troškove. Društvo godišnje procjenjuje ulaganja u nekretnine sa promjenama u knjigovodstvenim iznosima priznatim u konsolidiranom računu dobiti i gubitka.

#### Naknadno mjerenje

Društvo kod naknadnog mjerenja ulaganja u nekretnine koristi model fer vrijednosti ili model troška za sva ulaganja u nekretnine povezane s obvezama za koje se osigurava povrat izravno povezan s fer vrijednosti, ili povrat od određene imovine koja uključuje to ulaganje u nekretnine. Dobit ili gubitak koji nastaje iz promjene fer vrijednosti ulaganja u nekretnine priznaje se u dobiti ili gubitku u razdoblju u kojem je nastao.

Prestanak priznavanja

Društvo prestaje priznavati ulaganja u nekretnine prilikom otuđenja ili kod konačnog povlačenja ulaganja u nekretnine iz uporabe te kada se ne očekuju buduće ekonomske koristi od otuđenja.

to quoted market prices or dealer price quotations, without any deduction for transaction costs. For financial instruments not traded in an active market, the fair value is determined using appropriate valuation techniques. Such techniques may include using recent arm's length market transactions; reference to the current fair value of another instrument that is substantially the same; discounted cash flow analysis or other valuation models.

### 3.20. Investment properties

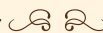
Investment properties are recognized as assets only and exclusively when it is probable that future economic benefits associated with investment properties will flow to the Group and when the cost of investment properties can be reliably measured. Investment properties are measured initially at cost, including transaction costs. The cost includes purchase price and all related direct costs. The Group annually evaluate investment properties with the carrying amounts recognized in the income statement.

#### Subsequent measurement

At the subsequent measurement of investment properties the Group is using the fair value model or cost model for all investment properties related to liabilities, which ensures the return directly associated with the fair value or return from certain property which includes that property investment. Profit or loss arising from changes in fair value of investment property is recognized in profit or loss in the period in which it incurred.

#### Derecognition

Investment properties are derecognised when either they have been disposed of or when the investment property is permanently withdrawn from use and no future economic benefit is







### 3.21. Događaji nakon izvještajnog razdoblja

Događaji nakon datuma izvještaja o financijskom položaju su oni povoljni i nepovoljni događaji koji su nastali između datuma izvještaja o financijskom položaju i datuma na koji je odobreno izdavanje financijskih izvještaja. Društvo usklađuje iznose koje je priznalo u svojim financijskim izvještajima za događaje nakon datuma izvještaja o financijskom položaju koji zahtijevaju usklađivanje.

### 3.22. Financijski instrumenti i upravljanje rizicima

Grupa je kroz svoje poslovanje izložena sljedećim financijskim rizicima:

- Tržišni rizik
- Tečajni rizik
- Fer vrijednost novčanog toka ili kamatni rizik
- Kreditni rizik
- Rizik likvidnosti

#### Tržišni rizik

Aktivnosti Grupe izlažu Grupi prvenstveno tržišnim rizicima zbog promjene tečaja stranih valuta (vidi bilješku Tečajni rizik) te promjene cijena sirovina na svjetskom tržištu. Grupa ne ulazi u različite derivativne financijske instrumente kako bi upravljala izloženošću tečajnom riziku.

#### Tečajni rizik

Grupa je izložena tečajnom riziku prilikom kupnje i uzimanja zajmova denominiranih u drugim valutama, te kod ugovorom definirane cijene sirovina vezane uz stranu valutu. Valuta koja podliježe rizicima je prvenstveno EUR i USD. Društvo u ovom trenutku nije zaštićeno od ovog rizika.

expected from its disposal.

### 3.21. Events after the reporting period

Events after the balance sheet date are those favourable and unfavourable events that have occurred between the date of the balance sheet report and the date on which financial statements are approved for issuance. The Group adjusts amounts recognized in its financial statements for events occurred after the balance sheet date which requires adjustment.

### 3.22. Financial instruments and risk management

The Group is exposed through its operations to the following financial risks:

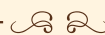
- Market risk
- Foreign exchange risk
- Fair value or cash flow or interest rate risk
- Credit risk
- Liquidity risk

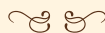
#### Market risk

The Group's activities expose the Group to market risk, primarily due to changes in exchange rates (see note Foreign exchange risk) and change in price of raw materials in the world market. The Group does not enter into various derivative financial instruments to manage interest rate and foreign exchange risk.

#### Foreign exchange risk

The Group is exposed to exchange rate risk during purchase and taking of loans denominated in other currencies, and at contract defined prices of raw materials related to foreign currency. Currencies subject to risks are primarily EUR and USD. The Group is not currently protected from this risk.





Neto knjigovodstvena vrijednost novčane imovine i obveza Grupe denominiranih u stranoj valuti na datum izvješćivanja je kako slijedi:

Net carrying value of financial assets and liabilities of the Group denominated in foreign currencies at the reporting date is as follows:

Opis	Description	Obveze Liabilities		Imovina Assets	
		2010	2009	2010	2009
		HRK '000	HRK '000	HRK '000	HRK '000
Valuta EUR	EUR	192.148	226.655	456	1.355
<b>UKUPNO</b>	<b>TOTAL</b>	<b>192.148</b>	<b>226.655</b>	<b>456</b>	<b>1.355</b>

#### Kamatni rizik

Većina zaduženja na koja se obračunavaju kamate ugovorena su uz fiksnu i/ili promjenjivu kamatu stopu. Rizikom se upravlja održavanjem prikladne kombinacije između fiksne i promjenjive kamatne stope na posudbe. Grupa, u ovom trenutku, nije zaštićena od ovih rizika.

#### Interest risk

Most of interests bearing liabilities are agreed with fixed and variable interest rate. Risk is controlled by maintaining the appropriate combination of fixed and variable interest rates on borrowings. At this point the Group is not protected against this risk.

#### Kreditni rizik

Kreditni rizik odnosi se na rizik neispunjenja ugovornih obveza drugih ugovornih strana koji će proizvesti financijski gubitak Grupe. Grupa je usvojila politiku prema kojoj posluje samo sa kreditno sposobnim ugovornim stranama, osiguravajući prema potrebi višak osiguranja za ublažavanje rizika financijskog gubitka zbog neispunjenja ugovornih obveza. Izloženost Grupe i kreditni položaj drugih ugovornih strana su neprekidno praćeni, a ukupni iznos zaključenih transakcija je raspodjeljen između odobrenih ugovornih strana.

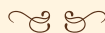
#### Credit risk

Credit risk refers to the risk of not meeting contractual obligations of other parties that will produce a financial loss of the Group. The Group has adopted a policy under which it operates only with creditworthy parties capable of contracting, providing the extra security needed to mitigate the risk of financial loss due to failure to meet contractual obligations. The Group's credit exposure and position of other parties are continuously tracked, and the total amount of transactions concluded is divided between approved parties.

Potraživanja od kupaca odnose se na veliki broj kupaca, raspoređenih na različita zemljopisna područja. Kontinuirano vrednovanje potraživanja provodi se na temelju finacijskog položaja kupaca i, kada je prikladno, pribavljeno je osiguranje potraživanja garancijom.

Trade receivables related to the large number of customers allocated on different geographical areas. Continuous evaluation of receivables is conducted based on the financial position of customers and, where appropriate, receivables insurance guarantee is obtained.





Grupa nema značajniju izloženost kreditnom riziku prema nijednoj ugovornoj strani ili grupi ugovornih strana sličnih karakteristika. Kreditni rizik likvidnih sredstava i derivativnih financijskih instrumenata je ograničen, zato jer druge ugovorne strane predstavljaju banke sa visokim kreditnim rejtingima koji su određeni od međunarodnih agencija za određivanje kreditnih rizika.

#### Rizik likvidnosti

Grupa upravlja rizikom likvidnosti održavajući prikladne pričuve, bankovna sredstva i pričuve pozajmljenih sredstava, neprekidnim praćenjem predviđenih i stvarnih novčanih tokova, te uspoređujući rokove dospjeća financijske imovine i obveza.

#### Upravljanje rizikom kapitala

Grupa upravlja svojim kapitalom na način da osigura kontinuitet poslovanja, uz maksimiziranje povrata dioničarima kroz optimizaciju salda dugovanja i kapitala. Struktura kapitala Grupe sastoji se od dugovanja, koje uključuje kredite i zajmove, novca i novčanih ekvivalenata te vlasničke glavnice koja uključuje upisani kapital i zadržanu dobit.

#### Fer vrijednost financijskih instrumenata

Knjigovodstveni iznosi novca i novčanih ekvivalenata, te prekoračenja po bankovnim računima približni su njihovim fer vrijednostima radi kratkoročnosti tih financijskih instrumenata. Slično tomu, knjigovodstveni iznos povijesnog troška potraživanja i obveza na koje se primjenjuju uobičajeni komercijalni uvjeti kreditiranja također su približni njihovim fer vrijednostima. Fer vrijednosti financijske imovine i financijskih obveza se određuju pod standardnim uvjetima i kojima se trguje na aktivnim likvidnim tržištima se određuje prema cijenama koje kotiraju na tržištu.

The Group has no significant credit risk exposure to any contracting party or group of parties with similar characteristics. Credit risk of liquidity assets and derivative financial instruments is limited, because the other contracting parties are banks with high credit ratings, which are defined by international agencies to determine credit risk.

#### Liquidity risk

The Group manages liquidity risk by maintaining appropriate reserves, bank assets and borrowed funds reserves, and provided continuous monitoring of actual cash flows and comparing terms of maturity of financial assets and liabilities.

#### Capital risk management

The Group manages its capital so as to ensure business continuity, maximizing the return to shareholders through the optimization of the balances of debt and equity.

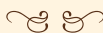
Group's capital structure consists of debt, which includes loans and borrowings, cash and cash equivalents and equity, which includes the subscribed capital and loss carried forward.

#### The fair value of financial instruments

The carrying values of cash and cash equivalents and bank overdrafts approximate their fair values due to short-term nature of these financial instruments. Similarly, the carrying amount of receivables and liabilities historical cost subject to regular commercial loan conditions also approximate their fair values.

The fair value of financial assets and financial liabilities are determined under standard conditions traded on active liquid markets are determined by prices quoted on the market.





## BILJEŠKE UZ IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI

## NOTES TO THE CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

## 4. Prihodi od prodaje

Prihodi od prodaje prikazani su kako slijedi:

4. Sales income is shown as follows:

OPIS	Description	2010	2009
		HRK'000	HRK'000
Prihodi od prodaje u zemlji	Domestic sale	566.842	594.529
Prihodi od prodaje u inozemstvu	Export	416.697	424.310
Ostali prihodi od prodaje	Other sales income	9.438	5.727
<b>UKUPNO</b>	<b>TOTAL</b>	<b>992.977</b>	<b>1.024.566</b>

## 5. Ostali poslovni prihodi

Ostali poslovni prihodi prikazani su kako slijedi:

5. Other operating income is shown as follows:

OPIS	Description	2010	2009
		HRK'000	HRK'000
Prihodi od naplata šteta, refundacija i poticaja	Income from collection of claims, refundements and incentives	4.381	7.246
Prihodi od otpisa obveza prema dobavljačima	Income from written-off trade receivables	784	1
Prihodi od odobrenih rabata dobavljača i cassa sconta	Income from suppliers rebates and cassa sconta	6.317	7.477
Prihod od prodaje stalne imovine	Income from sale of fixed assets	583	6.328
Prihodi od naplate ispravljenih potraživanja	Income from collection of impaired receivables	1.403	258
Prihod od upotrebe vlastitih proizvoda i robe	Income from consumption of own products and goods	4.298	3.236
Ostali nespecificirani poslovni prihodi	Other non-specified operating income	3.060	1.190
<b>UKUPNO</b>	<b>TOTAL</b>	<b>20.826</b>	<b>25.736</b>

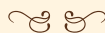
## 6. Promjena zaliha proizvodnje i gotovih proizvoda

## 6. Changes in finished products and work in progress inventory

Smanjenje vrijednosti zaliha iskazano u računu dobiti i gubitka za 2010. godinu u iznosu od 12.105 tisuća kuna (2009. godine

Decrease in inventory value stated in the consolidated statement of comprehensive income for 2010 in the amount of





iskazano je povećanje vrijednosti zaliha u iznosu od 1.309 tisuća kuna) predstavlja troškove proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda koji su nastali u ranijim obračunskim razdobljima, a koji su realizirani – prodani u promatranom obračunskom razdoblju.

of HRK 12,105 thousands (2009: increase in inventory value in the amount of HRK 1,309 thousands) represent costs of work in progress and finished products occurred in previous accounting periods, and realized – sold in the observed accounting period.

#### 7. Nabavna vrijednost prodane robe

Nabavna vrijednost prodane robe iskazana je u računu dobiti i gubitka za 2010. godinu u iznosu od 76.841 tisuću kuna (2009. godine u iznosu od 74.981 tisuću kuna)

#### 7. Purchase value of sold goods

Purchase value of sold goods is stated in the consolidated statement of comprehensive income for 2010 in the amount of HRK 76,841 thousand (2009: HRK 74,981 thousand).

#### 8. Materijalni troškovi

Troškovi sirovina i materijala prikazani su kako slijedi:

OPIS	Description	2010	2009
		HRK'000	HRK'000
Utrošene sirovine i materijal	Used raw material and material	379.630	376.711
Utrošena energija	Used energy	26.295	23.147
Sitan inventar	Small inventory	1.170	1.589
<b>UKUPNO</b>	<b>TOTAL</b>	<b>407.095</b>	<b>401.447</b>

8. Material costs are shown as follows:

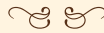
#### 9. Troškovi osoblja

Troškovi osoblja prikazani su kako slijedi:

OPIS	Description	2010	2009
		HRK'000	HRK'000
Neto plaće	Net salaries	149.373	147.225
Porezi i doprinosi iz plaće	Taxes and contributions from salaries	74.427	73.405
Doprinosi na plaće	Contributions on salaries	33.982	33.726
<b>UKUPNO</b>	<b>TOTAL</b>	<b>257.782</b>	<b>254.356</b>

9. Employees' costs are shown as follows:





## 10. Troškovi amortizacije

Troškovi amortizacije iskazani su u računu dobiti i gubitka za 2010. godinu u iznosu od 45.991 tisuća kuna (2009. godine u iznosu od 51.844 tisuće kuna).

## 10. Depreciation costs

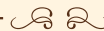
Depreciation costs are stated in the consolidated statement of comprehensive income for 2010 in the amount of HRK 45,991 thousand (2009: HRK 51,844 thousand).

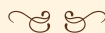
## 11. Ostali troškovi poslovanja

Ostali troškovi poslovanja prikazani su kako slijedi:

11. Other operating costs are shown as follows:

OPIS	DESCRIPTION	2010	2009
		HRK'000	HRK'000
Prijevozne usluge	Transport services	19.652	21.138
Usluge održavanja	Maintenance services	10.346	9.918
Usluge sajmovi	Fair services	509	578
Najamnine i zakupnine	Rental and lease services	12.737	12.987
Vanjske usluge reklame i propagande	Outsourced advertisement and propaganda services	52.205	64.589
Intelektualne i osobne usluge	Intellectual and personal services	7.856	11.939
Komunalne usluge	Utility services	4.156	4.046
Vanjske usluge reprezentacije	External representation services	913	1.053
Ostale vanjske usluge	Other external services	11.293	12.310
Dnevnice za služ. putovanja i putni troš.	Per diems and travel expenses	3.805	3.465
Naknade troškova zaposlenima	Reimbursements to employees	20.490	20.736
Pomoći i ostala davanja	Aids and other	1.196	1.080
Premije osiguranja	Insurance premiums	4.977	4.948
Bankarske usluge i troš. plat. prometa	Bank and payment transaction services	3.404	3.796
Doprinosi, članarine i druga davanja	Contributions, memberships and other charges	5.697	5.770
Porezi koji ne ovise o dobitku i takse	Taxes independent from the result and fees	1.390	1.385
Naknade članovima Nadzornog odbora	Reimbursements to the Supervisory Board members	2.486	2.420
Troš.uporabe vlast.proiz.,roba i usluga	Cost of use of own products, goods and services	5.310	808
Kasa skonto	Cassa Sconto	333	1.789
Ostali nematerijalni troškovi poslovanja	Other immaterial operating expenses	7.094	20.485
<b>UKUPNO</b>	<b>TOTAL</b>	<b>175.849</b>	<b>205.240</b>





## 12. Financijski prihodi

Financijski prihodi prikazani su kako slijedi:

12. Financial income is shown as follows:

OPIS	DESCRIPTION	2010	2009
		HRK'000	HRK'000
Kamate s nepovezanim društvima	Interests – unrelated companies	3.132	4.886
Pozitivne tečajne razlike s povezanim društvima	Foreign exchange gains - related companies	5.645	7.340
Pozitivne tečajne razlike s nepovezanim društvima	Foreign exchange gains - unrelated companies	6.283	5.497
Prihodi od dividende, udjela s povezanim društvima	Income from dividends and shares in related companies	3.887	3.610
Ostali financijski prihodi	Other financial income	587	626
<b>UKUPNO</b>	<b>TOTAL</b>	<b>19.534</b>	<b>21.959</b>

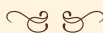
## 13. Financijski rashodi

Financijski rashodi prikazani su kako slijedi:

13. Financial expenses are shown as follows:

OPIS	DESCRIPTION	2010	2009
		HRK'000	HRK'000
Kamate s nepovezanim poduzetnicima	Interests – unrelated companies	12.072	14.343
Negativne tečajne razlike s povezanim pod.	Foreign exchange losses - related companies	7.527	11.688
Negativne tečajne razlike s nepovezanim pod.	Foreign exchange losses - unrelated companies	8.091	5.574
Ostali financijski rashodi	Other financial expenses	221	200
<b>UKUPNO</b>	<b>TOTAL</b>	<b>27.911</b>	<b>31.805</b>





#### 14. Porez na dobit

Porez na dobit Matice obračunat je po stopi od 20% (2009. godine 20%) sukladno zakonskim propisima na osnovicu koju čini razlika ostvarenih prihoda nad rashodima obračunskog razdoblja za koje se porezna osnovica utvrđuje.

Polazna porezna osnovica uvećana je za amortizaciju iznad propisanog iznosa, 70% izdataka reprezentacije, 30% troškova za osobni prijevoz, zatezne kmate između povezanih društava, vrijednosna usklađenja i otpis potraživanja te ostale rashode, dok je smanjena za prihode od dividendi i udjela u dobiti, naplaćena otpisana potraživanja i državne potpore.

#### 15. Ostala sveobuhvatna dobit

Ostala sveobuhvatna dobit iskazana u računu dobiti i gubitka za 2010. godinu u iznosu od 17.394 tisuće kuna (za 2009. godinu u iznosu od 17.752 tisuće kuna) odnosi se na gubitak s osnove ponovnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju.

#### 14. Corporate income tax

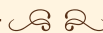
Corporate income tax of the Parent company is calculated using the tax rate of 20% (2009: 20%) according to legal regulations, on the tax base which represent difference between income and expenses for the relevant accounting period.

Starting tax base was increased by 70% of representation expenses, 30% of personal transportation expenses, default interests with related companies, value adjustments and receivables write-offs and other expenses, while it was decreased for dividend income and share portion in the profit, collected written-off receivables and government grants.

#### 15. Other comprehensive income

Other comprehensive income stated in the consolidated statement of comprehensive income for 2010 in the amount of HRK 17,394 thousand (2009: HRK 17,752 thousand) relate to loss from revaluation of financial assets available for sale.

# 10







## BILJEŠKE UZ BILANCU

## NOTES TO THE CONSOLIDATED BALANCE SHEET

## 16 a. Nekretnine, postrojenja, oprema

## 16a. Property, plant and equipment

OPIS	DESCRIPTION	Zemljišta i građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Ulaganja u nekretnine	Predujmovi	Investicije u tijeku	Ukupno nekretnine, postroj. i oprema
		Land and buildings	Plant and equipment	Property invest- ments	Prepay- ments	Invest- ments in progress	Total property, plant and equipment
<b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>	<b>PURCHASE VALUE</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Stanje 1. siječnja 2009. godine	Balance at 1 January 2009	637.254	988.427	11.414	920	65.953	1.703.968
Direktna povećanja imovine	Additions	292	3.769	0	360	21.367	25.789
Prijenos sa investicija u toku	Transfer from invest- ments in progress	5.555	44.533	2.642	0	(52.730)	0
Prijenos sa / na	Transfer from / to	(1.785)	270	1.785	(270)	0	0
Rashodovanje i otuđivanje	Disposals	(87)	(22.785)	0	0	(5)	(22.877)
Tečajna razlika	Currency difference	(542)	(732)	0	(14)	(177)	(1.466)
Stanje 31. prosinca 2009. godine	Balance at 31 Decem- ber 2009	640.687	1.013.482	15.841	996	34.408	1.705.414
Direktna povećanja imovine	Additions	282	2.129	0	1.493	38.192	42.096
Prijenos sa investicija u toku	Transfer from invest- ments in progress	3.323	9.616	10	0	(12.949)	0
Prijenos sa / na	Transfer from / to	(12)	4.169	12	0	0	4.169
Rashodovanje i otuđivanje	Disposals	(286)	(8.306)	0	(415)	(57)	(9.065)
Tečajna razlika	Currency difference	450	1.190	0	(12)	279	1.907
Stanje 31. prosinca 2010. godine	Balance at 31 December 2010	644.444	1.022.280	15.863	2.062	59.873	1.744.522



## BILJEŠKE UZ BILANCU

## NOTES TO THE CONSOLIDATED BALANCE SHEET

## 16 b. Nekretnine, postrojenja, oprema

## 16b. Property, plant and equipment

OPIS	DESCRIPTION	Zemljišta i građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Ulaganja u nekretnine	Preduj- movi	Investicije u tijeku	Ukupno nekretnine, postroj. i oprema
		Land and buildings	Plant and equipment	Property invest- ments	Prepay- ments	Invest- ments in progress	Total property, plant and equipment
<b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>	<b>IMPAIRMENT</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>	<b>HRK'000</b>
Stanje 1. siječnja 2009. godine	Balance at 1 January 2009	319.402	820.147	5.606	0	0	1.145.155
Amortizacija	Depreciation	12.574	37.536	394	0	0	50.504
Prijenos sa / na	Transfer from / to	0	49	0	0	0	49
Rashodovanje i otuđivanje	Disposals	0	(22.510)	0	0	0	(22.510)
Tečajna razlika	Currency difference	(132)	(568)	0	0	0	(700)
Stanje 31. prosinca 2009. godine	Balance at 31 December 2009	331.844	834.654	6.000	0	0	1.172.498
Amortizacija	Depreciation	11.892	32.298	351	0	0	44.541
Vrijednosno usklađenje	Value adjustment	0	129	0	0	0	129
Prijenos sa / na	Transfer from / to	0	4.178	0	0	0	4.178
Rashodovanje i otuđivanje	Disposals	(186)	(8.019)	0	0	0	(8.205)
Tečajna razlika	Currency difference	265	1.085	0	0	0	1.351
Stanje 31. prosinca 2010. godine	Balance at 31 December 2010	343.814	864.325	6.351	0	0	1.214.491
<b>SADAŠNJA VRIJEDNOST</b>	<b>CURRENT VALUE</b>						
1. siječnja 2009. godine	1 January 2009	317.852	168.281	5.808	920	65.953	558.813
31. prosinca 2009. godine	31 December 2009	308.842	178.828	9.841	996	34.408	532.916
31. prosinca 2010. godine	31 December 2010	300.629	157.955	9.512	2.062	59.873	530.031

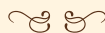


## 17. Nematerijalna imovina

## 17. Intangible assets

OPIS	DESCRIPTION	Ukupno nematerijalna imovina Total intangible assets
		HRK'000
<b>NABAVNA VRIJEDNOST</b>	<b>PURCHASE VALUE</b>	
Stanje 1. siječnja 2009. godine	Balance at 1 January 2009	26.371
Direktna povećanja imovine	Additions	369
Rashodovanje i otuđivanje	Disposals	(2)
Tečajna razlika	Currency difference	(28)
<b>Stanje 31. prosinca 2009. godine</b>	<b>Balance at 31 December 2009</b>	<b>26.710</b>
Direktna povećanja imovine	Additions	118
Prijenos sa / na	Transfer from / to	(4.169)
Rashodovanje i otuđivanje	Disposals	(6.008)
Tečajna razlika	Currency difference	(14)
<b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b>	<b>Balance at 31 December 2010</b>	<b>16.637</b>
<b>ISPRAVAK VRIJEDNOSTI</b>	<b>IMPAIRMENT</b>	
Stanje 1. siječnja 2009. godine	Balance at 1 January 2009	20.239
Amortizacija	Depreciation	1.340
Tečajna razlika	Currency difference	(9)
<b>Stanje 31. prosinca 2009. godine</b>	<b>Balance at 31 December 2009</b>	<b>21.570</b>
Amortizacija	Depreciation	1.450
Prijenos sa / na	Transfer from / to	(4.178)
Rashodovanje i otuđivanje	Disposals	(5.938)
Tečajna razlika	Currency difference	1
<b>Stanje 31. prosinca 2010. godine</b>	<b>Balance at 31 December 2010</b>	<b>12.905</b>
<b>SADAŠNJA VRIJEDNOST</b>	<b>CURRENT VALUE</b>	
1. siječnja 2009. godine	1 January 2009	6.132
31. prosinca 2009. godine	31 December 2009	5.140
31. prosinca 2010. godine	31 December 2010	3.732





## 18. Ostala dugotrajna financijska imovina

Ostala dugotrajna financijska imovina prikazana je kako slijedi:

18. Other long-term financial assets are shown as follows:

OPIS	DESCRIPTION	31.12.2010.	31.12.2009.
		HRK'000	HRK'000
Sudjelujući interesi (participacije)	Participation interests	14.085	13.726
Ulaganja u vrijednosne papire	Investment in securities	289	289
Dani krediti, depoziti i kaucije	Given loans, deposits and down payments	87.628	84.277
Ostala dugoročna ulaganja	Other long-term investments	342	342
<b>UKUPNO</b>	<b>TOTAL</b>	<b>102.344</b>	<b>98.634</b>

a) Dani krediti, depoziti i kaucije prikazani su kako slijedi:

a) Given loans, deposits and down payments are shown as follows:

OPIS	DESCRIPTION	31.12.2010.	31.12.2009.
		HRK'000	HRK'000
Zajmovi KRAŠ-ESOP d.o.o.	Loans to KRAŠ-ESOP d.o.o.	29.956	35.948
Zajmovi zapolenicima	Loans to employees	51.516	41.788
Stambeni krediti	Housing loans	5.855	6.219
Ostala dugotrajna potraživanja	Other long-term receivables	291	322
<b>UKUPNO</b>	<b>TOTAL</b>	<b>87.628</b>	<b>84.277</b>

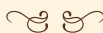
## 19. Zalihe

Zalihe su prikazane kako slijedi:

19. Inventories are shown as follows:

OPIS	DESCRIPTION	31.12.2010.	31.12.2009.
		HRK'000	HRK'000
Zalihe sirovina i materijala	Raw material and material inventory	62.571	55.629
Zalihe gotovih proizvoda	Finished products inventory	30.505	615
Zalihe trgovačke robe	Merchandise inventory	41.798	87.346
Predujmovi dani za zalihe	Prepayments for inventories	1.769	2.692
<b>UKUPNO</b>	<b>TOTAL</b>	<b>136.643</b>	<b>146.282</b>





## 20. Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja

Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja prikazana su kako slijedi:

20. Trade and other receivables are shown as follows:

OPIS	DESCRIPTION	31.12.2010.	31.12.2009.
		HRK'000	HRK'000
Potraživanja od kupaca u zemlji	Domestic trade receivables	231.053	247.486
Potraživanja od zaposlenih	Receivables from employees	1.067	2.510
Potraživanja od države i državnih institucija	Receivables from the State and State institutions	4.642	3.641
Ostala nespacificirana potraživanja	Other non-specified receivables	18.158	17.881
<b>UKUPNO</b>	<b>TOTAL</b>	<b>254.920</b>	<b>271.518</b>

## 21. Kratkotrajna financijska imovina

Kratkotrajna finacijska imovina prikazana je kako slijedi:

21. Short-term financial assets are shown as follows:

OPIS	DESCRIPTION	31.12.2010.	31.12.2009.
		HRK'000	HRK'000
Dani depoziti i zajmovi - tekući dio	Deposits and loans – current portion	37.359	31.575
Ulaganja u vrijednosne papire	Investment in securities	24.148	20.097
Ostala kratkotrajna financijska imovina	Other short-term financial assets	78	76
<b>UKUPNO</b>	<b>TOTAL</b>	<b>61.585</b>	<b>51.748</b>

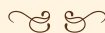
a) Dani depoziti i zajmovi odnose se na kratkoročne zajmove i tekuće dospjeće danih dugoročnih zajmova.

a) Given loans and deposits relate to short-term loans and current portion of long-term loans.

b) Ulaganje u vrijednosne papire odnose se najvećim dijelom na primljene mjenice kupaca.

b) Investment in securities mostly relates to received customers' bills of exchange.





## 22. Novac

Novac je prikazan kako slijedi:

22. Cash is shown as follows:

OPIS	DESCRIPTION	31.12.2010.	31.12.2009.
		HRK'000	HRK'000
Novac na kuskim računima u banci	Cash at bank HRK accounts	12.746	9.297
Strani novac na računima u banci	Foreign currency at bank accounts	16.817	19.430
Novac u blagajni	Cash in hand	119	224
<b>UKUPNO</b>	<b>TOTAL</b>	<b>29.682</b>	<b>28.951</b>

## 23. Kapital

a) Upisani kapital iskazan u bilanci na dan 31. prosinca 2010. godine u iznosu od 549.448 tisuće kuna (31. prosinca 2009. godine 549.448 tisuće kuna) predstavlja vlastite trajne izvore za poslovanje Matice i obuhvaća temeljnu glavniciu registriranu kod Trgovačkog suda u Zagrebu.

b) Premija na izdane dionice iskazana je u bilanci na dan 31. prosinca 2010. godine u iznosu od 14.328 tisuća kuna (31. prosinca 2009. godine 16.682 tisuće kuna).

c) Trezorske dionice iskazane su u bilanci na dan 31. prosinca 2010. godine u iznosu od 16.104 tisuće kuna (31. prosinca 2009. godine 21.631 tisuću kuna).

d) Ostale rezerve iskazane su u bilanci na dan 31. prosinca 2010. godine u iznosu od 22.840 tisuća kuna (31. prosinca 2009. godine 26.018 tisuća kuna).

e) Zadržana dobit iskazana u bilanci na dan 31. prosinca 2010. godine u iznosu od 70.904 tisuća kuna (na dan 31. prosinca 2009. godine u iznosu od 66.168 tisuća kuna) predstavlja kumuliranu neraspoređenu dobit iz prethodnih godina.

## 23. Capital

a) Subscribed capital stated in the consolidated Balance sheet as at 31 December 2010 in the amount of HRK 549,448 thousand (31 December 2009: HRK 549,448 thousand) represent own permanent sources for the parent company's operations, and include stock capital registered at the Commercial court in Zagreb.

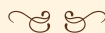
b) Premiums on issued shares are stated in the consolidated Balance sheet as at 31 December 2010 in the amount of HRK 14,328 thousand (31 December 2009: HRK 16,682 thousand).

c) Treasury shares are stated in the consolidated Balance sheet as at 31 December 2010 in the amount of HRK 16,104 thousand (31 December 2009: HRK 21,631 thousand).

d) Other reserves are stated in the consolidated Balance sheet as at 31 December 2010 in the amount of HRK 22,840 thousand (31 December 2009: HRK 26,018 thousand).

e) Retained earnings stated in the consolidated Balance sheet as at 31 December 2010 in the amount of HRK 70,904 thousand (31 December 2009: HRK 66,168 thousand) represent cumulative unallocated profit from previous years.





## 24. Obveze po dugoročnim kreditima

Obveze po dugoročnim kreditima prikazane su kako slijedi:

24. Long-term loan liabilities are shown as follows:

OPIS	DESCRIPTION	31.12.2010.	31.12.2009.
		HRK'000	HRK'000
Dugoročno	Long-term		
Kreditni banaka	Bank loans		
osigurani	collateralized	184.822	249.507
<b>Ukupno obveze po kreditima</b>	<b>Total loan liabilities</b>	<b>184.822</b>	<b>249.507</b>
Tekuće dospijeće dugoročnih kredita	Current portion of long-term loans	(42.359)	(85.975)
<b>UKUPNO</b>	<b>TOTAL</b>	<b>142.463</b>	<b>163.532</b>

U nastavku dajemo pregled dospijeća kredita po godinama:

Loan maturities per years are shown as follows:

OPIS DESCRIPTION	2011		2012		2013		2014		2015. - 2019.	
	u valuti In curr. '000	HRK '000	u valuti In curr. '000	HRK '000	u valuti In curr. '000	HRK '000	u valuti In curr. '000	HRK '000	u valuti In curr. '000	HRK '000
Kreditni banaka u EUR Bank loans in EUR	4.923	36.359	5.007	36.975	4.432	32.732	3.282	24.238	4.674	34.518
Kreditni banaka u HRK Bank loans in HRK	6.000	6.000	8.000	8.000	6.000	6.000				
<b>UKUPNO TOTAL</b>		<b>42.359</b>		<b>44.975</b>		<b>38.732</b>		<b>24.238</b>		<b>34.518</b>

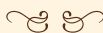
## 25. Obveze prema dobavljačima i ostale obveze

Obveze prema dobavljačima prikazane su kako slijedi:

25. Trade and other payables are shown as follows:

OPIS	DESCRIPTION	31.12.2010.	31.12.2009.
		HRK'000	HRK'000
Obveze prema dobavljačima	Trade payables	159.115	149.225
Obveze za primljene predujmove	Prepayment liabilities	56	148
Obveze prema zaposlenima	Liabilities to employees	12.173	10.389
Obveze za poreze i doprinose	Taxes and contributions	13.440	19.088
Ostale kratkoročne obveze	Other short-term liabilities	13.752	13.343
<b>UKUPNO</b>	<b>TOTAL</b>	<b>198.536</b>	<b>192.193</b>





## 26. Obveze po kratkoročnim kreditima

Obveze po kratkoročnim kreditima prikazane su kako slijedi:

26. Short-term loan liabilities are shown as follows:

OPIS	DESCRIPTION	31.12.2010.	31.12.2009.
		HRK'000	HRK'000
Kratkoročno	Short-term		
Kreditni banaka	Bank loans		
osigurani	collateralized	77.333	77.279
<b>Ukupno obveze po kreditima</b>	<b>Total loan liabilities</b>	<b>77.333</b>	<b>77.279</b>
Tekuće dospijeće dugoročnih kredita	Current portion of long-term loans	42.359	35.975
<b>UKUPNO</b>	<b>TOTAL</b>	<b>119.692</b>	<b>113.254</b>

U nastavku dajemo pregled kamatonosnih kredita i zajmova po valutama:

Interest bearing loans and borrowings per currencies are shown as follows:

OPIS	DESCRIPTION	31.12.2010.	31.12.2009.
		HRK'000	HRK'000
Kreditni banaka EUR	Bank loans EUR	27.333	27.246
Kreditni banaka HRK	Bank loans HRK	50.000	50.033
<b>Ukupno kreditni banaka</b>	<b>Total bank loans</b>	<b>77.333</b>	<b>77.279</b>
Tekuće dospijeće dugoročnih kredita	Current portion of long-term loans	42.359	35.975
<b>UKUPNO</b>	<b>TOTAL</b>	<b>119.692</b>	<b>113.254</b>

## IV SPOROVI I POTENCIJALNE OBVEZE

Na dan 31. prosinca 2010. godine protiv Grupe ne vode se financijski značajni sudski sporovi.

## IV DISPUTES AND CONTINGENT LIABILITIES

As at 31 December 2010 there are no financial significant court disputes initiated against the Group.

## V POLITIKA KVALITETE I OKOLIŠA

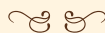
U cilju ostvarenja zahtjeva i očekivanja svojih kupaca i svih zainteresiranih strana Uprava Matice odredila je Politiku kvalitete i okoliša.

## V QUALITY AND ENVIRONMENT POLICY

With the objective to meet requirements and expectations of its buyers and all interested parties, the Management Board of the parent company reached Quality and Environment Policy.







Sustav upravljanja kvalitetom usklađen je sa zahtjevima norme ISO 9001:2000 što je i potvrđeno certifikatom ovlaštene tvrtke Lloyd's Register Quality Assurance. Sustav upravljanja okolišem usklađen je sa zahtjevima norme ISO 14001:1996 što je također potvrđeno certifikatom. Certifikati o usklađenosti Sustava upravljanja kvalitetom i sustava upravljanja okolišem dokazuju opredjeljenje ali i mogućnosti za konkurentnost na svjetskom tržištu.

Matica je započela izgradnju sustava zaštite okoliša u ranim sedamdesetim godinama i stalno ga nadograđuje i poboljšava. Objavom ISO normi sustav je usklađen s pripadajućim zahtjevima i ustanovljen kao Sustav upravljanja okolišem. Djelovanje u području zaštite okoliša provodi se dokumentiranim sustavom putem organizacijske strukture od Uprave do svakog zaposlenog i uz pomoć stručnih službi.

Unapređenje Sustava upravljanja okolišem provodi se sukladno usvojenim programima s ciljem sprečavanja i smanjenja onečišćavanja okoliša i udovoljenja zakonski propisanim zahtjevima.

Kakvoća zraka prati se mjerenjem koncentracije 7 onečišćenja na 6 mjernih postaja u gradu Zagrebu. Kao rezultat poduzimanja mjera zaštite okoliša u Matici je prisutno stalno poboljšanje kakvoće otpadnih voda i zraka naselja. Posebna skrb poklanja se tehnološkom otpadu u vidu selektivnog sakupljanja, iskorištavanja vrijednih svojstava ili kontroliranog odlaganja. S ciljem što učinkovitijeg djelovanja u sustavu zaštite okoliša Matica surađuje sa stručnim i znanstvenim ustanovama. O utjecaju djelatnosti Matice na okoliš daju se izvješća tijelima državne uprave i javnosti.

#### VI DOGAĐAJI NAKON IZVJEŠTAJNOG RAZDOBLJA

Dana 7. veljače 2011. godine Nadzorni odbor Matice dao je suglasnost za zaključivanje Ugovora kojim Kraš d.d. od prodavatelja Lorenz Bahlsen Snack World GmbH iz Klagenfurta

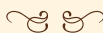
Quality Management System has been adjusted to requirements of ISO 9001:2000 norm what is confirmed by the certificate of authorized company Lloyd's Register Quality Assurance. Environment Management System has been adjusted to requirements of ISO 14001:1996 norm which is also confirmed by the certificate. The aforementioned certificates prove the orientation and a possibility for competitiveness in the world market. The parent company started to build the environment protection system in early 1970 which has been improved and updated ever since. By issuing the ISO norm the system is adjusted to pertaining requirements and was established as the Environment Management System. Activities in the field of environment protection are implemented through a documented system of organizational structure from the Management Board to every single employee, all with the help of Expert services. The EMS improvement is implemented under adopted programs with the objective to stop and decrease pollution of environment and meet legal regulations.

The air quality is monitored by measuring the concentration of 7 pollutions on 6 measurement stations in the town of Zagreb. As the result of taking environment protection measures, the parent company constantly tries to improve the quality of waste waters and air in towns. Particular care is dedicated to technological waste through selective collection, use of valuable qualities or controlled disposal. With the aim to reach as efficient activities in the environment protection system as possible, the parent company cooperates with expert and scientific institutions. Reports are regularly given to the bodies of the State Administration and the public on the influence of the parent company's activities to the environment.

#### VI EVENTS AFTER REPORTING PERIOD

On 7 February 2011 the company's Supervisory Board of the parent company granted approval to execute contract in which Kraš d.d. from the seller Lorenz Bahlsen Snack World GmbH from Klagenfurt, buys stake in the company Karolina,





kupuje poslovni udjel u društvu Karolina, tvornica keksa, vafila i slanica d.o.o., Osijek, koji predstavlja 99,57 posto temeljnog kapitala. Vrijednost transakcije s uključenim operativnim troškovima iznositi će najviše do 7,3 milijuna EUR-a.

U veljači 2011. godine Matica je sklopila s Privrednom bankom Zagreb d.d. i Hrvatskom poštanskom bankom d.d. ugovore o dugoročnim kreditima ukupne vrijednosti od 11.000.000 EUR-a. Rok trajanja oba kredita je 5 godina s odobrenim grace periodom od godine dana.

factory of biscuits, wafers and brine d.o.o., Osijek, which represents 99.57 percent of share capital.

The value of the transaction including all operating costs will amount up to EUR 7.3 million. In February 2011, the parent company concluded with Privredna Banka Zagreb d.d. and Hrvatska poštanska banka d.d. contracts for long-term loans in the total value of EUR 11,000,000. Maturity of both loans is 5 years with an approved grace period of one year.

## VII ODOBRENJE FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA

Konsolidirane financijske izvještaje usvojila je Uprava i odobrila njihovo izdavanje dana 28. veljače 2011. godine.

Za Upravu Kraš d.d.,

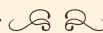
## VII APPROVAL OF THE FINANCIAL STATEMENTS

The consolidated financial statements were adopted and approved for issuance by the Management Board on 28 February 2011.

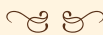
Tomislav Jović, *član Uprave*  
*Member of the Management Board*

Nadan Vidošević, *predsjednik Uprave*  
*Chairman of the Management Board*

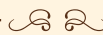
KRAŠ d.d.  
Ravnice 48  
10000 Zagreb  
Republika Hrvatska

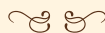


1918



7





UPRAVA, NADZORNI ODBOR I  
MENADŽMENT KRAŠ, d.d.

UPRAVA

Nadan Vidošević  
predsjednik

Tomislav Jović, član

Darko Radišić, član

Tomislav Ljutić, član i direktor Sektora prodaje

Zlatan Lisica, zamjenik člana i direktor Sektora  
strateškog marketinga, istraživanja i razvoja

MANAGEMENT BOARD,  
SUPERVISORY BOARD AND  
MANAGEMENT

MANAGEMENT BOARD

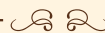
Nadan Vidošević  
Chairman

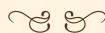
Tomislav Jović, Member

Darko Radišić, Member

Tomislav Ljutić, Member and Manager of the Sales Division

Zlatan Lisica, Assistant Member, Manager of the Strategic  
Marketing, Research and Development Division





PROKURISTICA DRUŠTVA

Marica Vidaković

NADZORNI ODBOR

Darko Pender  
predsjednik

Jadranka Ivčić  
zamjenica predsjednika

Mr. sc. Marija Carić, član  
Mladen Butković, član  
Ana Ester, član  
Dr. Zoran Parać, član  
Darko Đeneš, član

COMPANY AUTHORIZED SIGNATORY

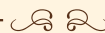
Marica Vidaković

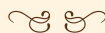
SUPERVISORY BOARD

Darko Pender  
Chairman

Jadranka Ivčić  
Vice-Chairwoman

Mr. sc. Marija Carić, Member  
Mladen Butković, Member  
Ana Ester, Member  
Dr. Zoran Parać, Member  
Darko Đeneš, Member



**MENADŽMENT****Branka Štimac**

direktorica Sektora financija i kontrolinga

**Dr. sc. Janko Kaliterna**

direktor Sektora proizvodno tehničkih poslova

**Vlasta Krupa-Buzjak**

direktorica Kadrovskih, općih i pravnih poslova

**Edo Pavić**

direktor Centralnog planiranja

**Vesna Graf**

direktorica Nabave

**Mr. sc. Diana Kujundžić**

direktorica Upravljanja kvalitetom

**Nikola Švenda**

direktor Informatike

**MANAGEMENT****Branka Štimac**

Manager of Finance and Controlling Division

**Dr. sc. Janko Kaliterna**

Manager of the Manufacturing and Technical Division

**Vlasta Krupa-Buzjak**

Human Resources, Legal and Administrative Manager

**Edo Pavić**

Central Planning Manager

**Vesna Graf**

Purchasing Manager

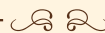
**Mr. sc. Diana Kujundžić**

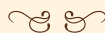
Quality Management Manager

**Nikola Švenda**

IT Manager

4



**DIREKTORI OVISNIH DRUŠTAVA****Azur Abadžić**

direktor Kraš-trgovina, d.o.o. Zagreb

**Petar Turalija**

direktor Kraš-centar, d.o.o. Osijek

**Ivana Vrviščar**

direktorica Krašcommerce, d.o.o. Ljubljana, Slovenija

**Slaven Zeljko**direktor Kraš trgovina, d.o.o. Široki Brijeg,  
Bosna i Hercegovina**Miroslav Turnšek**

direktor MIRA, a.d. Prijedor, Bosna i Hercegovina

**Dino Krstulović**

upravitelj Kraškomerc KRAŠ, dooel, Skopje, Makedonija

**Marko Ristić**

direktor Kraš Commerce, d.o.o. Beograd, Srbija

**Jiří Brož**direktor Kraš CZ, spol. s r.o. Prag, Češka i  
zastupnik Kraš Slovakia, s r.o. Bratislava, Slovačka**Alen Varenina**

direktor KAROLINA, d.o.o. Osijek

**MANAGERS OF SUBSIDIARIES****Azur Abadžić**

Manager of Kraš-trgovina, d.o.o. Zagreb, Croatia

**Petar Turalija**

Manager of Kraš-centar, d.o.o. Osijek, Croatia

**Ivana Vrviščar**

Manager of Krašcommerce, d.o.o. Ljubljana, Slovenia

**Slaven Zeljko**Manager of Kraš trgovina, d.o.o. Široki Brijeg,  
Bosnia-Herzegovina**Miroslav Turnšek**

Manager of MIRA, a.d. Prijedor, Bosnia-Herzegovina

**Dino Krstulović**

Manager of Kraškomerc KRAŠ, dooel, Skopje, Macedonia

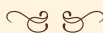
**Marko Ristić**

Manager of Kraš Commerce, d.o.o. Belgrade, Serbia

**Jiří Brož**Manager of Kraš CZ, spol. s r.o. Prague, The Czech Republic  
and Representative of Kraš Slovakia, s r.o. Bratislava, Slovakia**Alen Varenina**

Manager of KAROLINA, d.o.o. Osijek, Croatia





## KRAŠ GRUPA

### KRAŠ d.d. – Matica

Sektor strateškog marketinga, istraživanja i razvoja  
 Sektor prodaje  
 Sektor financija i kontrolinga  
 Sektor proizvodno tehničkih poslova  
 Kadrovski, opći i pravni poslovi  
 Centralno planiranje  
 Nabava  
 Upravljanje kvalitetom  
 Informatika

### Ovisna društva

Kraš-trgovina, d.o.o. Zagreb, Hrvatska  
 Kraš-centar, d.o.o. Osijek, Hrvatska  
 Krašcommerce, d.o.o. Ljubljana, Slovenija  
 Kraš trgovina, d.o.o. Široki Brijeg, Bosna i Hercegovina  
 MIRA, a.d. Prijedor, Bosna i Hercegovina  
 Kraškomerc KRAŠ, dooel, Skopje, Makedonija  
 Kraš Commerce, d.o.o. Beograd, Srbija  
 Kraš CZ, spol. s r.o. Prag, Češka  
 Kraš Slovakia, s r.o. Bratislava, Slovačka  
 KAROLINA, d.o.o. Osijek, Hrvatska

## KRAŠ GROUP

### KRAŠ d.d. – Parent Company

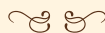
Strategic Marketing, Research and Development Division  
 Sales Division  
 Finance and Controlling Division  
 Manufacturing and Technical Division  
 Human Resources, Legal and Administrative Affairs  
 Central Planning  
 Purchase  
 Quality Management  
 IT

### Subsidiaries

Kraš-trgovina, d.o.o. Zagreb, Croatia  
 Kraš-centar, d.o.o. Osijek, Croatia  
 Krašcommerce, d.o.o. Ljubljana, Slovenia  
 Kraš trgovina, d.o.o. Široki Brijeg, Bosnia-Herzegovina  
 MIRA, a.d. Prijedor, Bosnia-Herzegovina  
 Kraškomerc KRAŠ, dooel, Skopje, Macedonia  
 Kraš Commerce, d.o.o. Belgrade, Serbia  
 Kraš CZ, spol. s r.o. Prague, The Czech Republic  
 Kraš Slovakia, s r.o. Bratislava, Slovakia  
 KAROLINA, d.o.o. Osijek, Croatia







IMPRESSUM

Nakladnik  
**KRAŠ, prehrambena industrija, d.d.**

Za nakladnika  
**Nadan Vidošević**

Glavna urednica  
**Romana Mužević Ilić**

Lektura  
**Slap**

Prijevod  
**Lingua soft d.o.o.**

Fotografije  
**Oliver Hohnjec**

Oblikovanje, prijelom i priprema za tisak  
**Dimedia.hr**

Tisak  
**Tiskara Grafing, Zagreb**

IMPRINT

Publisher  
**KRAŠ, prehrambena industrija, d.d.**

For the publisher  
**Nadan Vidošević**

Editor in chief  
**Romana Mužević Ilić**

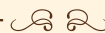
Proofreading  
**Slap**

Translated by  
**Lingua soft d.o.o.**

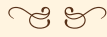
Photographs  
**Oliver Hohnjec**

Design, layout and typeset  
**Dimedia.hr**

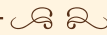
Printed by  
**Tiskara Grafing, Zagreb**



1911



0



KRAŠ GODIŠNJE IZVJEŠĆE



**KRAŠ**

100



**GODINA**

[www.kras.hr](http://www.kras.hr)

